

IVA Technologies

2025

# Годовой отчет ПАО «ИВА»

# Содержание

**О компании**

**03**

Обращение Совета директоров	03
Обзор IVA Technologies	04
Стабильные показатели выручки и рентабельности	05
События года	06
Достижения года	09

**Акционерам и инвесторам**

**10**

Акционерный капитал	11
Открытый диалог с инвесторами	12

**Стратегический отчет**

**15**

Стратегия	16
Обзор рынка	19
Тренды рынка корпоративных коммуникаций	22
Бизнес-модель	23

**Продукты, решения и услуги**

**24**

Экосистема продуктов для корпоративных коммуникаций	25
IVA One	26
IVA Mail	27

IVA 360	28
IVA MCU	29
IVA Terra	30
IVA SBC	31
IVA CS	32
Видеотерминалы	33
IP-телефоны IVA	34
Сервисная поддержка	35

**Финансовые и операционные результаты**

**36**

**Корпоративное управление**

**40**

Система корпоративного управления	41
Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	42
Органы управления	44
Биографии членов Совета директоров	48
Итоги деятельности Совета директоров в 2025 г.	52
Комитет по аудиту	53
Комитет по вознаграждениям и номинациям	55
Корпоративный секретарь	56
Генеральный директор	57

Вознаграждение органов управления	58
Система управления рисками и внутреннего контроля	59
Ключевые риски Компании в 2025 году и меры их митигации	61
Этика ведения бизнеса	65

**Устойчивое развитие**

**66**

Принципы устойчивого развития	67
Вклад в достижение ЦУР ООН	68
Ответственный бизнес	69
Управление персоналом	70

**Приложения**

**73**

Об Отчете	74
МСФО отчетность ПАО «ИВА» 12М 2025	75
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	93
Отчет о заключенных сделках ПАО «ИВА» в 2025 году	122

**Контакты**

**124**



# Обращение Совета директоров

## Уважаемые акционеры, инвесторы, клиенты и партнеры!

2025 год стал для ПАО «ИВА» годом важных решений и технологического развития. В условиях волатильности рынка и замедления роста экономики компания сосредоточилась на повышении операционной эффективности, развитии собственной экосистемы продуктов и создании прочной основы для реализации стратегии по укреплению позиций на рынке корпоративных коммуникаций.

В отчетном году компания приняла решение об усилении команды по ключевым направлениям. Основной рост пришелся на R&D-департамент, обусловленный разработкой новых продуктов и развитием существующих. Усиление команды отражает новый этап развития IVA Technologies и направлено на поддержку дальнейшего роста компании и реализацию стратегических инициатив.

2025 год стал важным периодом в развитии продуктового портфеля компании. IVA Technologies вывела на рынок почтово-календарную систему **IVA Mail** — полноценную альтернативу Microsoft Exchange. Также состоялся релиз **IVA 360** — облачной платформы для коммуникаций и совместной работы со встроенным ИИ-ассистентом, ориентированной на сегмент малого и среднего бизнеса.



**Продукты IVA Technologies включены в реестр российского программного обеспечения и реестр ТОРП Минпромторга России, что подтверждает их технологическую независимость и соответствие высоким требованиям информационной безопасности.**

IVA Technologies обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития благодаря сильным позициям на рынке унифицированных коммуникаций и сформированной клиентской базе, включающей более 650 организаций из государственного сектора, финансовой отрасли, промышленности, транспорта, ТЭК и других. По данным аналитических агентств, IVA Technologies занимает лидирующие позиции на российском рынке сервисов видеоконференцсвязи в корпоративном сегменте с долей около 30%. Высокий уровень доверия со стороны заказчиков открывает дополнительные возможности для расширения использования продуктов экосистемы, повышения доли рекуррентной выручки и укрепления долгосрочных отношений с клиентами. Дополнительными факторами роста компании станут развитие облачных сервисов для малого и среднего бизнеса, а также расширение присутствия на зарубежных рынках.

Компания намерена и далее поддерживать высокий уровень прозрачности и открытый диалог с инвесторами. Последовательное раскрытие информации остается важным элементом корпоративной стратегии и способствует укреплению доверия инвестиционного сообщества. В 2026 год IVA Technologies входит с устойчивыми рыночными позициями, широким продуктовым портфелем и значительным потенциалом дальнейшего роста.

Благодарим наших акционеров, партнеров и клиентов за оказанное доверие!

**С уважением,  
Совет директоров ПАО «ИВА»**

# Обзор IVA Technologies



**IVA Technologies — российская ИТ-компания, основанная в 2017 году и специализирующаяся на создании комплексной экосистемы продуктов для корпоративных коммуникаций. Решения компании позволяют бизнесу и государственным структурам формировать единую, защищённую и эффективную среду для делового взаимодействия.**

IVA Technologies входит в топ-5 игроков на отечественном рынке унифицированных коммуникаций, являясь лидером в корпоративном сегменте видеоконференцсвязи с долей рынка около 30%. Компания стабильно входит в число крупнейших ИТ-предприятий и топ-50 российских разработчиков по версии CNews Analytics.

Экосистема IVA Technologies охватывает все ключевые виды корпоративных коммуникаций: видеоконференцсвязь, мгновенные сообщения, электронную почту, голосовую связь и инструменты для совместной работы. Все продукты компании включены в Единый реестр российского программного обеспечения Минцифры России и Реестр телекоммуникационного оборудования российского происхождения Минпромторга России, что подтверждает их соответствие национальным стандартам и требованиям импортозамещения.

Внедрение решений IVA Technologies способствует созданию единого коммуникационного пространства, расширяет функционал и сервисы для сотрудников, снижает издержки на организацию встреч и командировок, оптимизирует рабочее время и способствует повышению эффективности деятельности организаций. Компания последовательно инвестирует в развитие технологий, совершенствует свои продукты и укрепляет позиции на рынке, внося вклад в цифровую трансформацию российского бизнеса и государственных структур.

## IVA Technologies сегодня — это:

# №1

Среди поставщиков ВКС в России<sup>1</sup>  
По занимаемой доле рынка в сегменте ВКС<sup>2</sup>  
Среди российских разработчиков ВКС<sup>3</sup>

# 16

Продуктов экосистемы

# 2017

Год основания

# 650+

Заказчиков

# >30%

Доля рынка ВКС

# 460+

Сотрудников

# ~70%

R&D - персонал

# 240+

Партнеров

<sup>1</sup>По данным рейтингов: CNews Analytics, «Крупнейшие поставщики решений для видеоконференцсвязи» [2022](#), [2023](#), [2024](#);

<sup>2</sup>По данным исследования: J'son & Partners Consulting [2024](#), Российский рынок ПО ВКС в сегменте on-premise 2023-2028; IAA TelecomDaily, Использование сервисов видеоконференций в России [2025](#);

<sup>3</sup>По данным рейтингов: CNewsMarket, «Рейтинг российских решений для видеоконференцсвязи» [2023](#), [2024](#), [2025](#).



# Стабильные показатели выручки и рентабельности

Ключевые финансовые показатели 12 месяцев 2025 года



**3,2** млрд руб.

Выручка



**68%**

Рентабельность по EBITDA



**0,31x**

Соотношение чистого долга  
к EBITDA



**1,42** млрд руб.

Чистая прибыль



**44,4%**

Рентабельность по чистой  
прибыли



# События года

## Январь

Коммуникационная платформа IVA One включена в реестр российского ПО



## Февраль

Система распознавания речи IVA Terra включена в реестр российского ПО

IVA MCU – в топ-3 рейтинга сервисов ВКС со встроенным ИИ-функционалом, по данным IAA TelecomDaily



## Март

Заключили соглашение с «Даком М» с целью интеграции технологий VDI в ВКС

IVA Technologies возглавила рейтинг крупнейших участников российского рынка ВКС от TAdviser

IVA MCU объединила более 3 тысяч сотрудников лизинговой компании «Европлан»

IVA Technologies успешно завершила внедрение ВКС IVA MCU в «Транснефти»

Платформа веб-коммуникаций IVA Technologies введена в промышленную эксплуатацию в ОАО «РЖД»

## Апрель

Третий год подряд возглавили рейтинг крупнейших поставщиков решений для ВКС от CNews Analytics





# События года

## Июнь

IVA Technologies и Компания ТрансТелеКом заключили соглашение о сотрудничестве



IVA Technologies и VisionLabs договорились о внедрении цифровых решений для защиты от дипфейков в сервисах видеоконференцсвязи



## Июнь

ГК «Аквариус», IVA Technologies и «Группа Астра» подписали соглашение о создании линейки программно-аппаратных комплексов (ПАК) для организации цифрового рабочего места

IVA Technologies и крупнейшая в мире алмазодобывающая компания АЛРОСА объявили о сотрудничестве



## Июнь

Московский технический университет связи и информатики (МТУСИ) и IVA Technologies заключили соглашение о сотрудничестве в области подготовки высококвалифицированных специалистов для ИТ-отрасли

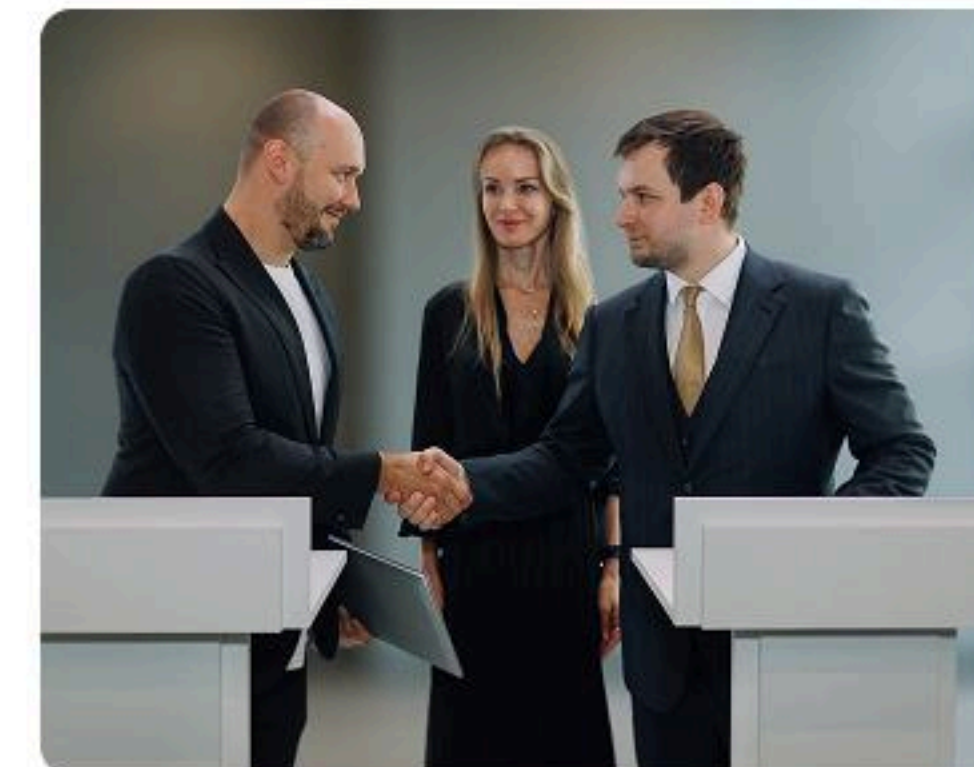
Госкорпорация «Роскосмос» и IVA Technologies заключили стратегическое соглашение о сотрудничестве



## Июль

Рейтинговое агентство НКР повысило кредитный рейтинг ПАО «ИВА» с BBB+.ru до A-.ru со стабильным прогнозом

ФТИ и IVA Technologies объявили о стратегическом партнёрстве



IVA Technologies начала сотрудничество с лабораторией безопасного искусственного интеллекта AIRI-МТУСИ



# События года

## Август

Видеотерминалы IVA Technologies включены в реестр ТОПП Минпромторга России



Коммерческий релиз платформы для бизнес-коммуникаций и совместной работы IVA One

## Сентябрь

IVA Technologies и один из крупнейших национальных операторов телекоммуникационных услуг Узбекистана UZTELECOM подписали меморандум о сотрудничестве



Заключено соглашение с Российско-китайским центром цифровой экономики



## Октябрь

Билайн Big Data & AI и IVA Technologies заключили соглашение о стратегическом партнерстве

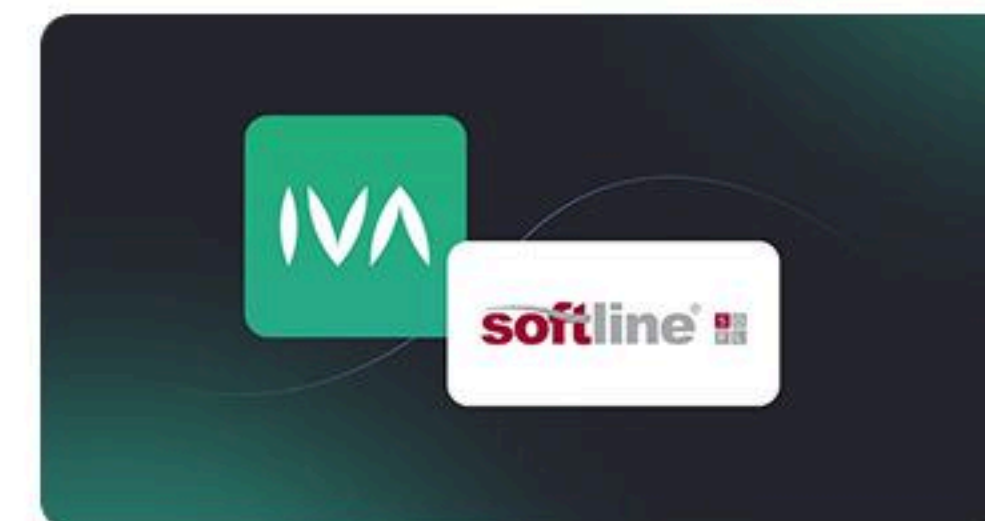
ПСБ и IVA Technologies заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве



IVA Technologies представила IVA Mail — почтово-календарную систему для импортозамещения Microsoft Exchange

## Декабрь

IVA Technologies расширяет сотрудничество с ГК Softline в рамках комплексного сервиса Softline Enterprise Agreement





# Достижения года

CNews AnalyticsTAdviser

**Лидер рейтинга крупнейших поставщиков ВКС**  
Компания удерживает первое место в рейтинге третий год подряд

Приоритет: Цифра — 2025

**IVA One — лауреат национальной премии**  
В номинации «Корпоративные цифровые решения»

Национальная премия

**Бренд года в России 2025**  
В номинации «Программное обеспечение»

CNews

**IVA One — лауреат премии CNews**  
В номинации «Инновация года в корпоративных коммуникациях»

IAA TelecomDaily

**IVA Technologies — лидер российских сервисов ВКС**  
В корпоративном сегменте рынка

ИИ-Олимп

**IVA Terra — «Продукт года»**  
В категории «Операционное управление и автоматизация» премии «ИИ-Олимп-2025»

Cnews

**Проект года**  
За успешное внедрение IVA MCU и IVA SBC в АЛРОСА

Cnews MarketКомпьютерра

**IVA MCU — №1**  
Рейтинга российских решений ВКС

Cnews

**ТОП-50 российских разработчиков**



IVA Technologies

**Акционерам  
и инвесторам**





# Акционерный капитал

**17** млрд руб.

капитализация ПАО «ИВА»  
на 31 декабря 2025 года  
по данным Московской  
биржи

Уставный капитал ПАО «ИВА» составляет 10 000 000 руб. и разделен на 100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 руб. Привилегированные акции в уставном капитале отсутствуют.

В рамках IPO Компания разместила 11 млн акций, включая акции на сумму 300 млн руб. для проведения возможной стабилизации на вторичных торгах. Предложение состояло из акций, принадлежавших продающим акционерам, которые после первичного размещения сохранили мажоритарную долю в акционерном капитале.

Акции ПАО «ИВА» включены по второй котировальный список Московской биржи и входят в два основных биржевых индекса:



**MOEXINN**

Индекс МосБиржи инноваций



**MIPO**

Индекс МосБиржи IPO

**СПБ БИРЖА**

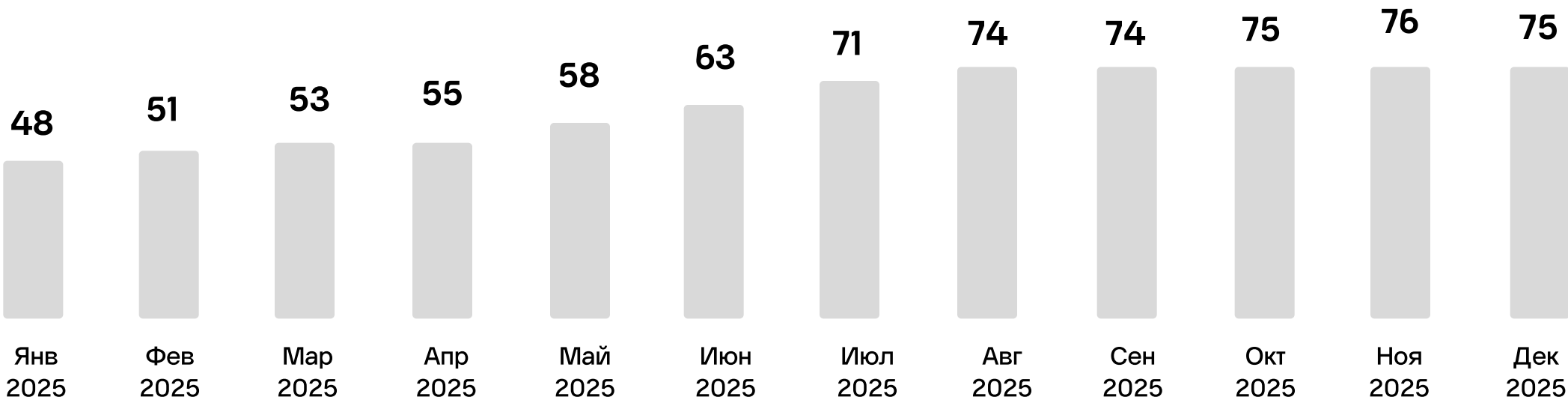
Акции ПАО «ИВА» включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО «СПБ Биржа»

## Структура акционерного капитала



По состоянию на 31.12.2025

## Динамика роста числа частных инвесторов ПАО «ИВА», тыс. чел.



<sup>1</sup>Более 75 тыс. акционеров — физических и юридических лиц



# Открытый диалог с инвесторами

Постоянная поддержка диалога с сообществом — часть IR-стратегии IVA Technologies. Для его обеспечения Компания ведет профили на ключевых инвестиционных каналах, где рассказывает о достигнутых результатах, освещает ключевые инфоповоды как своего бизнеса, так и рынка корпоративных коммуникаций в целом.

Команда IVA Technologies также проводит онлайн- и офлайн-встречи с аналитическим сообществом, эфиры с экспертами и инфлюенсерами, участвует в отраслевых конференциях и регулярно публикует существенную информацию на сайте для инвесторов.

[Сайт для инвесторов](#)

## Встречаемся с инвесторами

В апреле состоялось мероприятие с участием топ-менеджмента Компании, на котором прошла презентация операционных и финансовых результатов по МСФО за 2025 год. В прямом эфире освещалась стратегия Компании и планы на будущее. Состоялась открытая сессия вопросов и ответов, в которой приняли участие представители аналитического сообщества и частные инвесторы.






[Презентация итогов 2025 года](#)

## День инвестора 2025

В ноябре 2025 года Компания провела второй День инвестора, где представители Компании рассказали о бизнесе Компании, его перспективах, прокомментировали показатели и ответили на вопросы инвесторов.

[Презентация для инвесторов](#)

## IVA Technologies в соцсетях для инвесторов

-  [«Пульс»](#)
-  [SmartLab](#)
-  [Альфа-инвестиции](#)
-  [«БКС Профит»](#)
-  [«СберИнвестиции»](#)





# Внешние площадки для встречи с инвесторами

Менеджмент IVA Technologies участвует в отраслевых конференциях и внешних IR-мероприятиях. В 2025 году это были Конференция IPO – 2025 и SmartLab Conf 2025, также было проведено 4 эфира на популярных онлайн-площадках.



[Запись эфира на RUTUBE](#)



[Запись эфира на VK Видео](#)



[Запись эфира на Дзен](#)



[Запись эфира на RUTUBE](#)





# Высокие оценки корпоративной отчетности



Первый годовой отчет компании был высоко отмечен экспертами и получил признание качества корпоративной отчетности, прозрачности и высокого уровня коммуникации с инвесторами



Призер международного конкурса ARC Awards 2025



Призер XXVIII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший дебют»



Лауреат конкурса RAEX в номинации «Лучший интерактивный отчет» за 2024 год





IVA Technologies

# Стратегический отчет



# Стратегия



Стратегия IVA Technologies строится на комплексном подходе, сочетающем активное расширение клиентской базы, в том числе за счёт выхода на международные рынки и укрепления позиций в приоритетных сегментах и регионах, с целенаправленными инвестициями в разработку инновационных продуктов, востребованных рынком.

## Стратегические цели 2030



# 100

 млрд руб.

Капитализация



# Лидерство

На российском рынке UC



# ТОП-50

ИТ-компаний в России



# Экспорт

10-15 млн долл. США



# Реализация стратегических целей

IVA Technologies стремится к лидерству на рынке унифицированных коммуникаций

Одним из ключевых направлений деятельности является масштабирование продаж у действующих клиентов – представителей крупного и крупнейшего бизнеса. IVA Technologies выстраивает с ними долгосрочные отношения и предлагает комплексные экосистемные решения, что позволяет повысить пожизненную ценность клиента (LTV) и нарастить долю рекуррентной выручки.



IVA широко представлена в госсекторе и крупном корпоративном сегменте

30% из топ-50 РБК используют решения IVA Technologies

# Помимо этого, Компания определяет своим приоритетом выход на международные рынки

Расширение географического присутствия требует серьезного исследования рынка, конкурентного окружения и потребностей клиентов. IVA Technologies формирует партнерскую сеть в новых странах и инвестирует в повышение экспертизы партнеров. Это позволит уверенно представлять продукты Компании на локальных рынках. В 2025 году была заложена основа для роста экспортной выручки. Помимо Республики Беларусь, где компания занимает порядка 60% рынка видеоконференцсвязи и предоставляет услуги через локальных операторов, IVA Technologies приступила к выстраиванию партнёрской сети в Узбекистане, Вьетнаме, ЮАР, Индии, Кубе и Индонезии. Кроме того, в отчетном периоде было открыто представительство в Малайзии, а также начата работа над проектами на Ближнем Востоке и в Африке.

# Международные продажи решений IVA 2026-2027



## Продукты

IVA One

IVA MCU

IVA Mail

IVA Terra

## UCaaS с оператором связи

В партнерстве с оператором

Создание

Развертывание

Продвижение

## Whitelabel продукт в стране

Локализованный

Сертифицированный

## Страны присутствия

2026 6+

2027 10+

## Внедрения и пилоты

2026 15+

2027 80+



## Развитие продуктового портфеля

Экосистемность в понимании IVA Technologies означает создание цифрового пространства с единой точкой входа, где все решения работают как части целого. Продуктовый портфель Компании включает 16 решений в области корпоративных коммуникаций, которые обеспечивают:

- ✓ **комплексный подход** и закрывают все потребности в корпоративных коммуникациях
- ✓ **бесшовный пользовательский опыт** за счет единого ID и интеграции с другими корпоративными системами из интерфейса приложения IVA
- ✓ **различные модели поставки** — решения IVA могут быть поставлены как в локальном варианте установки (on-prem), так и в облаке (on-cloud)
- ✓ **соответствие самым строгим требованиям ИБ** позволяет внедрять решения IVA, в том числе на объектах КИИ

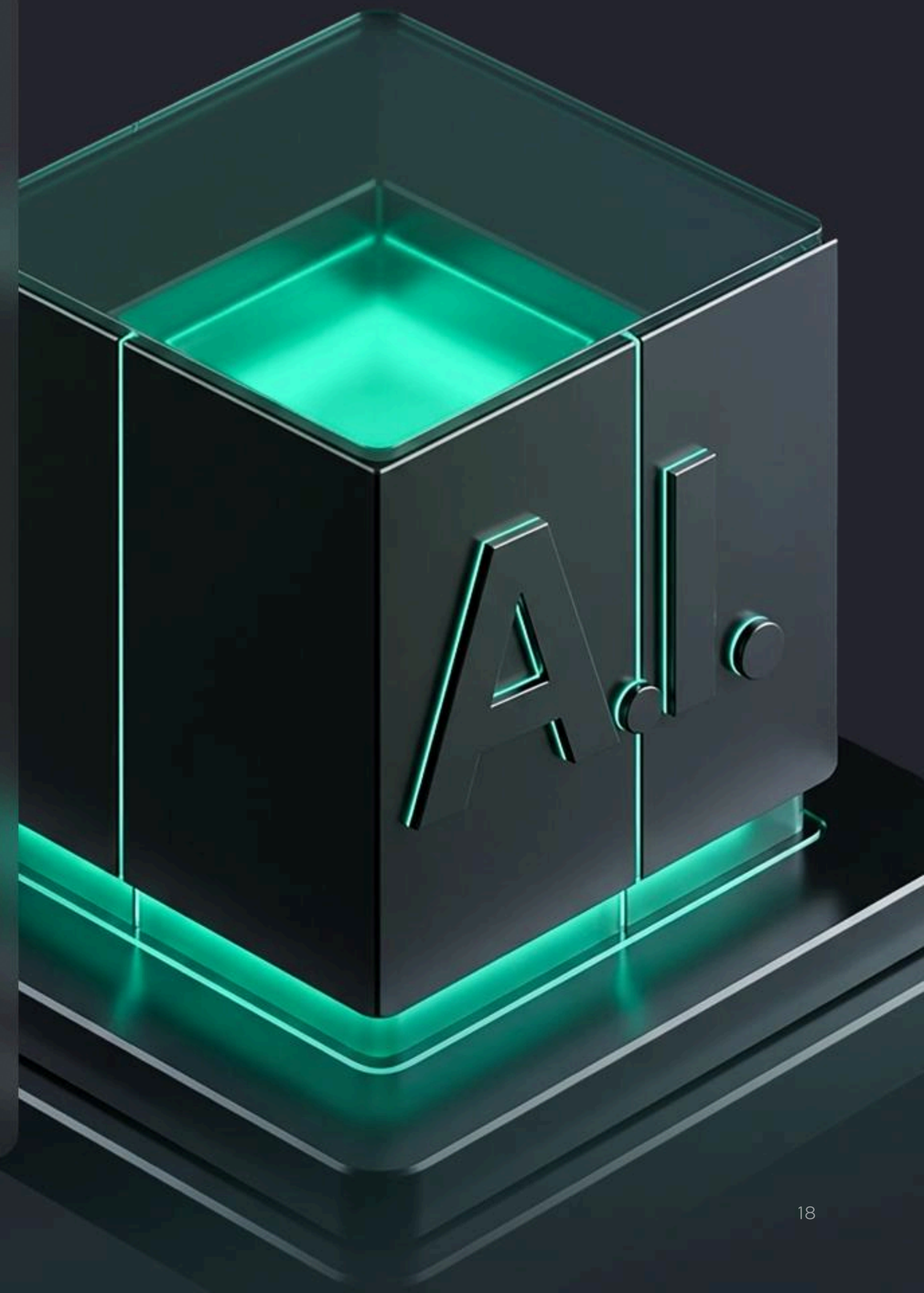
В рамках продуктовой стратегии планируется расширение экосистемы новыми функциональными и технологическими модулями, которые повысят стабильность, безопасность и удобство работы пользователей.

**IVA Technologies одна из первых на рынке корпоративных коммуникаций начала внедрять ИИ в собственную продуктовую линейку и накопила экспертизу в этой области**

Мы в IVA Technologies верим, что решения в бизнесе должны приниматься в момент коммуникации, в ходе реальных событий, а не только на основе данных из учетных систем, где они postmortem.



Наша цель заключается в глубоком внедрении искусственного интеллекта (ИИ) во все элементы нашей экосистемы, превращая каждый продукт в эффективный инструмент для бизнеса





# Обзор рынка

Российский рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (Unified Communications & Collaboration, UC&C) является сегментом рынка информационных технологий, специализирующимся на поставке решений для организации корпоративных коммуникаций.

К таким решениям относятся:

- ✓ системы видеоконференцсвязи
- ✓ корпоративные мессенджеры
- ✓ IP-телефония
- ✓ инструменты для совместной работы и обмена данными

Данный сегмент демонстрирует устойчивый рост. По данным исследования J'son & Partners Consulting «Российский рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (UC&C), 2023–2028 гг.», объем рынка вырос со 128 млрд рублей в 2025 году и, согласно прогнозу, достигнет **187 млрд рублей к 2028 году** (в ценах потребителей).

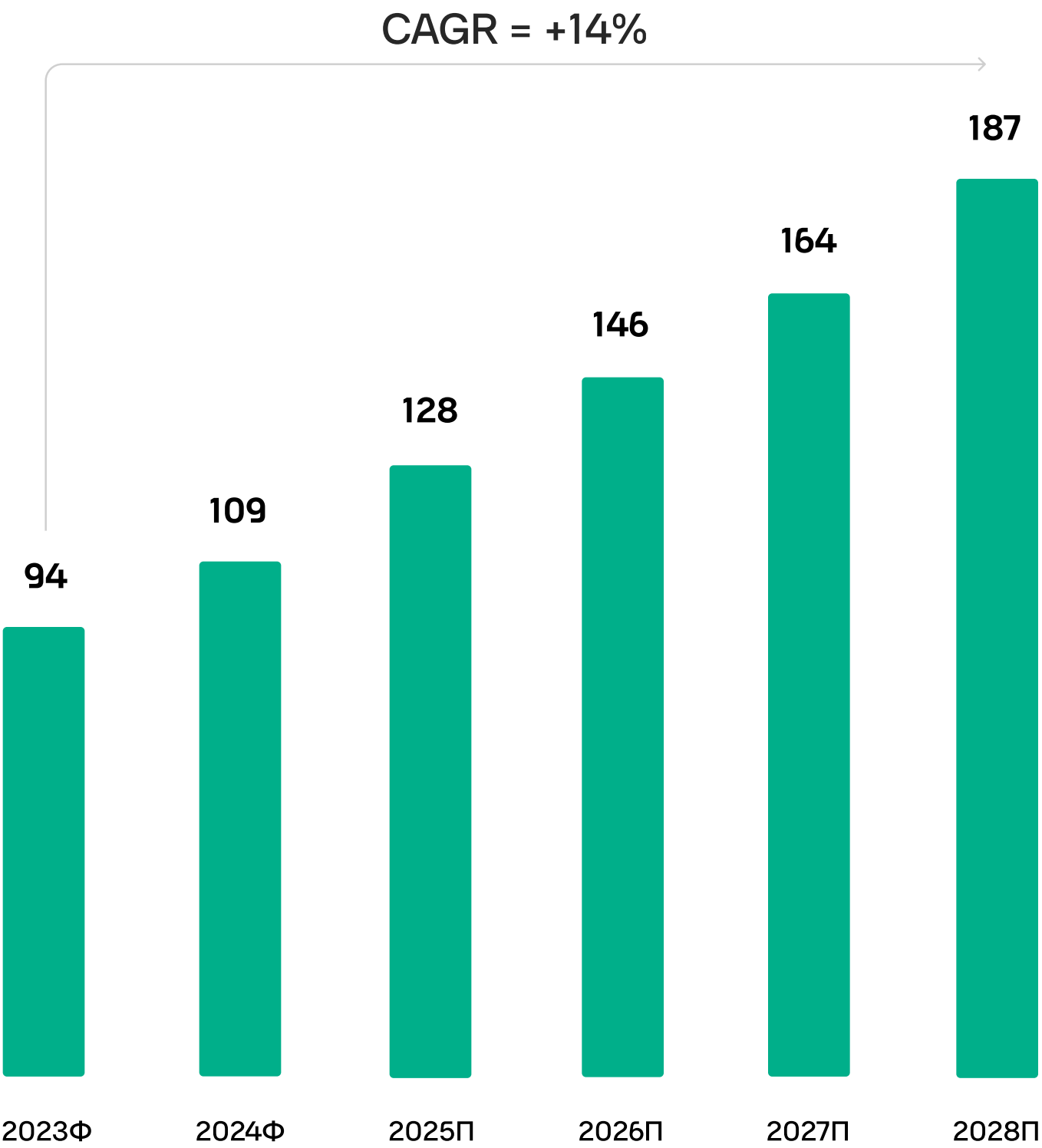
В структуре рынка ключевую роль играет сегмент программного обеспечения, объем которого оценивается в 162 млрд рублей к 2028 году. Сегмент локального размещения (on-premise) решений для видеоконференцсвязи (ВКС) также показывает опережающую динамику: его объем увеличился с 10,9 млрд рублей в 2024 году до 13,6 млрд рублей в 2025 году, а к 2028 году прогнозируется рост до 24,6 млрд рублей. Среднегодовой темп роста (CAGR) рынка on-premise ВКС в период 2023–2028 гг. составляет 22,5%, что существенно превышает средние показатели ИТ-сектора.



**187** млрд руб.

Объем рынка к 2028 году

## Динамика рынка корпоративных коммуникаций, млрд руб.





# Структура рынка российских решений для корпоративных коммуникаций по продуктовым сегментам, млрд руб.

Структура рынка по продуктовым направлениям показывает, что наибольшую долю занимает направление BATC (виртуальные АТС – облачные решения), его объем на 2024 год оценивался в 29,3 млрд рублей (27% рынка UC). Наибольшие темпы роста, более 20% в год, прогнозируются в сегментах ПО для on-premise телефонии, корпоративного мессенджинга и почтовых серверов.





## Конкурентная среда по сегментам

### On-premise ВКС

Структура рынка характеризуется наличием группы крупнейших игроков (топ-5), совокупная доля которых составляет порядка 50,5% в рассматриваемом сегменте. Среди ключевых факторов роста российского рынка решений ВКС с локальным развертыванием можно отметить законодательный запрет на иностранное ПО, который создает гарантированный спрос на российские решения, возможность интеграции сервисов ВКС с корпоративными системами заказчика, модернизацию инфраструктуры после завершения жизненного цикла решений иностранных производителей. Помимо этого, наблюдается «открытое окно возможностей» для российских производителей ВКС-терминалов в связи с уходом западных вендоров, однако сохраняется конкуренция со стороны отдельных зарубежных игроков и «серого» импорта.

### Облачные ВКС

Сегмент характеризуется высокой конкуренцией и наличием широкого выбора бесплатных решений. Глобальный лидер Zoom постепенно уступает долю рынка российским игрокам.

### Почтовые решения

По данным аналитиков J'son & Partners Consulting, объем рынка корпоративных почтовых серверов к 2028 году составит около 29 млрд рублей. Устойчивый рост сегмента обусловлен продолжающимся процессом импортозамещения и локализации программного обеспечения, а также цифровой трансформации бизнеса и госсектора. Помимо этого, сегмент будет расти за счет реализации отложенного спроса потребителей, использующих зарубежные продукты с истекшими лицензиями или без них. Разрозненные системы и устаревшие версии иностранных решений повышают риски информационной безопасности и влекут увеличение расходов на поддержку ИБ- и ИТ-инфраструктуры. Дополнительным драйвером является растущая потребность компаний в экосистемных решениях, позволяющих оптимизировать совокупную стоимость владения ИТ-решениями.

Этому способствуют единые стандарты интеграции, совместимость продуктов, централизованное управление, единые техническая поддержка и лицензирование.

### Корпоративная телефония

Рынок отличается высоким уровнем конкуренции. Ожидается значительное ускорение роста сегмента (прогнозный CAGR на 2024–2028 гг. составляет 20,3%), обусловленный замещением иностранных решений из-за окончания их поддержки (end-of-life) и регуляторных требований. Конкуренция в сегменте IP-телефонов обусловлена высокими барьерами для входа, а на рынке ВТС доминируют крупные телекоммуникационные компании.

### Общие тенденции конкурентной борьбы

Наблюдается изменение конкурентного ландшафта: разработчики отдельных решений (ВКС, мессенджеры) активно развивают платформы UC&C. Экосистемность решения и возможность бесшовной интеграции с другими приложениями становятся решающим фактором при выборе поставщика организациями, стремящимися уйти от фрагментированной ИТ-инфраструктуры.

## Международная практика развития рынка унифицированных коммуникаций

Мировой рынок унифицированных коммуникаций и совместной работы (Unified Communications & Collaboration, UC&C) является одним из наиболее динамично развивающихся сегментов глобальной индустрии информационных технологий. По оценкам ведущих международных аналитических агентств (таких как Gartner, IDC, Grand View Research), объем рынка исчисляется десятками миллиардов долларов США и демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста (CAGR), который в прогножном периоде (до 2028–2030 гг.) оценивается в диапазоне 10–15%.

Мировой рынок UC&C характеризуется высокой степенью консолидации. Ключевыми глобальными игроками являются технологические гиганты, такие как Microsoft (платформа Teams), Cisco (Webex), Zoom Video Communications, а также крупные облачные провайдеры (например, Amazon Chime, входящий в экосистему AWS). Однако, существующий спрос на технологическую независимость и информационную безопасность создаёт благоприятные условия для того, чтобы вывести решения IVA Technologies на международный рынок.



# Тренды рынка корпоративных коммуникаций



## Импортозамещение и технологический суверенитет

01

Усиление регуляторных требований и геополитические факторы стимулируют переход государственных органов и крупнейших корпораций с зарубежных решений на отечественные программные продукты. Это является основным драйвером роста для российских разработчиков.

## Регуляторное давление

02

Блокировки и замедление зарубежных сервисов коммуникаций делают миграцию на российское ПО безальтернативной.

## Амортизация иностранного ПО

03

Завершение жизненного цикла лицензий зарубежных вендоров (в частности, Microsoft) вынуждает бизнес к плановому пересмотру стека программного обеспечения.

## Трансформация форматов работы

04

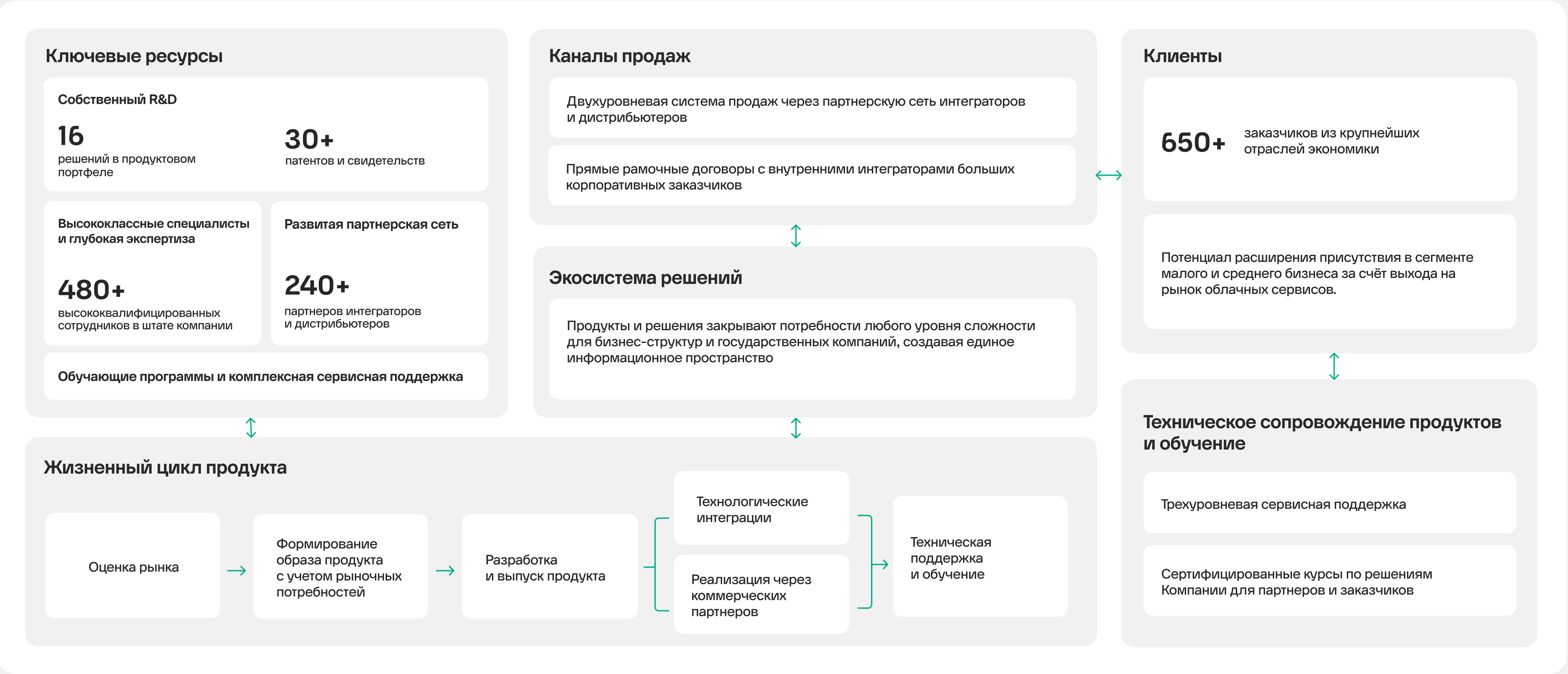
Сохраняющаяся тенденция к гибриднему и удалённому формату занятости поддерживает высокий спрос на надёжные и масштабируемые инструменты для онлайн-коммуникаций и совместной работы.

## Консолидация рынка

05

Наблюдается тенденция к консолидации, при которой ведущие игроки расширяют продуктовые портфели за счёт разработки комплексных экосистем, включающих не только базовые функции связи, но и инструменты на базе искусственного интеллекта (ИИ), видеоаналитики и автоматизации бизнес-процессов.

# Бизнес-модель



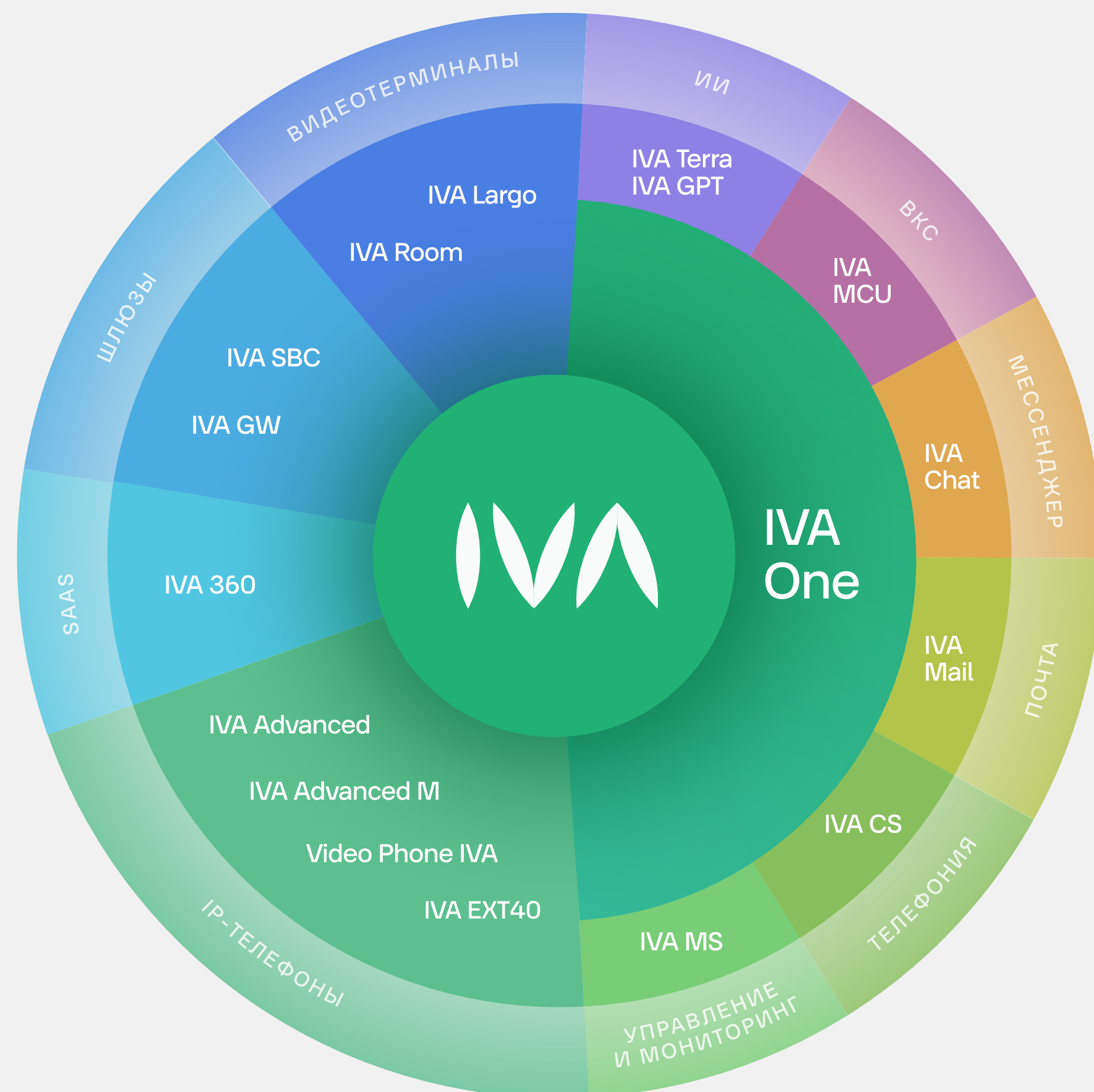


IVA Technologies

Продукты,  
решения  
и услуги



# Экосистема продуктов для корпоративных коммуникаций



Экосистема IVA Technologies охватывает все ключевые виды корпоративных коммуникаций: видеоконференцсвязь, мгновенные сообщения, электронную почту, голосовую связь и инструменты для совместной работы.

Продуктовый портфель компании включает как программное обеспечение, так и оборудование. Центральным элементом системы является корпоративная платформа для бизнес-коммуникаций IVA One, объединяющая в себе корпоративный мессенджер, аудио- и видеозвонки, онлайн-конференции и вебинары, электронную почту, календарь, адресную книгу, ботов, помощников на основе ИИ и другие ключевые инструменты для продуктивной работы сотрудников.

## 3000+

улучшений ключевых  
продуктов экосистемы было  
выпущено в 2025 году

Все решения IVA — полностью российского производства. Продукты компании включены в Единый реестр российского программного обеспечения Минцифры России и Реестр телекоммуникационного оборудования российского происхождения Минпромторга России, что подтверждает их соответствие национальным стандартам и требованиям импортозамещения.



# IVA One

all-in-one

**IVA One** — платформа для бизнес-коммуникаций и совместной работы, которая помогает компаниям выстраивать единое цифровое рабочее пространство. Решение объединяет в себе ключевые инструменты для взаимодействия сотрудников в одном окне: корпоративный мессенджер, аудио- и видеозвонки, электронную почту, календарь, адресную книгу, ИИ-ассистента, а также сервисы для автоматизации бизнес-процессов.

Платформа предоставляет доступ к корпоративным данным, учитывает требования и распределение ролей в компании. В IVA One реализован инструмент для создания чат-ботов и мини-приложений, открывая широкие возможности для внедрения средств автоматизации.

- ✓ Повышение эффективности — два клика для решения любой задачи

Продукт включен в реестр отечественного ПО. Реестровая запись №26114 от 27.01.2025

## Преимущества

- ✓ Поддержка на одной системе до 1 млн пользователей
- ✓ Режим «Федерация»
- ✓ Экономия до 30% рабочего времени сотрудников за счет использования единой платформы для коммуникаций
- ✓ Снижение капитальных и операционных затрат на 40-60%

## ✓ Важные события 2025 г.

- ✓ Выпуск коммерческого релиза платформы IVA One 1.0
- ✓ Внесение платформы IVA One в реестр российского ПО
- ✓ IVA One — лауреат двух отраслевых премий «Приоритет: Цифра» и CNews как лучшее корпоративное решение





# IVA Mail

Почта

**IVA Mail** — почтово-календарная система с платформенным подходом. Продукт включает в себя как стандартный функционал корпоративной электронной почты, календаря, так и необходимые для бизнеса делегирование, общие ящики, серверные правила автоматической обработки почты, интеграцию со службами каталогов и другими инструментами. Система поддерживает локальную установку, облачное и гибридное развертывание, что позволяет гибко адаптировать ее под задачи организаций любого масштаба. Сочетание ресурсной эффективности, серверной архитектуры, сценариев миграции и развитого администрирования делает продукт востребованным в сегменте почтово-календарных систем для крупного бизнеса и организаций с повышенными требованиями к ИБ.

✓ IVA Mail — полноценная замена MS Exchange

🇷🇺 Продукт включен в реестр российского ПО. Реестровая запись № 30100 от 06.10.2025

## Преимущества

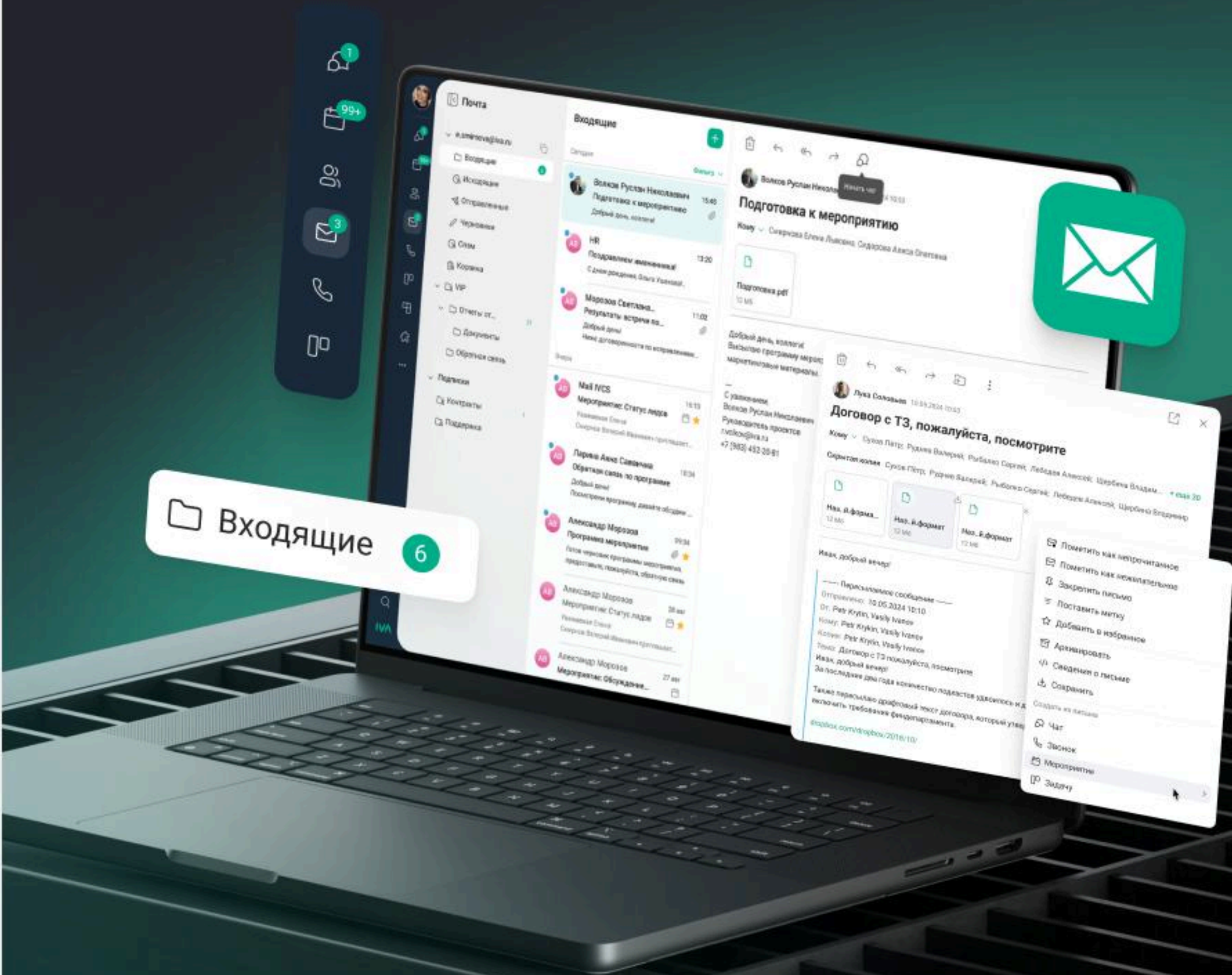
- ✓ Поддержка до 10 000 пользователей на одном сервере и до десятков миллионов пользователей в кластере
- ✓ Ресурсная эффективность
- ✓ Интеграция с большинством инфраструктурных решений
- ✓ Поддержка поэтапных сценариев перехода с иностранных решений

## ✓ Важные события 2025 г.

- ✓ Запуск почтово-календарной системы IVA Mail
- ✓ Включение в реестр российского ПО

## TADVISER

🔗 [Обзорная статья о продукте](#)





# IVA 360

SaaS

**IVA 360** — облачная цифровая платформа для делового общения и совместной работы, объединяющая ключевые инструменты коммуникации: видеозвонки, мессенджер, почту, диск, а также интеллектуального ассистента, который позволяет преобразовывать аудио- и видеопотоки в текст, создавать резюме и протоколы встреч, осуществлять перевод в онлайн-режиме.

## Преимущества

- ✓ До 10 000 участников мероприятия
- ✓ Гибкий формат поставки: корпоративное, частное или гибридное облако
- ✓ Простое масштабирование под задачи бизнеса любого размера
- ✓ Расположение всех серверов на территории России

## ✓ Важные события 2025 г.

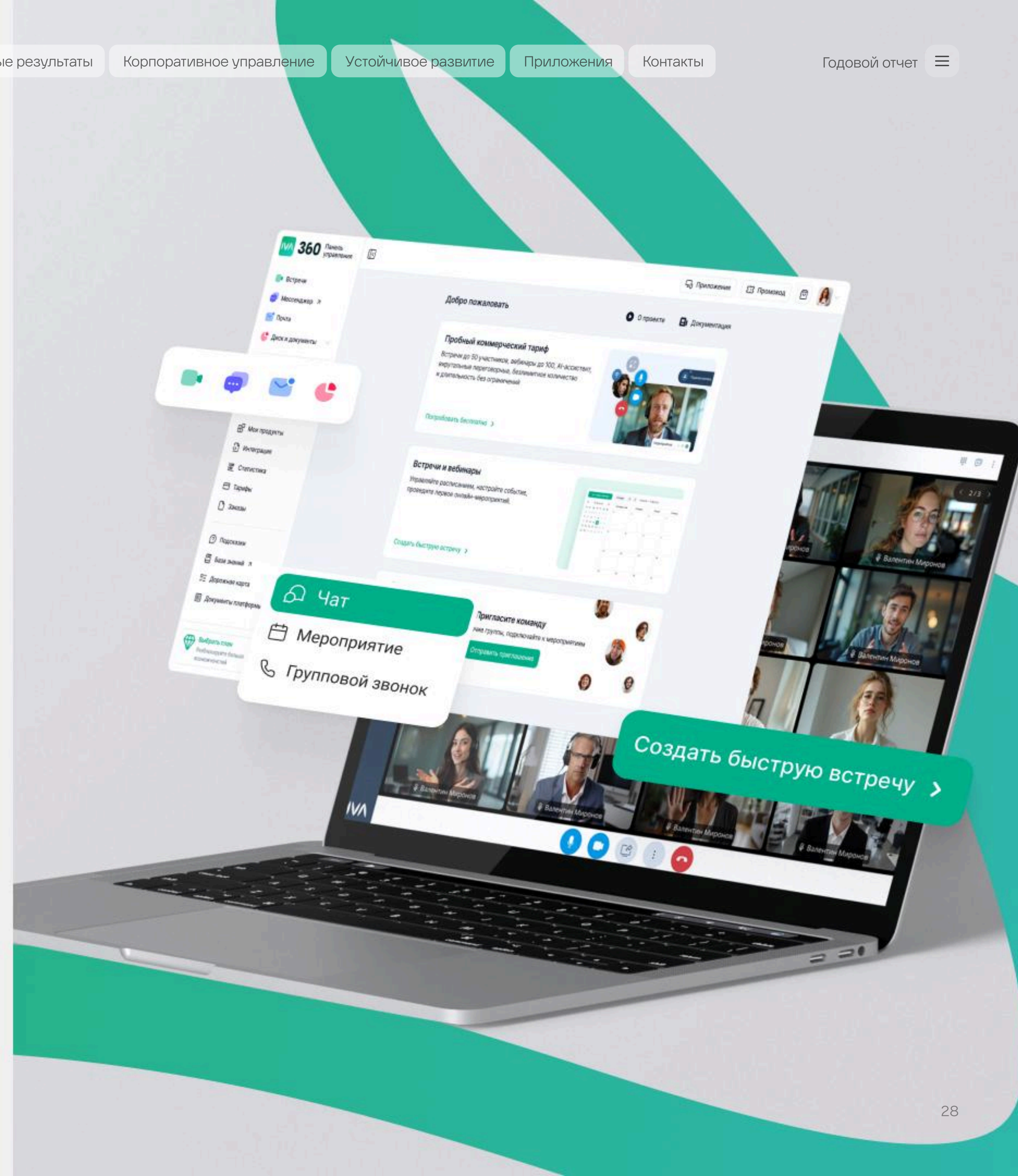
- ✓ Запуск облачной платформы IVA 360



Попробуйте  
прямо сейчас



Продукт включен в реестр российского ПО. Реестровая запись  
№ 14460 от 08.08.2022





# IVA MCU ВКС

**IVA MCU** — профессиональный сервер видеоконференцсвязи, предназначенный для проведения различного вида онлайн-мероприятий (конференции, вебинары, лекции, селекторные совещания и др.).

Решение предоставляет широкий набор инструментов для совместной работы, среди которых встроенный мессенджер, режим «белая доска», опросы, голосования, анкетирование, работа в группах, создание комнат и многое другое. Система изначально разрабатывалась с учетом последних мировых тенденций и отвечает самым строгим требованиям практически любой организации в части безопасности.

✓ № 1 среди российских решений ВКС<sup>1</sup>

Продукт включен в реестр российского ПО. Реестровая запись № 5563 от 24.06.2019

## Преимущества

- ✓ Проведение мероприятий на 10 000+ участников
- ✓ Отсутствие ограничений на количество комнат/записей/абонентов
- ✓ Соответствие требованиям российского законодательства о персональных данных (№ 152-ФЗ) и приказов ФСТЭК
- ✓ Безупречная работа даже при нестабильном соединении
- ✓ ИИ-ассистент: транскрибация, субтитры, шумоподавление, автоматическая расшифровка встреч, протоколирование
- ✓ Простая интеграция с программными и аппаратными клиентами



[Обзорная статья о продукте](#)

## ✓ Важные события 2025 г.

- ✓ IVA MCU — основной рабочий сервис в корпоративном сегменте с долей 33%

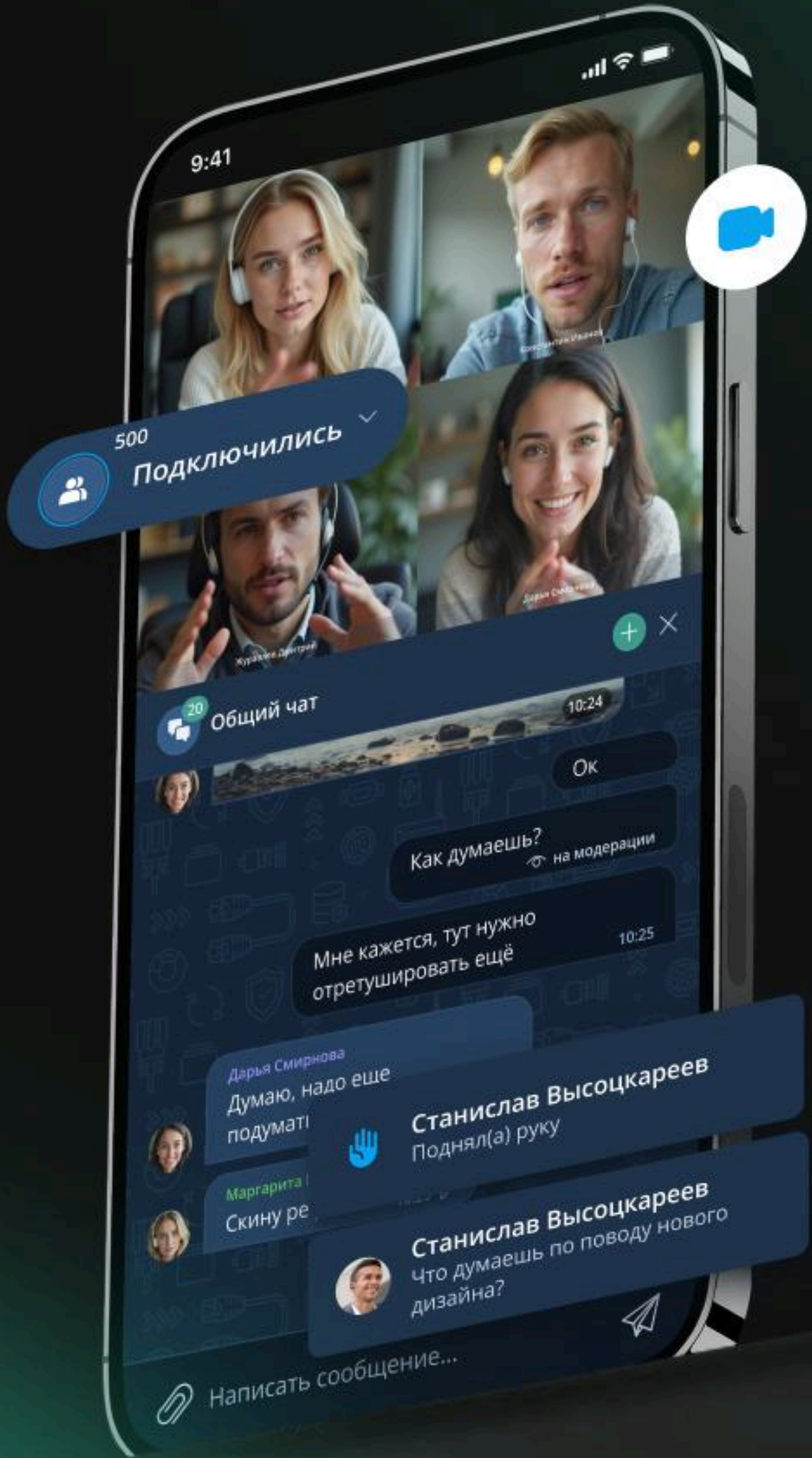
исследование ИАА Telecom Daily, «Использование сервисов видеоконференций в 2024 году»

- ✓ Выпущено четыре крупных обновления сервера IVA MCU

- ✓ Подтверждена совместимость с производителями российских решений, расширяющих возможности IVA MCU в части функциональности и ИБ

(Avanpost, «АЛМИИ Партнер», ГК InfoWatch, Space VDI)

- ✓ Внедрение IVA MCU в крупнейшей в мире алмазодобывающей компании АПРОСА удостоено награды премии «Проект года» CNews



<sup>1</sup>CNews Market, «Рейтинг российских решений для ВКС» 2023, 2024, 2025  
Компьютерра, «Рейтинг российских платформ ВКС 2025»



# IVA Terra ИИ

**IVA Terra** — это решение на основе искусственного интеллекта. Сервис позволяет преобразовывать аудиопотоки в текст, создавать резюме и протоколы онлайн-мероприятий, а также добавлять субтитры с переводом во время видеоконференций. Этот инструмент идеально подходит для автоматизации и упрощения работы в корпоративной среде, значительно ускоряя процесс создания протоколов ВКС и снижая затраты на их ручную обработку.



Решение внесено в реестр российского ПО. Реестровая запись № 26281 от 12.02.2025

## ✓ Важные события 2025 г.

- ✓ IVA Terra включена в реестр российского ПО
- ✓ «Продукт года» премии ИИ-Олимп
- ✓ Выпуск версии сервиса распознавания речи IVA Terra 2.0

## Преимущества

- ✓ Высокая точность распознавания (более 96%)
- ✓ Возможность дообучения модели под специфические требования потребителя
- ✓ Распознавание многоголосой речи и профессиональной лексики
- ✓ Скорость обработки запросов (менее 2-х минут на формирование)
- ✓ Перевод в режиме реального времени текстовой расшифровки встречи
- ✓ Поддержка более 50 иностранных языков
- ✓ Доступна установка на серверах предприятия (on-premise), благодаря чему все данные остаются в контуре компании



Хабр



[Статья о применении ИИ в коммуникациях](#)





# IVA SBC

ИБ

**IVA SBC** — программный продукт, выполняющий функции пограничного контроллера сеансового трафика и обеспечивающий защиту взаимодействия между корпоративной и внешней сетями. Решение размещается на сетевом периметре и позволяет гибко настраивать правила обработки, фильтрации и маршрутизации трафика. IVA SBC блокирует соединения и пакеты, не соответствующие заданным политикам безопасности, а также обеспечивает защищённое взаимодействие пользователей с серверной инфраструктурой в режиме реального времени.

Продукт полностью разработан в России и легко интегрируется с существующими системами. IVA SBC поддерживает мониторинг, логирование вызовов, защиту от атак типа DOS и робозвонков, а также позволяет легко масштабировать систему без замены оборудования.

✓ IVA SBC — надежный контур корпоративных коммуникаций

Продукт включен в реестр российского ПО. Реестровая запись №29218 от 20.08.2025

## Преимущества

- ✓ Мультиплатформенность
- ✓ Проксирование трафика для WebRTC
- ✓ Строгая валидация API
- ✓ Журнал аудита и логирование звонков
- ✓ Сервис сбора статистики

## ✓ Важные события 2025 г.

- ✓ IVA SBC включен в реестр российского ПО
- ✓ Выпуск новой версии программного пограничного контроллера сессий — IVA SBC 9.0



[Обзорная статья о продукте](#)





# IVA CS

Телефония

**Сервер телефонии IVA CS** предназначен для обеспечения коммуникаций внутри компании, приема и распределения входящих звонков, поддержки услуг местной, мобильной, междугородней и международной связи при использовании шлюза VoIP для организации стыка с сетями телефонии общего пользования.



IVA CS — корпоративная телефония нового уровня



Продукт включен в реестр российского ПО. Реестровая запись № 14892 от 12.09.2022



## Важные события 2025 г.



Выпуск обновленной версии сервера корпоративной IP-телефонии — IVA CS 1.5

## Преимущества

- ✓ Гибкая маршрутизация звонков, в том числе по приоритету, расписанию, нагрузке, с учетом групп доступа, на внешние шлюзы и АТС, между доменами
- ✓ Развитая ролевая модель прав доступа
- ✓ Возможность неограниченного масштабирования системы
- ✓ Интеграция с решениями сторонних производителей
- ✓ Полностью самостоятельная разработка, без использования иностранных решений
- ✓ Высокий уровень отказоустойчивости



[Обзорная статья о продукте](#)





# Видеотерминалы

ВКС

**IVA Largo** — видеотерминал для участия в индивидуальных и групповых конференциях, поддерживает средства демонстрации контента и обеспечивает высокий уровень защиты информации. Продукт сертифицирован ФСТЭК и Министерством обороны Российской Федерации. Работает на отечественных процессорах «Байкал» и ОС Astra Linux Special Edition.



Продукт внесен в реестр ТОРП Минпромторга и в реестр российского ПО

**IVA Room** — программно-аппаратный комплекс для переговорных комнат. Благодаря различным вариантам комплектации периферийного оборудования может быть адаптирован под переговорные комнаты любой конфигурации и площади.



Продукт внесен в реестр ТОРП Минпромторга и в реестр российского ПО

## Преимущества

- ✓ Интеграция с различными аудио- и видеосистемами
- ✓ Адаптация качества видео для стабильного соединения
- ✓ Соответствие российским стандартам и требованиям к ИБ



## Важные события 2025 г.

- ✓ Представлена новая версия программного обеспечения для видеотерминалов IVA Room 11.0
- ✓ Выпущены новые версии видеотерминала IVA Largo 4.0



[Обзорная статья о продуктах](#)





# IP-телефоны IVA

Телефония

**Линейка IP-телефонов**, произведенных на территории России, помогают организациям выстраивать надежные коммуникации. Телефоны поддерживают различные протоколы для создания безопасной и конфиденциальной связи. Устройства IVA обеспечивают независимость от зарубежных поставщиков, снижают санкционные риски и поддерживают бесперебойную работу даже в случае сбоев инфраструктуры.

## Линейка оборудования:



IVA Advanced



Видеотелефон IVA



IVA Advanced M



IVA EXT40

## Преимущества

- ✓ Совместимы с АТС различных производителей
- ✓ Соответствие всем требованиям к локализации
- ✓ Широкая линейка аппаратов для сотрудников различного уровня



## Важные события 2025 г.

- ✓ Телефоны IVA подтвердили соответствие единому отраслевому стандарту закупок ГК «Росатом»





# Сервисная поддержка

## Сервисная поддержка IVA Technologies

основана на международных практиках и единых стандартах качества. Ключевыми элементами модели являются профессиональная управленческая команда, выстроенные процессы и непрерывное развитие компетенций сотрудников. Такой подход обеспечивает эффективное взаимодействие со смежными подразделениями, высокую скорость решения задач и стабильное качество сервиса.

### Преимущества

- ✓ Единый канал приема сервисных запросов
- ✓ Кросс-функциональное взаимодействие поддержки, разработки и смежных подразделений
- ✓ Гибкие сервисные планы — от стандартной поддержки до персонального сопровождения 24/7



Статья о том, как в IVA Technologies устроена техническая поддержка





IVA Technologies

Финансовые  
результаты





Выручка

В 2025 году компания сохранила объем выручки на уровне прошлого года, несмотря на замедление роста экономики, сокращение бюджетов заказчиков и перенос реализации проектов на более поздние сроки. Важным фактором является последовательный рост доли продаж новых продуктов экосистемы, которая увеличилась на 11 п.п. год к году и достигла 1,24 млрд рублей. Это отражает востребованность новых решений компании, подтверждает вклад экосистемы в диверсификацию выручки и повышает устойчивость бизнеса. Также важно отметить растущую роль услуг сервисной поддержки, доля выручки от нее имеет тенденцию к росту в структуре выручки, что свидетельствует о формировании стабильного источника повторяющихся поступлений и росте устойчивости и предсказуемости финансовых показателей компании в долгосрочной перспективе.

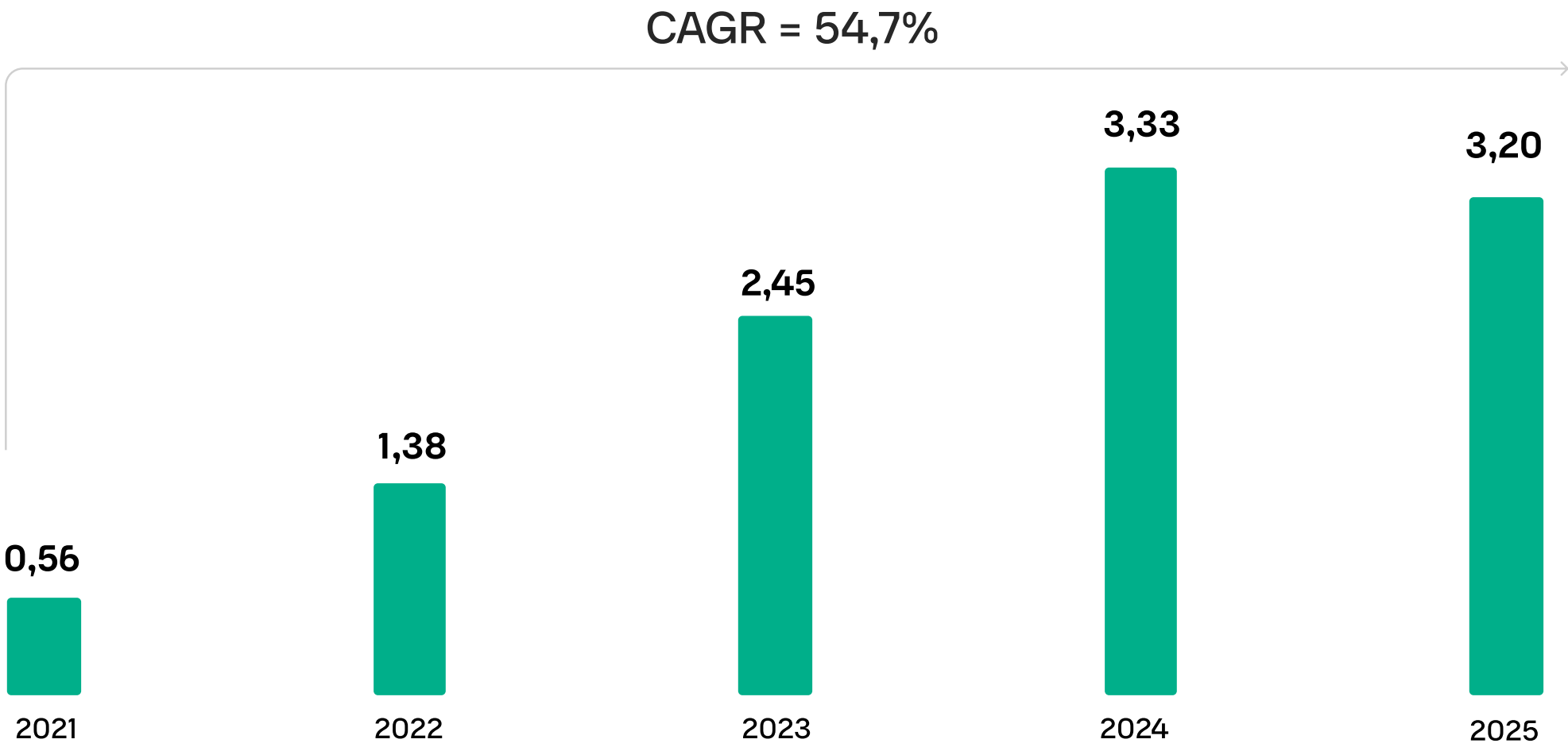
1,24 млрд руб.  
Продажи новых продуктов

Чистая прибыль

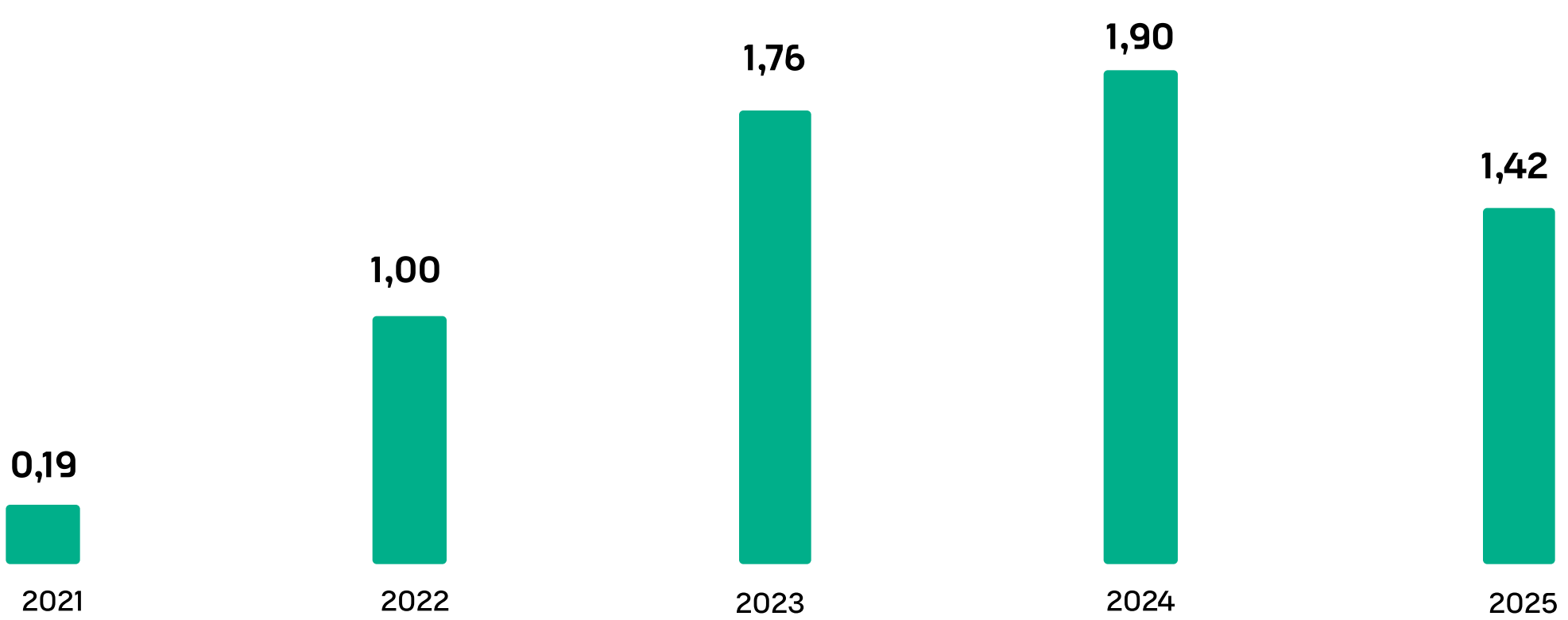
Чистая прибыль за отчетный период снизилась относительно значений аналогичного периода 2024 года, что обусловлено увеличением амортизационных отчислений на увеличившиеся объемы НМА, а именно началом амортизации по продуктам IVA One и IVA Mail, которые были приняты на баланс компании в установленном порядке.

Помимо этого, оказал влияние рост затрат на персонал — в отчетном периоде была расширена команда по ключевым направлениям. Основной рост пришёлся на R&D-департамент в связи с разработкой новых продуктов и развитием существующих, на коммерческий блок — для повышения эффективности продаж и масштабирования клиентской базы, бэк-офиса — в связи с необходимостью формирования, совершенствования и эффективного осуществления текущих бизнес-процессов организации.

Выручка, млрд руб.



Чистая прибыль, млрд руб.





EBITDA

Показатель EBITDA составляет 2,2 млрд рублей (-7% г/г). Рентабельность по EBITDA составила 68% (-2 п.п. г/г). Сохранение EBITDA на высоком уровне при увеличении расходов на персонал свидетельствует об устойчивости операционной модели компании и способности поддерживать высокий уровень прибыльности на фоне макроэкономической конъюнктуры.

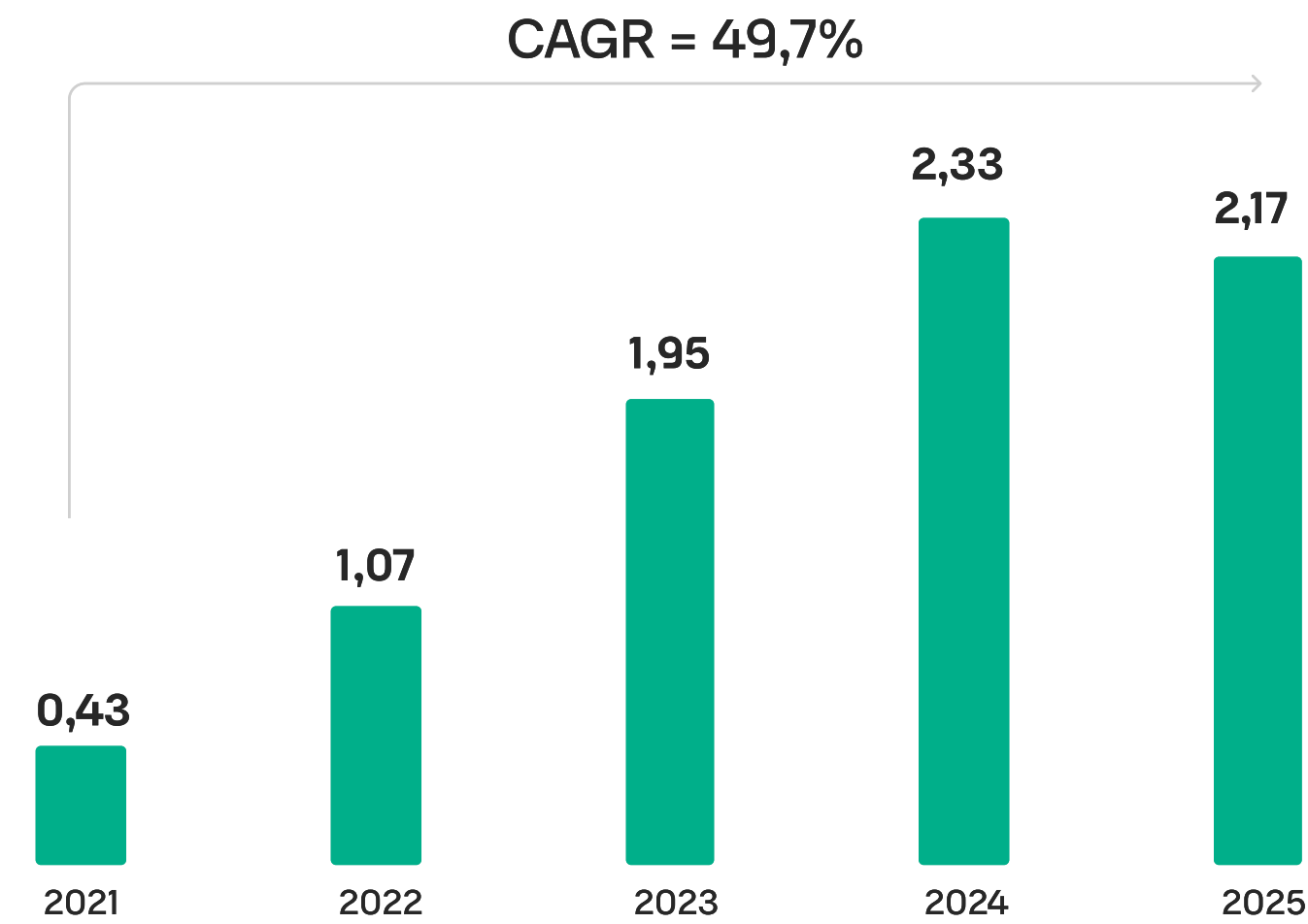
2,2 млрд руб.  
Показатель EBITDA

68%  
Рентабельность EBITDA

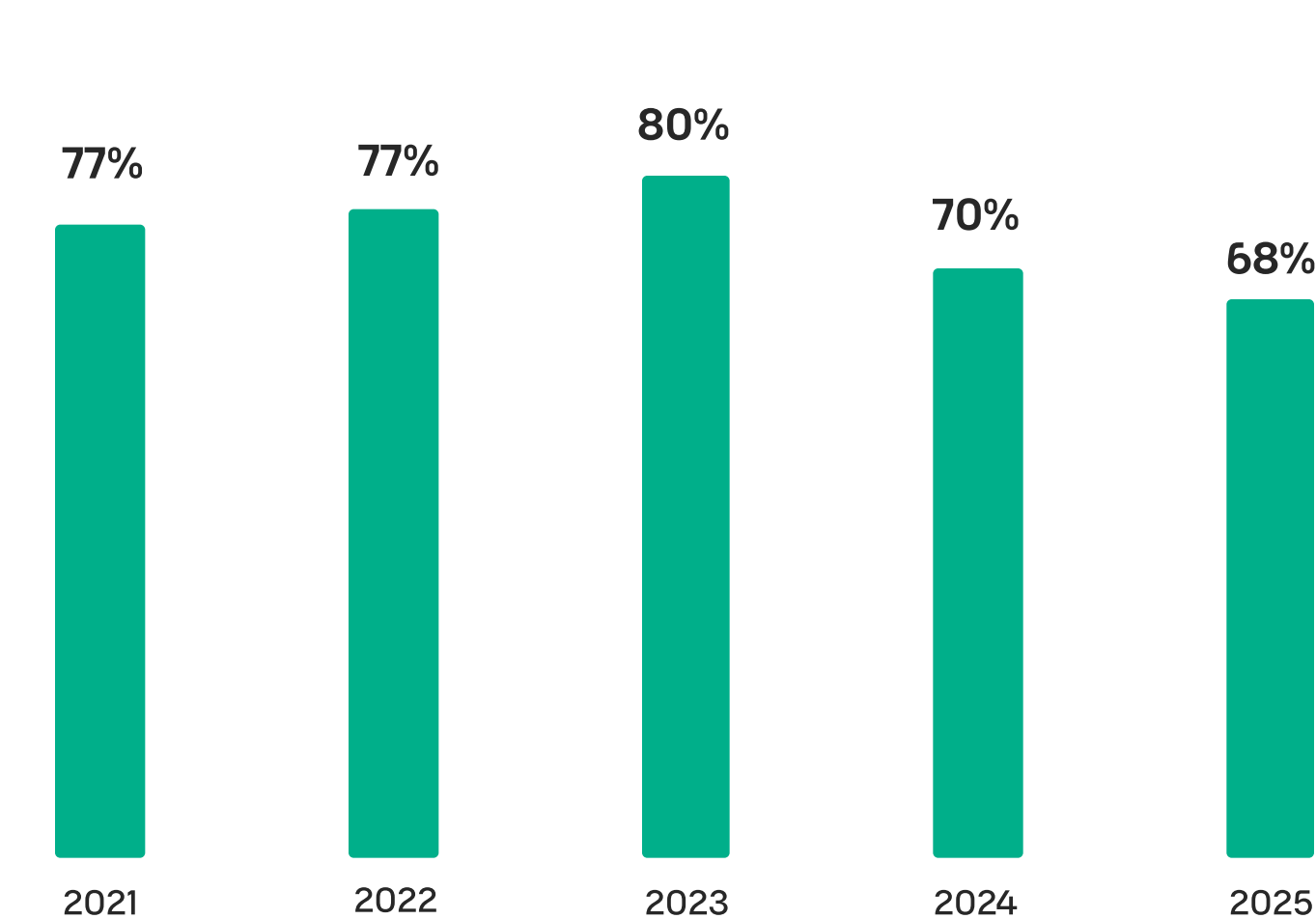
Операционные расходы

В 2025 году операционные расходы Компании выросли на 14% по сравнению с уровнем 2024 года. Основным фактором стал рост затрат на персонал – в отчетном периоде была расширена команда по ключевым направлениям в продажах и поддерживающих подразделениях.

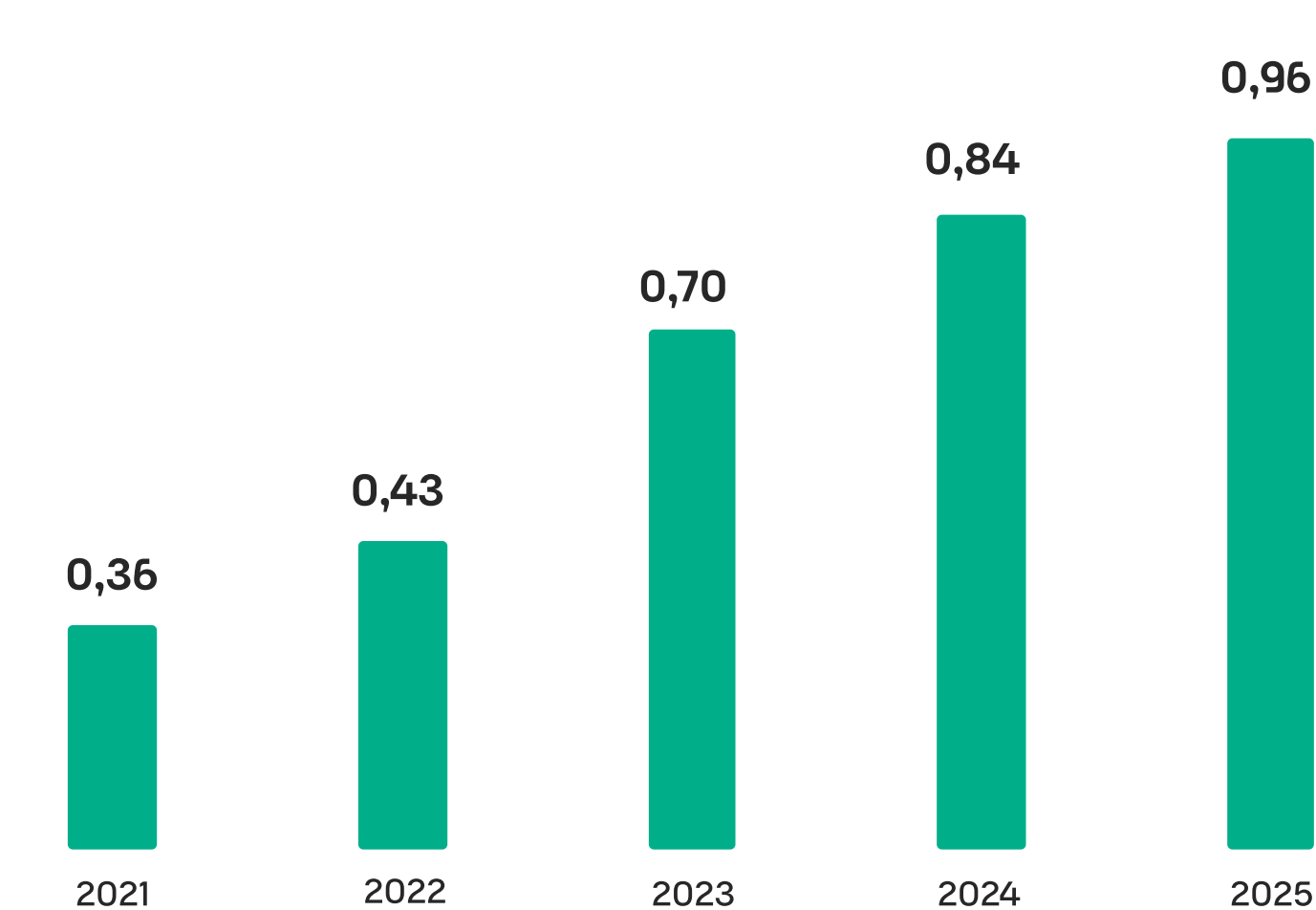
EBITDA, млрд руб.



Рентабельность по EBITDA, %



Операционные расходы, млрд руб.

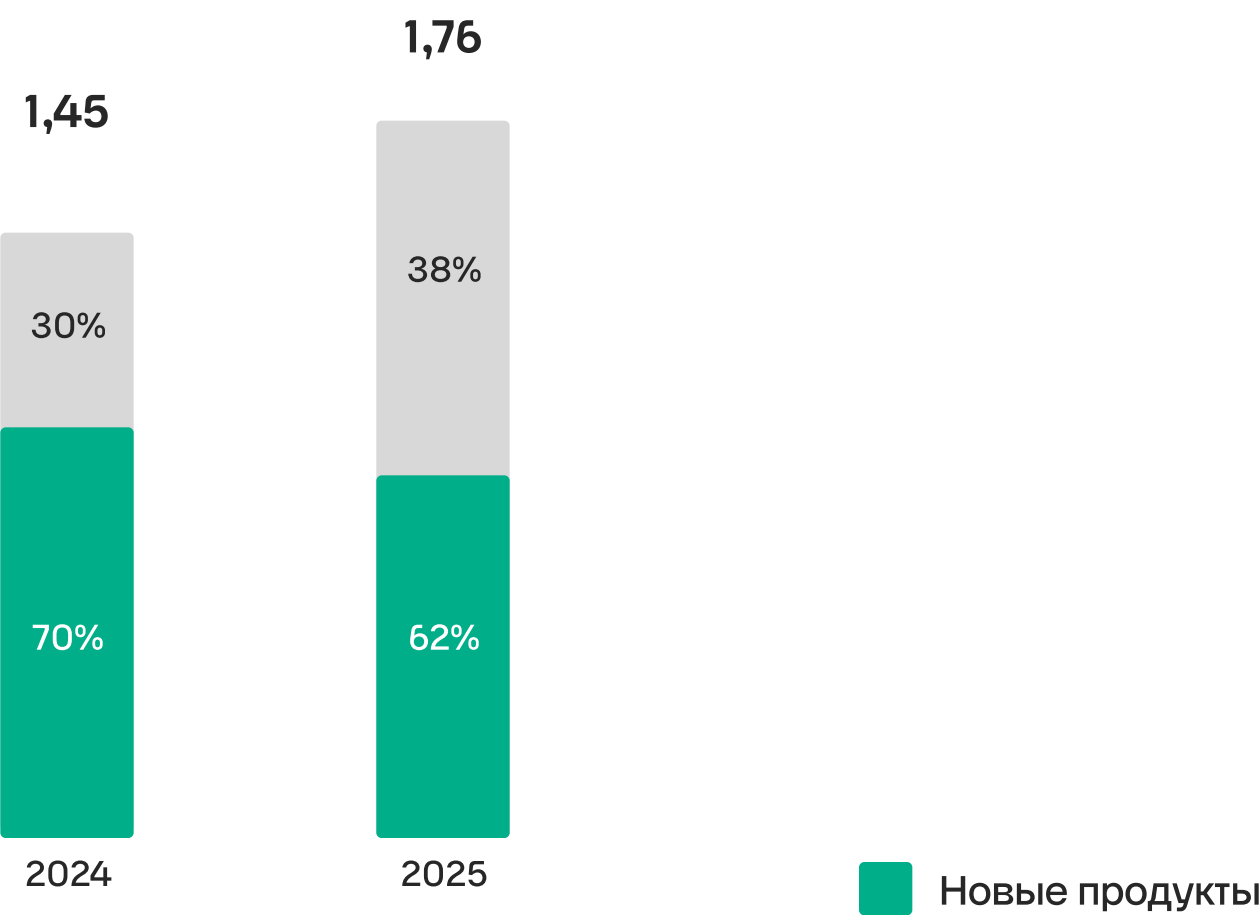




В 2025 году показатель инвестиций в развитие продуктов увеличился более чем на **20%** год к году и составил **1,76 млрд руб.** Основной причиной увеличения капитальных затрат является рост бизнеса и инвестиции Группы в разработку новых продуктов и расширение их функционала.

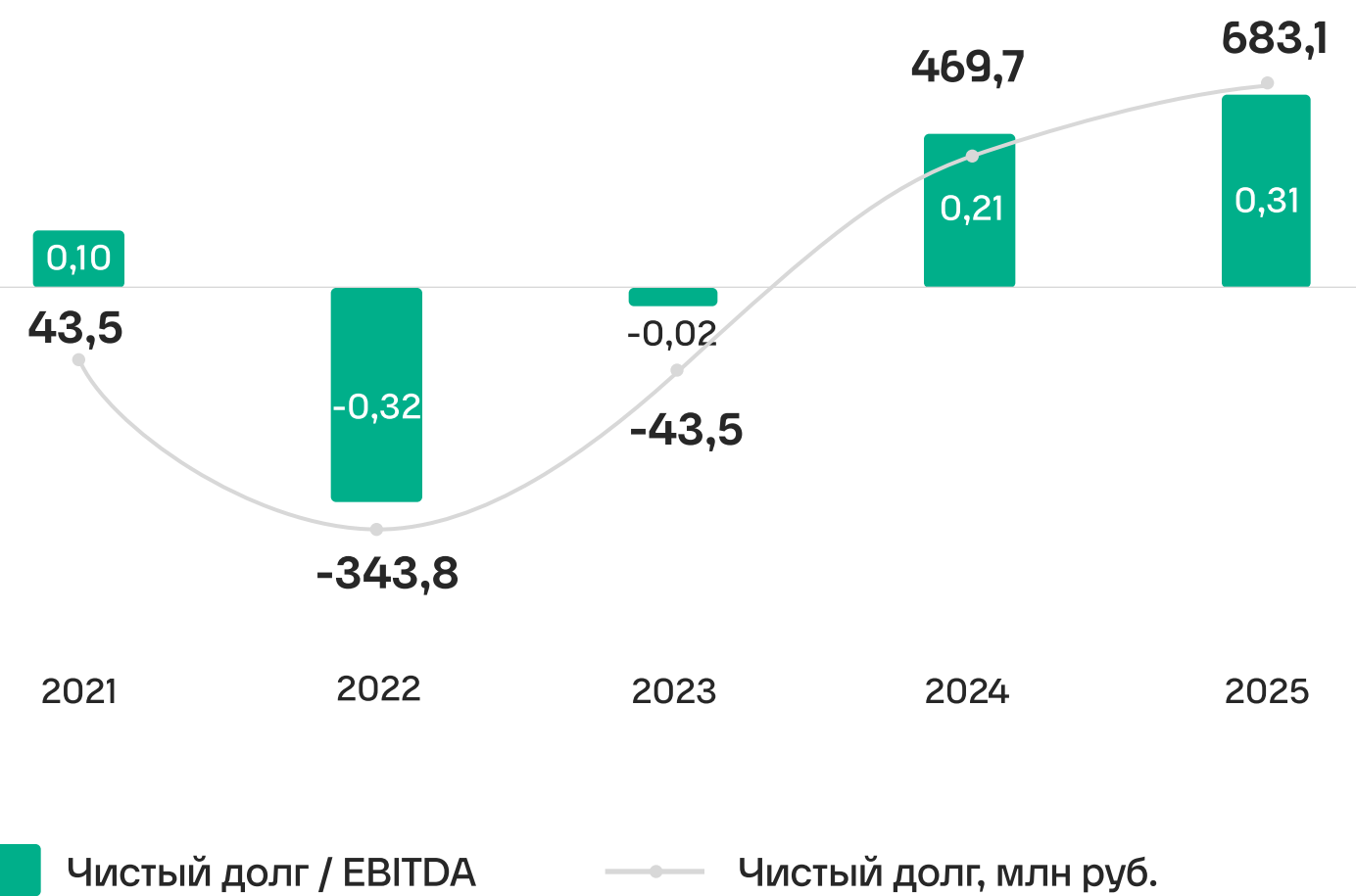
Структура капитальных затрат отражает стратегию IVA Technologies по созданию инновационной экосистемы, которая способна охватывать все потребности в сфере корпоративных коммуникаций. Компания рассматривает инвестиции в новые продукты как основу будущего роста и активно готовит новые релизы в 2026 году, в которые уже заложен потенциал капитализации.

Инвестиции в продукты, %



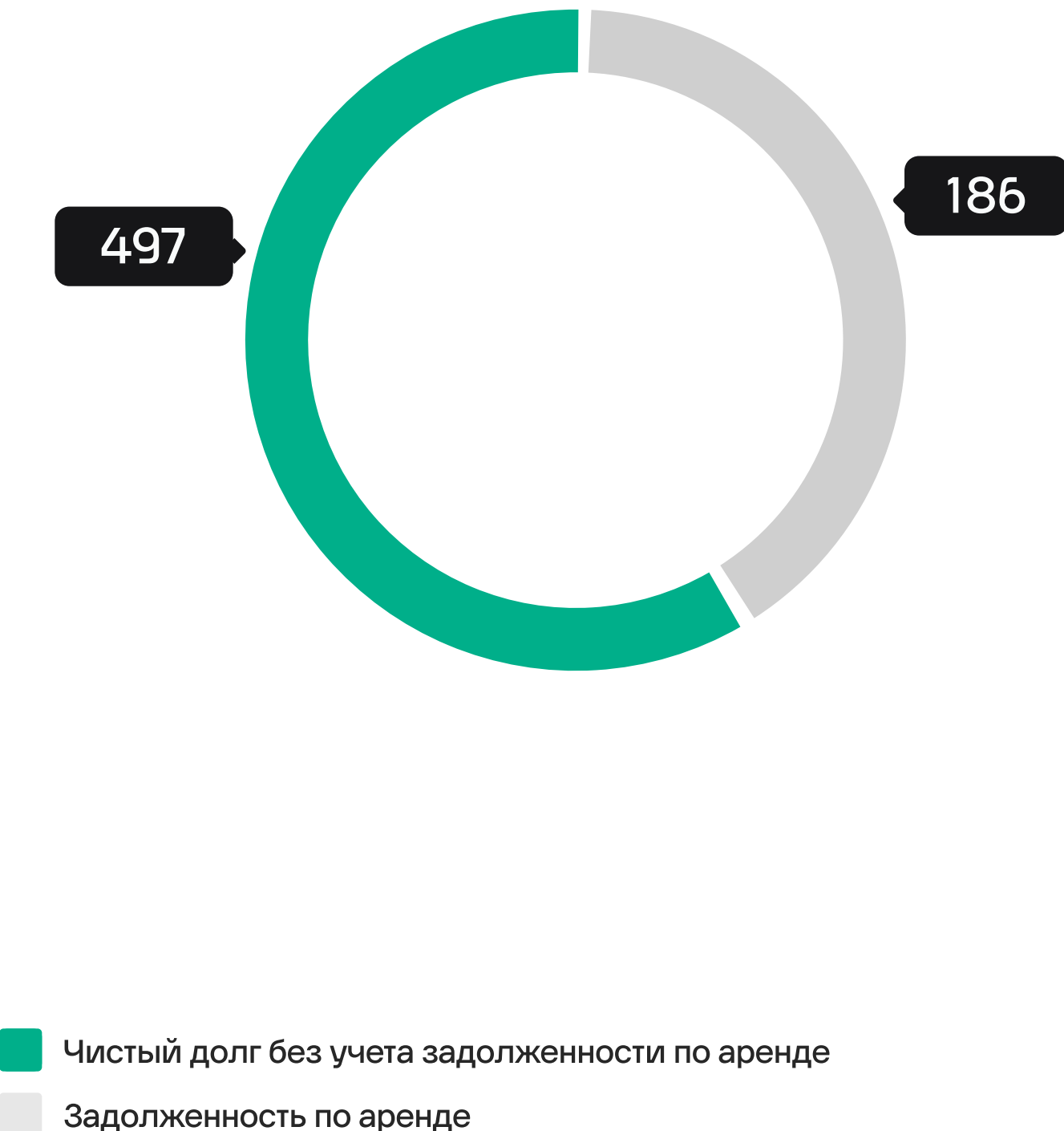
По итогам 2025 года соотношение чистого долга к EBITDA составило **0,31x**, что обеспечивает значительный запас прочности и соответствует прогнозам менеджмента: финансовая устойчивость Компании остается высокой, а зависимость от внешнего заимствования — минимальной. Это отражает стратегически взвешенный подход к управлению капиталом на фоне роста инвестиционной активности. Чистый долг по состоянию на **31 декабря 2025 года составил 683,1 млн руб.**, при этом Компания сохраняет минимальную зависимость от внешнего финансирования и, в среднесрочной перспективе, планирует продолжить развитие за счет собственных ресурсов и текущей операционной прибыли без существенного привлечения дополнительного долгового финансирования.

Чистый долг / EBITDA



За счет низкой долговой нагрузки и стабильного роста выручки и EBITDA Компания комфортно обслуживает свои обязательства.

Структура чистого долга, млн руб.





IVA Technologies

Корпоративное  
управление





# Система корпоративного управления

Система корпоративного управления ПАО «ИВА» основывается на требованиях законодательства и нормативных правовых актов Российской Федерации<sup>1</sup>, нормативных актов Банка России и Правил листинга ПАО Московская Биржа<sup>2</sup>, а также рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России<sup>3</sup> (далее — Кодекс корпоративного управления).

Подход Компании к корпоративному управлению строится на четком разграничении полномочий и ответственности между органами управления, соблюдении прав и законных интересов всех акционеров и заинтересованных сторон, а также активном участии независимых директоров в управлении. Важным элементом системы корпоративного управления является наличие эффективного внутреннего аудита и контроля, позволяющих своевременно выявлять и минимизировать риски. Компания выстраивает единую корпоративную политику в отношении дочерних обществ, обеспечивая их стратегическую и операционную интеграцию.

Процедуры корпоративного управления Компании закреплены [Уставом](#)<sup>4</sup>, в соответствии с которым высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Ему подотчетен Совет директоров, который избирается Общим собранием акционеров и отвечает за стратегическое управление. Текущей деятельностью Компании руководит генеральный директор.

## Ключевые принципы корпоративного управления

- Соблюдение законодательства
- Равноправное и справедливое отношение ко всем акционерам
- Прозрачность и информационная открытость
- Соблюдение деловой этики при ведении бизнеса
- Приверженность устойчивому развитию

## Внутренние документы, регулирующие корпоративное управление в Компании

[Устав](#)

[Кодекс корпоративной этики](#)

[Положение о внутреннем аудите](#)

[Положение о Совете директоров](#)

[Положение о Комитете по аудиту](#)

[Антикоррупционная политика](#)

[Положение об Общем собрании акционеров](#)

[Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям](#)

[Положение о корпоративном секретаре](#)

[Политика по управлению рисками и внутреннему контролю](#)

[Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и \(или\) манипулирования рынком](#)

[Перечень инсайдерской информации](#)

[Положение о дивидендной политике](#)

<sup>1</sup> В том числе Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».  
<sup>2</sup> Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 25 марта 2024 года (протокол № 23).  
<sup>3</sup> Рекомендован к применению информационным письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463.  
<sup>4</sup> Утвержден внеочередным Общим собранием участников ООО «ИВКС» 22 декабря 2023 года (протокол № 4/2023).



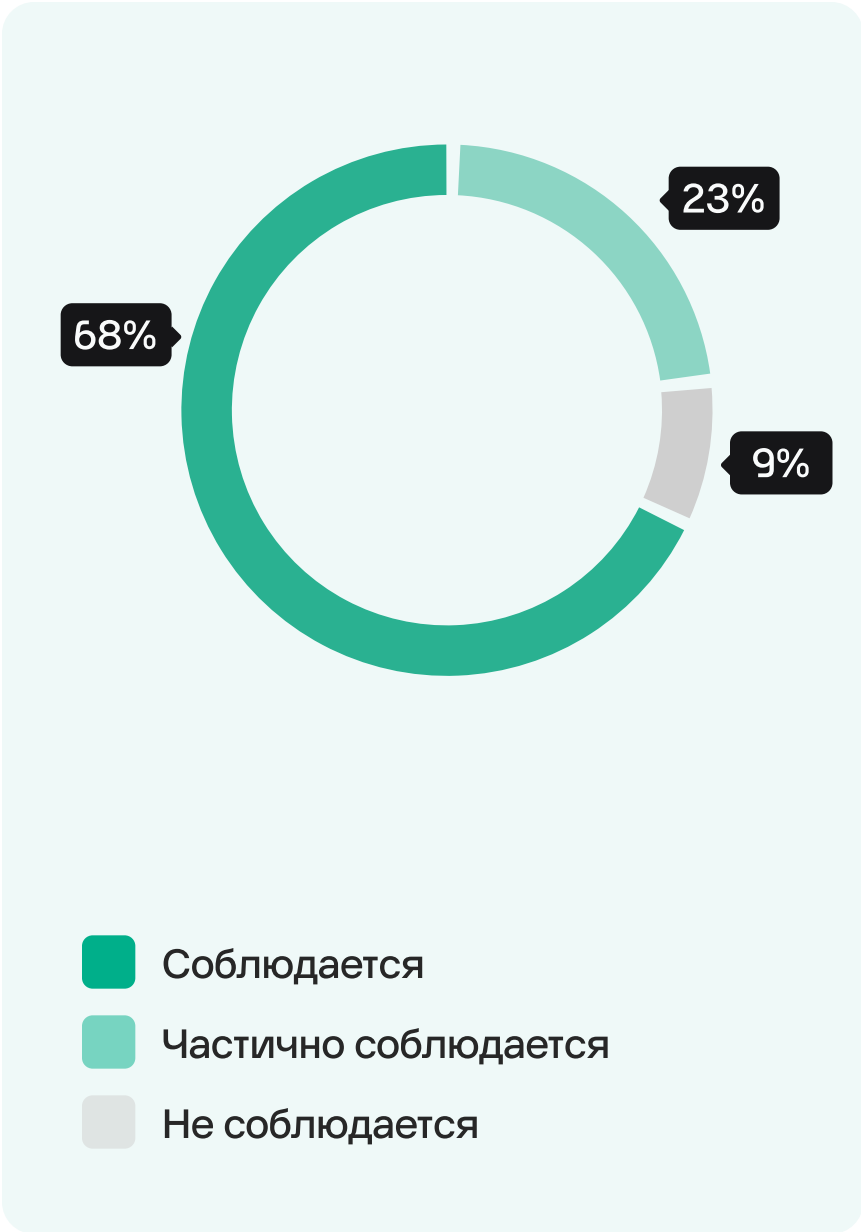
# Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Совет директоров рассматривает следование принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления как эффективный механизм повышения качества управления. Реализация положений кодекса направлена на укрепление доверия акционеров, способствует устойчивому развитию Компании в долгосрочной перспективе и повышает ее репутацию в деловой среде.

В 2025 году Компания провела самооценку соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в соответствии с методологией, рекомендованной Банком России<sup>1</sup>. По ее итогам Компания полностью соблюдает большую часть — 68% рекомендаций Кодекса корпоративного управления, 23% соблюдаются частично, 9% — не соблюдаются.

## Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Подробная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведена в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в [Приложении](#) к данному Годовому отчету.



Принцип	Число рекомендаций	Соблюдаются	Доля, %	Частично соблюдаются	Доля, %	Не соблюдаются	Доля, %
Права акционеров	13	11	85	2	15	0	0
Совет директоров	36	22	61	10	28	4	11
Корпоративный секретарь	2	2	100	0	0	0	0
Система вознаграждений	10	4	40	3	30	3	30
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	100	0	0	0	0
Раскрытие информации	7	6	86	1	14	0	0
Существенные корпоративные действия	5	3	60	2	40	0	0
Итого	79	54	68	18	23	7	9

<sup>1</sup> Приложение 1 к информационному письму Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102.



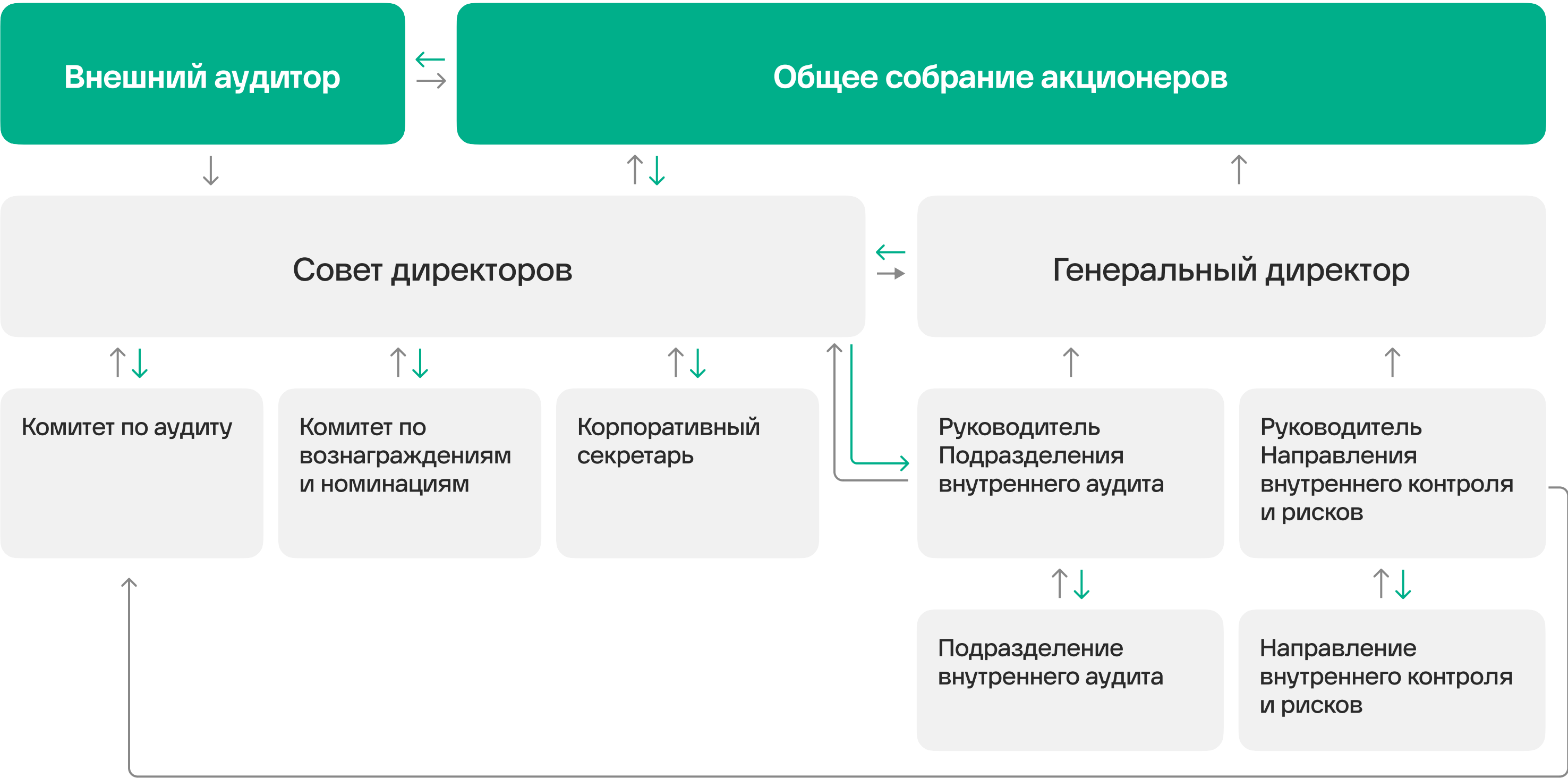
# Планы по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в Компании

4 июня 2024 года ПАО «ИВА» успешно начало торги обыкновенными акциями на Московской бирже, бумаги Компании были включены во второй уровень листинга. Чтобы оправдать доверие участников рынка и соответствовать применимым требованиям и лучшим практикам корпоративного управления, в 2025 году Компания:

- ✓ Разработала и утвердила Положение об общем собрании акционеров и Информационную политику
- ✓ Повысила процент соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления

# Структура корпоративного управления

На 31 декабря 2025 года в Компании действовала следующая структура органов корпоративного управления.



→ Избирает / назначает  
→ Отчитывается / дает рекомендации

# Органы управления

## Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «ИВА», принимающим решения по всем ключевым вопросам Компании, является **Общее собрание акционеров**. Ему подотчетны Совет директоров и генеральный директор. Участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса и вносить предложения в повестку дня могут все владельцы обыкновенных акций Компании.

Компетенция, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регламентируются Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», [Уставом](#) Компании и Положением об общем собрании акционеров.

### Основные полномочия:

- ✓ Внесение изменений в Устав или утверждение его в новой редакции
- ✓ Распределение прибыли и объявление дивидендов
- ✓ Увеличение и уменьшение уставного капитала
- ✓ Утверждение аудитора

✓ Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий

✓ Определение количества, номинальной стоимости и типа объявленных акций, их консолидация и дробление, увеличение или уменьшение уставного капитала

✓ Реорганизация, ликвидация, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов

✓ Одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, а также принятие решений по иным вопросам, отнесенным законодательством к компетенции Общего собрания акционеров

Общее собрание акционеров может проводиться в форме совместного присутствия или заочного голосования с использованием информационных и коммуникационных технологий для обеспечения дистанционного присутствия. Сообщения о проведении Общего собрания акционеров размещаются на [сайте Компании](#) не позднее чем за 21 календарный день до даты его проведения.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением кумулятивного голосования в случае, предусмотренном законодательством и Уставом. Кворум Общего собрания акционеров определяется в зависимости от состава голосующих по соответствующим вопросам. Решение по вопросу, поставленному на голосование, принимается большинством голосов акционеров — участников собрания (более половины), если законодательством не установлено иное.





В 2025 году было проведено годовое Общее собрание акционеров

Вид Общего собрания акционеров

Годовое

Дата проведения

30.06.2025

Формат

Заседание, совмещенное с заочным голосованием

Ключевые принятые решения:

- ✔ Распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2024 отчетного года
- ✔ Избрание Совета директоров Общества
- ✔ Утверждение аудиторской организации
- ✔ Выплата вознаграждения и (или) компенсация расходов членам Совета директоров





# Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, который отвечает за общее руководство его деятельностью и подотчетен Общему собранию акционеров. Деятельность Совета директоров регламентируют законодательство Российской Федерации, Устав Компании и [Положение о Совете директоров](#)<sup>1</sup>. Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Совет директоров играет ключевую роль в системе корпоративного управления Общества. Одна из его приоритетных целей — создать эффективную систему обеспечения сохранности средств акционеров и их эффективного использования, снизить риски инвесторов и Общества.

## Основные задачи:

- ✓ Определение приоритетных направлений деятельности Общества
- ✓ Утверждение годового бюджета Общества и контроль за его выполнением
- ✓ Определение принципов и подходов к организации системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита в Обществе

- ✓ Одобрение существенных для Общества сделок
- ✓ Определение размера оплаты услуг аудитора
- ✓ Избрание генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий
- ✓ Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
- ✓ Контроль за деятельностью генерального директора Общества
- ✓ Оценка политических, финансовых и иных рисков, влияющих на деятельность Общества
- ✓ Утверждение должностных лиц и работников, находящихся в прямом подчинении генерального директора
- ✓ Оценка результатов деятельности Общества и генерального директора, контроль за соблюдением Обществом действующего законодательства Российской Федерации

Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового собрания за исключением случаев досрочного прекращения полномочий.

Организовывает и руководит работой органа Председатель, который избирается большинством голосов из числа членов Совета директоров. Генеральный директор Общества не может занимать данную должность.

В 2025 году при Совете директоров были избраны два профильных комитета — Комитет по аудиту и Комитет по вознаграждениям и номинациям. Оба органа полностью сформированы из независимых директоров, что гарантирует объективный подход к вопросам, относящимся к компетенции комитетов.



<sup>1</sup>Утверждено внеочередным Общим собранием акционеров 20 мая 2024 года (протокол № 2).



# Номинирование и отбор членов Совета директоров

Кандидаты в Совет директоров избираются с учетом их профессиональных навыков, опыта и деловой репутации, личных качеств. Особое внимание уделяется включению в состав Совета директоров топ-менеджеров, ответственных за ключевые направления деятельности Компании. Такой подход позволяет органу управления интегрировать стратегическое видение с глубокой экспертизой в операционных вопросах, что повышает качество принимаемых решений и усиливает устойчивость бизнес-модели.

Оценка независимости кандидатов в члены Совета директоров входит в компетенции Комитета по вознаграждениям и номинациям. Применимые критерии, в соответствии с которыми директор признается независимым, приведены в Кодексе корпоративного управления. Для обеспечения высокого качества подбора кандидатов в независимые члены Совета директоров ПАО «ИВА» сотрудничает с внешними консультантами, обладающими экспертными знаниями в области корпоративного управления.

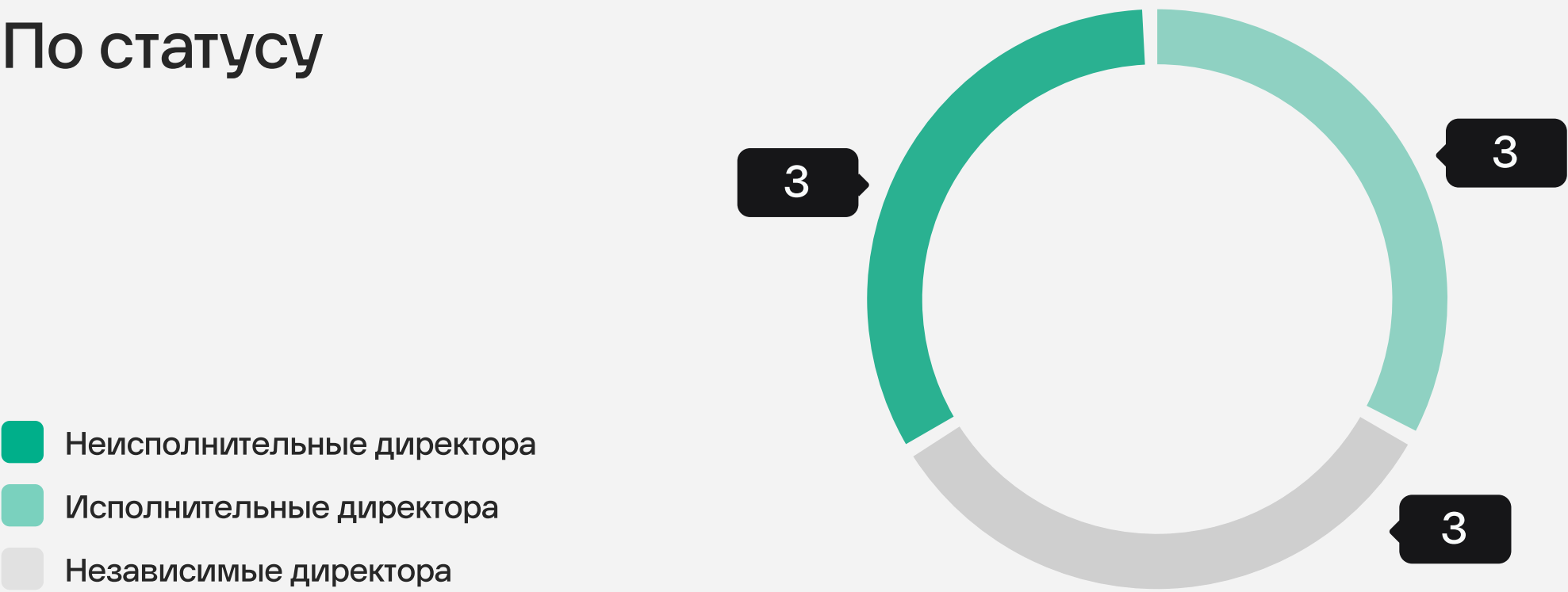
Член Совета директоров, избранный впервые, проходит вводный курс, включающий ознакомление с внутренними документами Общества, стратегией и основными показателями деятельности Компании, а также применимым законодательством в отношении ответственности члена Совета директоров. Также могут быть организованы дополнительные мероприятия и встречи с ответственными лицами по возникшим у члена Совета директоров вопросам.

# Состав Совета директоров

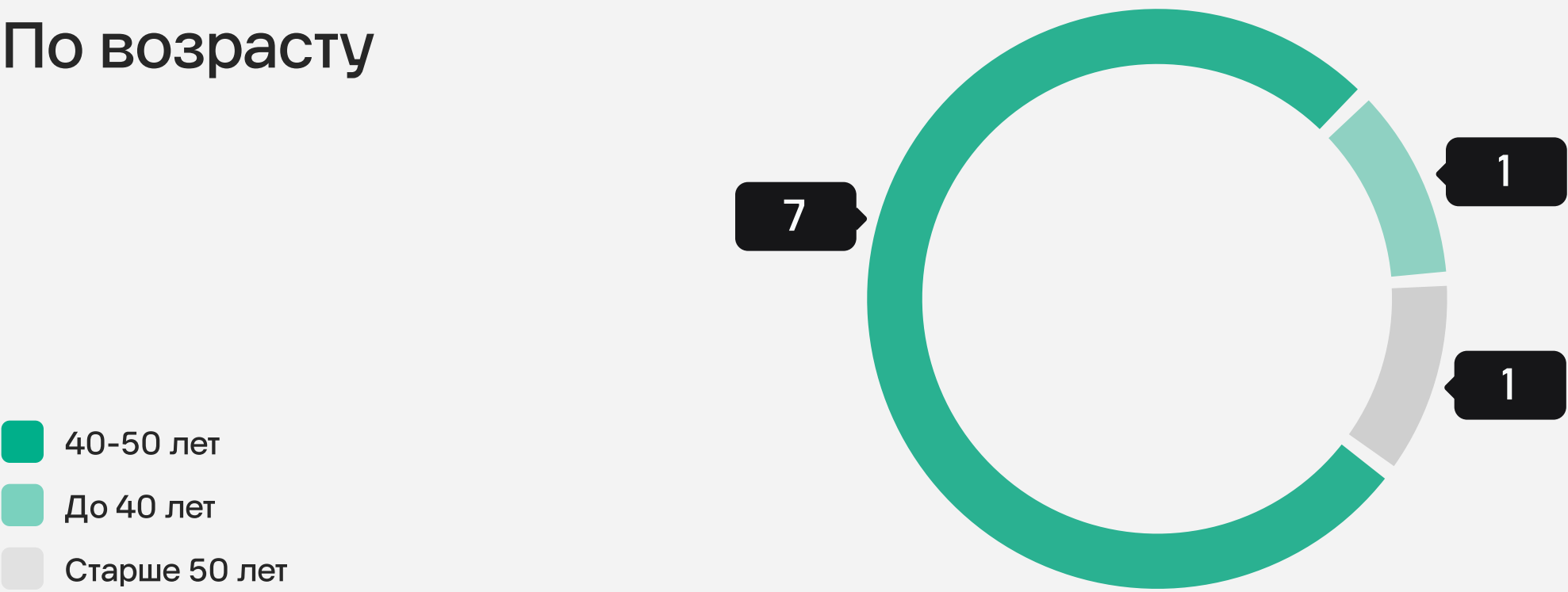
Совет директоров был избран 30 июня 2025 года на годовом Общем собрании акционеров<sup>1</sup>. В него входят девять членов, трое из которых имеют статус независимых директоров. Такое соотношение обеспечивает необходимый баланс интересов акционеров и эффективность стратегического контроля, а также соответствует требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа для компаний, чьи акции включены во второй уровень листинга.

# Структура текущего состава Совета директоров

## По статусу



## По возрасту



<sup>1</sup>Протокол № 4 от 1 июля 2025 года.

# Биографии членов Совета директоров

## Зокин Андрей Александрович

Год рождения: 1981

Неисполнительный директор  
Председатель Совета директоров

Образование

Московский государственный институт международных отношений (университет)

Опыт работы

07.2025 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

## Иодковский Станислав Эрикович

Год рождения: 1988

Исполнительный директор  
Генеральный директор

Образование

Российский государственный социальный университет, специальность «финансы и кредит»

Опыт работы

11.2021 – 02.2026  
Генеральный директор ПАО «ИВА»  
  
04.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

## Терентьев Евгений Викторович

Год рождения: 1982

Неисполнительный директор

Образование

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», специальность «менеджмент»

Опыт работы

07.2023 – н.в.  
Советник генерального директора по искусственному интеллекту ПАО «ИВА»  
  
04.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»



Петров Виктор Александрович

Год рождения: 1978

Исполнительный директор

Образование

РАНХиГС, специальность «государственное и муниципальное управление»

Опыт работы

- 07.2017–11.2021  
Генеральный директор ООО «ИВКС», преобразованное впоследствии в ПАО «ИВА»
- 11.2021 – н.в.  
Заместитель генерального директора по исследованиям и разработкам ПАО «ИВА»
- 04.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Смирнов Максим Сергеевич

Год рождения: 1985

Исполнительный директор

Образование

Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «юриспруденция»

Опыт работы

- 01.2022 – н.в.  
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ПАО «ИВА»
- 04.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Черных Сергей Дмитриевич

Год рождения: 1981

Неисполнительный директор

Образование

АНО ВО «Институт Деловой карьеры», специальность «государственное и муниципальное управление»

Опыт работы

- 09.2018–02.2024  
Заместитель генерального директора ООО «ХайТэк»
- 03.2024 – н.в.  
Советник генерального директора ООО «Хайтэк-Интеграция»
- 05.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Манойло Андрей Федорович

Год рождения: 1956

Независимый директор  
Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по вознаграждениям и номинациям

Образование

Московский инженерно-физический институт, специальность «инженер-физик»; Московский институт управления им. Орджоникидзе (Государственный университет управления), специальность «организация управления производством»

Опыт работы

- 05.2021 – 12.2025  
Финансовый директор ООО «Пресня Финанс»
- 04.2022 – н.в.  
Генеральный директор АО «Пресня Капитал»
- 05.2022 – н.в.  
Член совета директоров АО «Внеземное»
- 05.2024 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Смирнов Павел Игоревич

Год рождения: 1976

Независимый директор

Образование

Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича

Опыт работы

- 05.2021 – н.в.  
Генеральный директор ООО «Софтайм»
- 02.2024 – 07.2024  
Директор по развитию АО «Сигналтек»
- 10.2023 – 07.2024  
Управляющий ИП Смирнов П.И. ООО «МСК Групп»
- 05.2023 – 10.2023  
Директор ООО «МСК Групп»
- 01.2022 – 07.2023  
Генеральный директор ООО «Спектр»
- 10.2021 – 08.2023  
Член совета директоров ООО «Спектр»
- 05.2024 – 06.2025  
Член Совета директоров АО «НацПроект»
- 06.2025 – н.в.  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Батыров Ренат Рафикович

Год рождения: 1976

Независимый директор (с 21.05.2024 по 20.02.2026)  
Член Комитета по аудиту и Комитета по вознаграждениям и номинациям

Образование

Астраханский государственный технический университет, специальность «бухгалтерский учет и аудит»; Саратовская государственная академия права, специальность «юриспруденция»

Опыт работы

- 02.2014–08.2023  
Генеральный директор ООО «Технопарк», «Сколково»
- 11.2020 – н.в.  
ИП «Батыров»
- 09.2023 – н.в.  
Советник ООО «Сигма Лаб»
- 06.2025 – н.в.  
Генеральный директор ООО «Управление технологиями»
- 07.2025 – н.в.  
Руководитель проектов ООО «Оптаконт»
- 07.2025 – н.в.  
Руководитель проектов ООО «Инсайт»
- 05.2024–02.2026  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»



Ивенов Николай Николаевич

Год рождения: 1987

Председатель Совета директоров  
(с 09.04.2024 по 30.06.2025)

Образование

ГОУ ВПО «Московский государственный открытый университет»

Опыт работы

- 04.2022 – 12.2024  
Советник генерального директора по корпоративным вопросам
- 07.2023 – 08.2025  
Советник генерального директора по корпоративным вопросам ПАО «ИВА»
- 04.2024 – 06.2025  
Член Совета директоров ПАО «ИВА»

Даниленко Наталия Борисовна

Год рождения: 1982

Независимый директор (с 21.05.2024 по 30.06.2025)  
Член Комитета по аудиту, Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям

Образование

Московский городской психолого-педагогический университет, специальность «социальная психология с углубленной подготовкой в области организационной психологии»

Опыт работы

- 08.2021 – 01.2024  
Директор по персоналу ООО «Яндекс»
- 12.2023 – н.в.  
ИП Даниленко Наталия Борисовна
- 01.2024 – 12.2024  
Независимый директор «Управляющая компания «Бастион»
- 05.2024 – 06.2025  
Член совета директоров ПАО «ИВА»

# Итоги деятельности Совета директоров в 2025 году

В 2025 году было проведено девятнадцать заседаний Совета директоров.

Среди важнейших вопросов, рассмотренных Советом директоров:

- избрание Председателя Совета директоров Общества;
- формирование Комитета по аудиту и Комитета по вознаграждениям и номинациям, определение их составов и назначение председателей;
- назначение лиц прямого подчинения генеральному директору.

➔ Подробнее с результатами деятельности Совета директоров можно ознакомиться на [сайте Компании](#)

**19** заседаний  
проведено в 2025 году

**53** вопроса  
рассмотрено Советом директоров в 2025 году



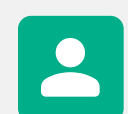
# Комитет по аудиту

Комитет по аудиту при Совете директоров был избран 21 июля 2025 года в соответствии с решением Совета директоров Общества<sup>8</sup>.

Орган был создан для своевременного информирования Совета директоров о выявленных в пределах компетенции комитета рисках, которым подвержена Компания. Также он доводит до Совета директоров ключевые вопросы по выполнению плана работы внутреннего аудита и содействует эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Деятельность комитета регулируют Устав Общества, Положение о Совете директоров и [Положение о Комитете по аудиту](#)<sup>9</sup>.

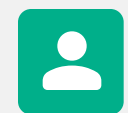
## Состав Комитета по аудиту Совета директоров следующий:



Манойло Андрей Федорович  
Председатель



Батыров Ренат Рафикович



Смирнов Павел Игоревич

## Основные функции:

- ✓ Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества
- ✓ Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления
- ✓ Обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита
- ✓ Противодействие недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц

# 10 заседаний

Комитет по аудиту провел в 2025 году

<sup>8</sup>Решение от 21 июля 2025 года (протокол № 13).

<sup>9</sup>Утверждено решением Совета директоров 22 апреля 2024 года (протокол № 3).

# Комитетом по аудиту были рассмотрены следующие вопросы, включенные в План работы Комитета:

## Отчеты Внутреннего аудита:

- Рассмотрение результатов внутреннего аудита действующих процедур по управлению конфликтом интересов (Протокол Комитета по аудиту №5 от 27.03.2025).
- Рассмотрение состояния внутреннего контроля за учетом материальных ценностей и обеспечением сохранности имущества ПАО «ИВА» и дочерних компаний (Протокол Комитета по аудиту №5 от 27.03.2025).
- Рассмотрение итогов оценки внутренним аудитом эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками и корпоративного управления ПАО «ИВА», оценка независимости и эффективности работы внутреннего аудита за 2024 год (Протокол Комитета по аудиту №6 от 25.04.2025).
- Рассмотрение результатов внутреннего аудита по процессу согласования договоров (Протокол Комитета по аудиту №7 от 23.05.2025).

- Рассмотрение эффективности практик корпоративного управления и процедур по противодействию мошенническим действиям и результатов проверки внутреннего аудита действующих процедур проведения служебных расследований в случае обнаружения фактов мошенничества, неправомерного использования инсайдерской и конфиденциальной информации (Протокол Комитета по аудиту №8 от 25.06.2025).
- Рассмотрение результатов внутреннего аудита действующих процедур по защите прав на интеллектуальную собственность (Протокол Комитета по аудиту №9 от 06.08.2025).
- Рассмотрение отчета внутреннего аудита по процессу признания выручки (Протокол Комитета по аудиту №12 от 05.11.2025).
- Рассмотрение отчета внутреннего аудита по процессу технической поддержки (Протокол Комитета по аудиту №12 от 05.11.2025).
- Рассмотрение промежуточной бухгалтерской отчетности по стандартам РСБУ и МСФО (при наличии) с оценкой состояния контроля за обновлением учетной политики при существенных изменениях требований законодательства и в порядке надзора за обеспечением полноты, точности и достоверности годовой и промежуточной отчетности (Протоколы Комитета по аудиту №8 от 25.06.2025, №9 от 06.08.2025, №12 от 05.11.2025).

## Отчеты по системе управления рисками:

- Рассмотрение материалов по системе управления рисками в ПАО «ИВА», утверждение программы мероприятий по управлению рисками на 2025 год (Протокол Комитета по аудиту №10 от 15.08.2025).
- Рассмотрение результатов оценки эффективности и надёжности системы управления рисками (Протокол Комитета по аудиту №13 от 10.12.2025 и Протокол Комитета по аудиту №14 от 25.12.2025).

План работы на 2026 год Комитета по аудиту, группы внутреннего аудита и направления внутреннего контроля и рисков были утверждены Советом директоров в феврале 2026 года (Протокол СД №3-2026 от 24.02.2026).

## В плане работы Комитета по аудиту на 2026 год приоритетными направлениями определены:

- Выполнение регуляторных требований к бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Группы компаний, контроль процедур по противодействию недобросовестным действиям, контроль за сохранностью активов, обеспечение выполнения требований 152-ФЗ «О персональных данных».
- Усиление контрольных процедур и управления рисками по ключевым направлениям: R&D, коммерческий блок, ИБ, финансовый блок.



# Комитет по вознаграждениям и номинациям

Комитет по вознаграждениям и номинациям при Совете директоров был сформирован 21 июля 2025 года в соответствии с решением Совета директоров Общества<sup>10</sup>.

Комитет предварительно рассматривает и готовит рекомендации по вопросам кадровой политики, мотивации, оценки эффективности деятельности членов органов управления, а также номинирования кандидатов в Совет директоров.

→ Деятельность комитета регулируют Устав Общества, Положение о Совете директоров и [Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям](#)<sup>11</sup>

Комитет по вознаграждениям и номинациям полностью состоит из независимых директоров. В него входят:



Смирнов Павел Игоревич  
Председатель



Манойло Андрей Федорович



Батыров Ренат Рафикович

## Основные функции:

- ✓ Проведение кадровых назначений
- ✓ Разработка и рекомендации по условиям договоров с лицами, назначение кандидатур которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества
- ✓ Определение вознаграждения лиц, назначение кандидатур которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества
- ✓ Разработка рекомендаций по вопросам, которые решает Совет директоров Общества в процессе формирования самого Совета директоров
- ✓ Оценка эффективности работы Совета директоров и его комитетов

В 2025 году было проведено семь заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям в заочной форме. В заседаниях участвовали 100% членов комитета.

## Среди важнейших рассмотренных вопросов:

- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам о согласовании и утверждении условий заключения трудовых договоров с должностными лицами, находящимися в прямом подчинении генерального директора;
- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам о согласовании и утверждении отчетов о выполнении задач, поставленных должностным лицам, находящимся в прямом подчинении генерального директора, на испытательный срок при приеме на работу;
- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам об оценке выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) должностными лицами, находящимися в прямом подчинении генерального директора.

<sup>10</sup>Решение от 21 июля 2025 года (протокол № 13).  
<sup>11</sup>Утверждено решением Совета директоров 22 мая 2024 года (протокол № 7).

# Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает текущее взаимодействие акционеров, Совета директоров и других заинтересованных участников корпоративных отношений.

Также он координирует действия по реализации прав и интересов акционеров Общества и содействует эффективной работе Совета директоров. В своей деятельности корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров и административно подчинен генеральному директору.



Работу корпоративного секретаря регламентируют применимое законодательство, Устав Общества и [Положение о корпоративном секретаре](#)<sup>12</sup>

## Основные функции:

- ✓ Участие в подготовке и проведении общих собраний акционеров
- ✓ Обеспечение работы Совета директоров и его комитетов
- ✓ Обеспечение раскрытия информации и хранения корпоративных документов Общества
- ✓ Участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества
- ✓ Обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами, владельцами иных эмиссионных ценных бумаг Общества и участие в предупреждении корпоративных конфликтов

С октября 2025 года директором по корпоративному управлению — корпоративным секретарем Общества является:



Кузнецов Иван Анатольевич  
Корпоративный секретарь  
Год рождения: 1981

### Образование

Образование: Российский университет дружбы народов (РУДН), специальность «юриспруденция»

### Опыт

Опыт работы в области корпоративного управления — более 20 лет, в том числе в крупнейших российских холдингах «Т1» и «Медси»

### Экспертиза

Является членом ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей» (НОКС)

<sup>12</sup>Утверждено решением Совета директоров 22 апреля 2024 года (протокол № 3).



# Генеральный директор

**Генеральный директор — единоличный исполнительный орган Общества, который руководит его текущей деятельностью за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.**

Его деятельность регулируется законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Генеральный директор назначается на должность и освобождается от нее Советом директоров, подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров. Генеральный директор назначается на неопределенный срок.

## Основные функции:

- ✓ Обеспечение исполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров
- ✓ Осуществление деятельности без доверенности от имени Общества и представление его интересов в отношениях с любыми лицами по любому кругу вопросов, в том числе представление и отстаивание интересов Общества в государственных органах и в суде
- ✓ Утверждение внутренних документов Общества, регламентирующих производственно-технологические, операционные, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, социально-бытовые вопросы, а также вопросы труда, безопасности и делопроизводства, за исключением внутренних документов, утверждение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров
- ✓ Издание приказов и выдача устных указаний, обязательных для исполнения всеми работниками Общества, в рамках возложенных на него полномочий

Генеральным директором Компании в отчетном периоде являлся Иодковский Станислав Эрикович. На момент составления Отчета функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Генеральный директор Дмитриев Александр Сергеевич (избран Советом директоров Общества (протокол от №2-2026 от 16.02.2026))



# Вознаграждение органов управления

В Компании действует система вознаграждения, которая направлена на рост стоимости ее акционерного капитала. Уровень выплачиваемого вознаграждения оценивается ПАО «ИВА» как справедливый и достаточный для мотивации членов органов управления.

Согласно Положению о Совете директоров, за исполнение своих обязанностей члены Совета директоров могут получать денежные вознаграждения и компенсации в порядке и размерах, определенных решением Общего собрания акционеров. Размер и порядок выплаты вознаграждений для членов Совета директоров в 2025 году установлены решением годового Общего собрания акционеров Компании<sup>13</sup>.

Генеральному директору выплачивается вознаграждение за выполненную работу в соответствии с трудовым договором. Структура и размер вознаграждения определяются Советом директоров.

## Вознаграждение членов Совета директоров в 2025 году<sup>14</sup>, руб.

Заработная плата членов органов управления Эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству	22 481 569,01 рублей*
Премии	0
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе органа управления	14 806 346,17 рублей*
Иные виды вознаграждения, которые были выплачены Эмитентом	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления Эмитента, компенсированные эмитентом	117 679,00 рублей*

<sup>13</sup>Протокол от 1 июля 2025 года № 4.  
<sup>14</sup>За исключением лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Компании.



# Система управления рисками и внутреннего контроля

## Принципы и структура

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «ИВА» является частью системы корпоративного управления и направлена на своевременное выявление потенциальных рисков и управление существенными рисками. В 2025 году СУРиВК продолжало выполнять свою основную задачу - обеспечение достижения целей и эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества и Группы с учетом воздействия и потенциальных угроз со стороны внутренних и внешних факторов.

Структура управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) Общества реализована на базе концепции «Три линии защиты».

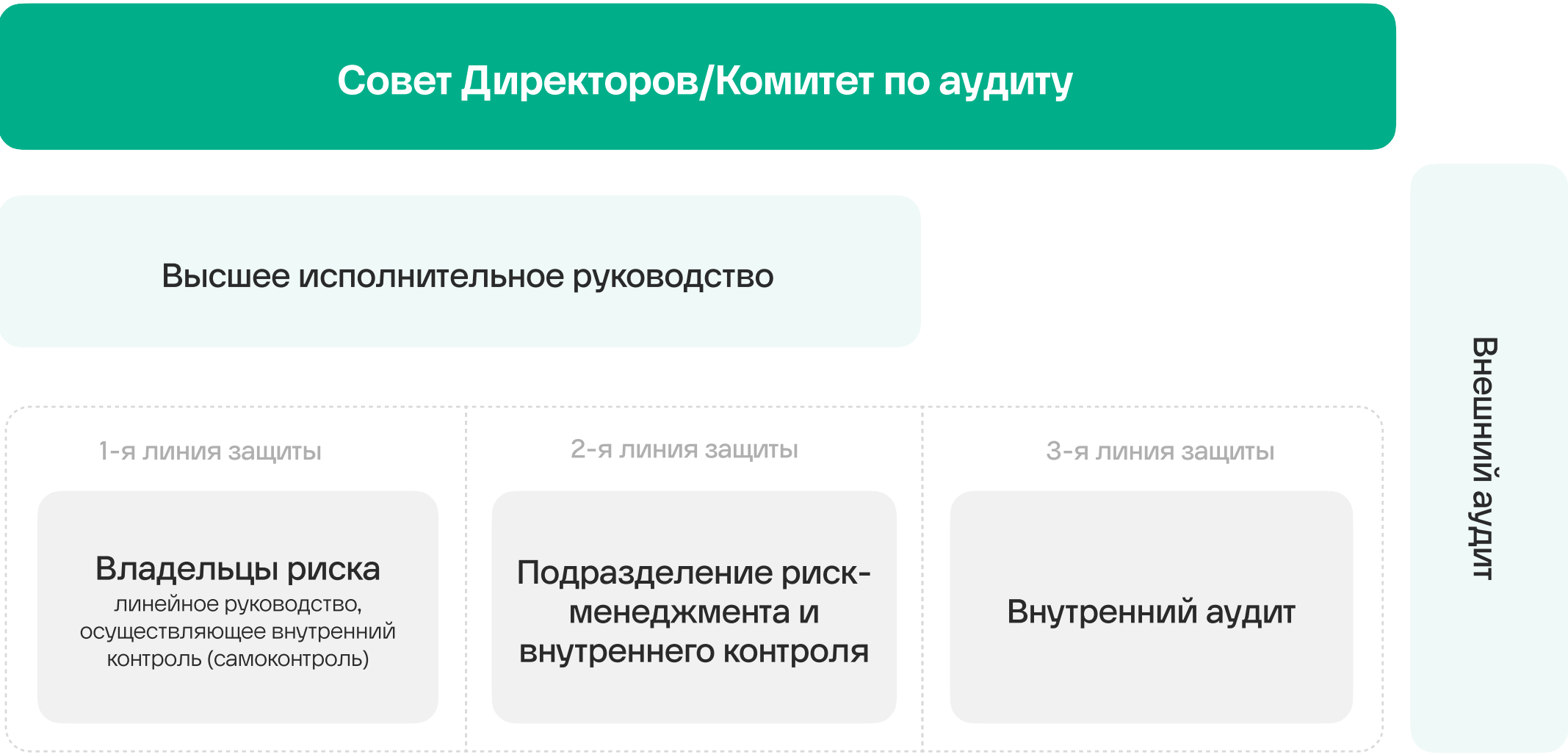


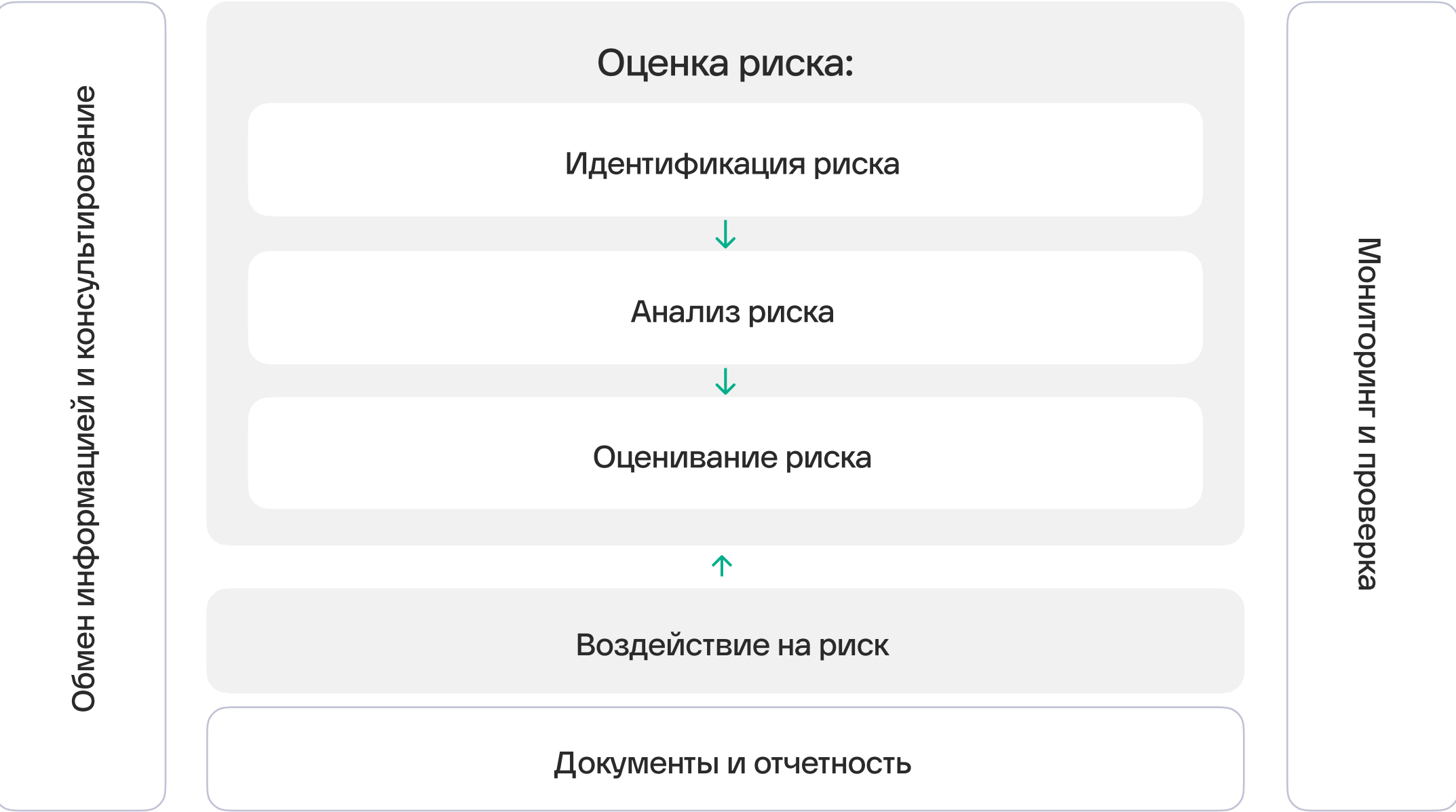
Рис. 01. Три линии защиты Общества

→ Распределение функций между участниками и оргструктура СУРиВК определены в [Политике по управлению рисками и внутреннему контролю](#)<sup>15</sup>.

Изменений по сравнению с 2024 годом не было.

Процесс управления рисками в Обществе в 2025 году реализовывался согласно следующей модели:

### Процесс риск-менеджмента



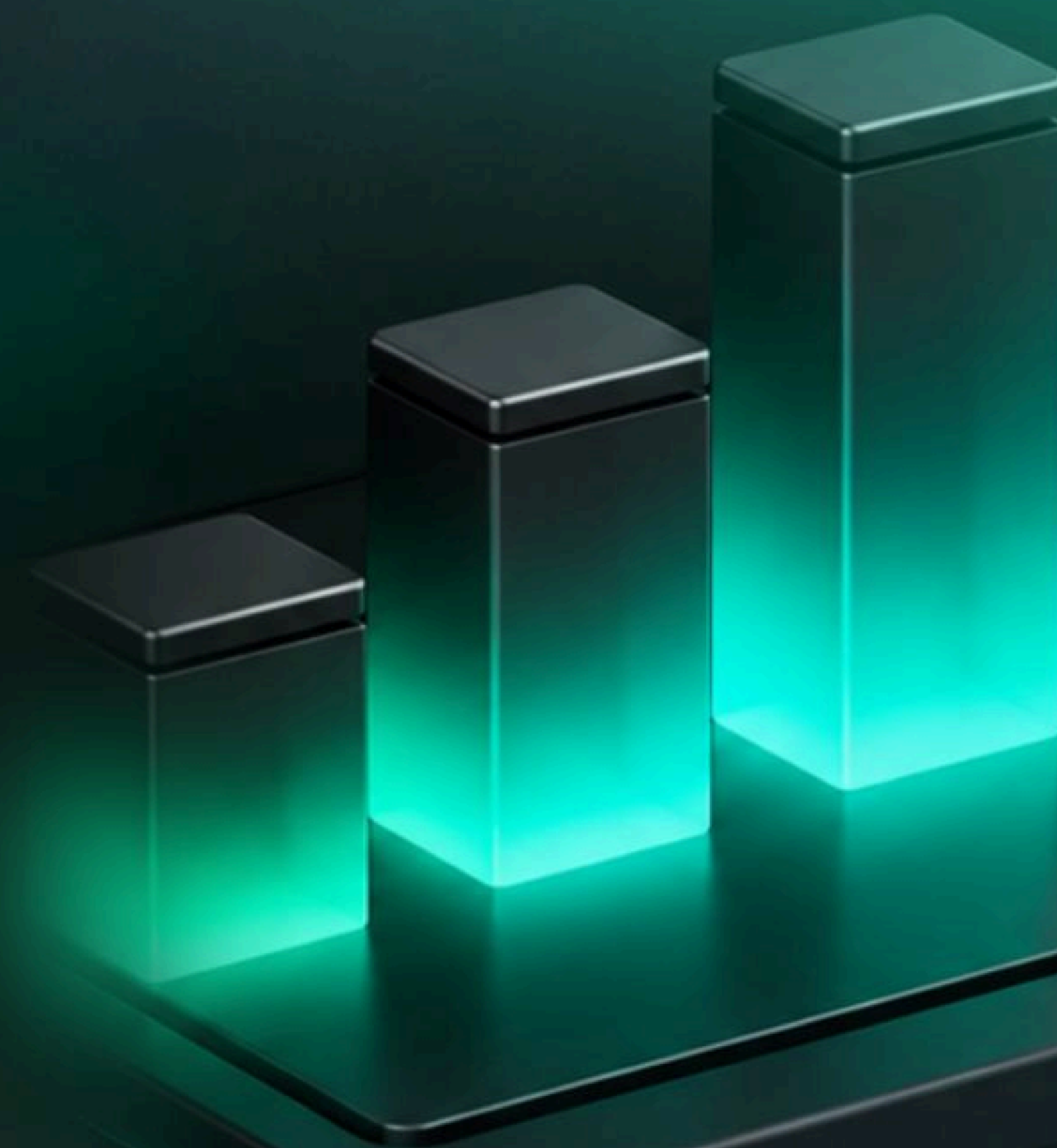
<sup>15</sup> Утверждена решением Совета директоров 22 апреля 2024 года (протокол № 3).

**В 2025 году Общество улучшило соответствие российским и мировым стандартам эффективности СУРиВК и способы интегрирования инструментов управления рисками в деятельность ПАО «ИВА», а именно:**

- усилено управление рисками корпоративного и операционного уровня, в том числе посредством проведения комплексной процедуры самооценки рисков;
- разработаны карты рисков и ключевых индикаторов риска корпоративного и операционного уровня;
- разработано Положение об интегрированной системе управления рисками в ПАО «ИВА», повышающее качество методологической базы СУРиВК;
- интегрированы дополнительные контроли в ключевые бизнес-процессы, в частности систему управления продаж, финансового управления, управления экономической безопасностью;
- введена регулярная отчетность для лиц и органов Общества, принимающих решение, регулярная переоценка/корректировка рисков и ключевых индикаторов риска всех уровней.

**В 2026 году для целей дальнейшего развития СУРиВК в Обществе и повышения эффективности выполняемых задач планируется:**

- совершенствование способов интегрирования инструментов управления рисками, включая дополнительные контроли и риск-правила, в ключевые бизнес-процессы и ИТ-решения, использующиеся при автоматизации этих процессов;
- повышение качества управления проектными рисками, финансовыми рисками и рисками информационной безопасности в ответ на изменение технологических требований и клиентского опыта, изменение законодательства, в том числе налогового, повышение требований к ИТ-компаниям, масштабное внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в бизнес-процессы компании и угрозы поступающие извне с использованием инструментов ИИ;
- расширение периметра внедрения СУРиВК в ДЗО, включая новые компании Группы;
- развитие и актуализация панели индикаторов рисков операционного уровня для владельцев ключевых рисков;
- улучшение качества аналитических данных как части Системы управленческой отчетности Общества, в том числе для расширенного применения количественных методов оценки рисков и форм отчетов по внутреннему контролю и управлению рисками.





## 16

Динамика 2025/2024<sup>17</sup>

61

Вид риска	Описание риска	Динамика 2025/2024 <sup>17</sup>	Способы митигации
Финансовые риски	<ul style="list-style-type: none"><li>Процентные риски</li><li>Риски ликвидности</li><li>Инфляционные риски</li></ul>	↑	<ul style="list-style-type: none"><li>Диверсификация источников финансирования</li><li>Управление кредитным лимитом</li><li>Поддержка комфортного уровня «Чистый долг/EBIDTA»</li></ul>
Правовые и регуляторные риски	Изменение законодательства, в том числе налогового	↔	Мониторинг изменений в области законодательства и разработка мероприятий по обеспечению соответствия новым требованиям и устранению сопутствующих рисков
	Риск утраты объектов права собственности	↓	Комплекс мер, направленных на защиту объектов интеллектуальных прав, включая бренды, товарные знаки, программные коды и технологии
Репутационные риски	Риск потери деловой репутации, в том числе в связи участием третьих лиц в процессе предоставления услуг	↔	<ul style="list-style-type: none"><li>Комплекс мер по управлению социальным и медийным имиджем Общества, включая управление имиджем продукта</li><li>Внедрение партнерской программы, включающей преквалификацию партнеров, их обучение и развитие собственной службы внедрения и сопровождения</li></ul>
Риски, связанные с деятельностью Общества	Операционные риски	↓	<ul style="list-style-type: none"><li>Автоматизация ключевых бизнес-процессов</li><li>Развитие методологической базы операционной деятельности Общества на уровне Политик, Регламентов, Инструкций</li></ul>
	Проектные риски	↓	Комплекс мер проектного менеджмента, включая унификацию методологии и систем управления проектами
Риски информационной безопасности (ИБ)	Нарушение ИБ, а также риски конфиденциальности и защиты данных, включая угрозы, обусловленные недостатком технологий и расширением использования инструментов ИИ	↔	<ul style="list-style-type: none"><li>Использование собственного Кибергполигона и проведение пентестов для тестирования нового инструментария и выявления уязвимостей</li><li>Реализация в составе продуктов механизмов, затрудняющих нарушение конфиденциальности и проникновения вредоносного ПО</li><li>Последовательное внедрение инструментов, разработанных Федеральной службой по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) для предотвращения киберугроз</li></ul>



Риски ESG

Общество усиливает внимание к ESG-рискам. Заботу об окружающей среде, социальную ответственность и высокий уровень корпоративного управления (ESG) Общество рассматривает как важную часть стратегии собственного бизнеса. Поэтому мероприятия, указанные в ключевых рисках 2025 г., в том числе направлены на достижение целей устойчивого развития общества с учетом экологии, кадрового развития Общества и отрасли в целом, при взаимодействии с партнерами и обеспечении общего социального развития, в том числе при осуществлении благотворительных программ (подробнее мероприятия ESG описаны в разделе («Устойчивое развитие»))

Политика СУРиБК Общества регулярно анализируется и модифицируется с учетом изменений рыночных условий и особенностей деятельности Общества. Общество на постоянной основе развивает СУРиБК и использующийся данной системой инструментарий защиты от рисков.

При возникновении перечисленных рисков Общество предпринимает все возможные меры по минимизации последствий рисков, однако, Общество не может гарантировать, что действия, направленные на устранение возникших негативных изменений, позволят избежать потерь и дополнительных затрат, так как часть рисков обусловлена факторами, на которые Общество не может повлиять.

Внутренний аудит

Внутренний аудит в Обществе осуществляет специально созданный структурный орган — группа внутреннего аудита, чью деятельность регулирует Положение о внутреннем аудите. Цель подразделения — обеспечивать эффективность функционирования Общества, проводить независимые и объективные внутренние аудиторские проверки на основе рискориентированного подхода, а также защищать законные интересы Общества и его акционеров.

В рамках своей деятельности подразделение оценивает:

- эффективность СБК Общества и его дочерних и подконтрольных компаний;
- эффективность процесса управления рисками в Обществе;
- корпоративное управление в Обществе;
- безопасность и эффективность информационных систем Общества и его дочерних и подконтрольных компаний на предмет конфиденциальности, достоверности и наличия данных и процессов их обработки.

Для обеспечения независимости группы внутреннего аудита ее руководитель административно подотчетен генеральному директору, а функционально — Совету директоров. Благодаря этому орган сохраняет объективность и беспристрастность в своих выводах и оценках. Также руководитель подразделения не может выполнять другие функциональные обязанности в рамках Группы для обеспечения его непредвзятости.

Годовую оценку работы и результатов группы внутреннего аудита осуществляет Комитет по аудиту при Совете директоров. Комитет по аудиту подтвердил независимость и эффективность внутреннего аудита за 2025 год (Протокол Комитета по аудиту №14 от 25.12.2025).

В 2025 году группа внутреннего аудита проводила проверки, направленные на оценку эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе управления рисками, обеспечения операционной надежности, корпоративного управления и правового сопровождения деятельности, налогового и финансового учета.

✓ По итогам проведения проверок группа внутреннего аудита дала ряд рекомендаций, направленных на совершенствование бизнес-процессов в Компании, и контролировала их выполнение. Результаты последующих проверок продемонстрировали высокий уровень исполнения рекомендаций группы внутреннего аудита со стороны руководства и подразделений, ответственных за их выполнение.

✓ Существенные ограничения полномочий группы внутреннего аудита, способные негативно повлиять на реализацию функции внутреннего аудита, отсутствовали.

✓ В 2026 году в компании будет продолжена работа по регламентированию и оптимизации бизнес-процессов. Данные задачи отражены в планах работы соответствующих подразделений, мониторинг выполнения рекомендаций находятся на контроле у Комитета по аудиту Совета Директоров ПАО «ИВА».



## Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров.

В качестве аудитора для проверки и подтверждения консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО за 2025 год было утверждено общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Комитет по аудиту на регулярной основе рассматривает итоги аудиторских проверок, вопросы эффективности внешнего аудита отчетности и иные аспекты, связанные с взаимодействием внешнего аудитора и Общества. По результатам рассмотрения приведенных аспектов по внешнему аудиту бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год Комитет по аудиту подтвердил их качество и эффективность.

Аудитор не оказывал Обществу в 2025 году неаудиторских и иных консультационных услуг.



# Этика ведения бизнеса

## Противодействие коррупции

ПАО «ИВА» уделяет приоритетное внимание вопросам соответствия антикоррупционному законодательству и международным стандартам. В феврале 2025 года в Компании была утверждена обновленная [Антикоррупционная политика](#), которая объединила единые подходы и стандарты для всех сотрудников, руководителей и членов Совета директоров как в самой Компании, так и в дочерних структурах.

**Ключевыми целями антикоррупционной деятельности являются:**

- ✓ Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства
- ✓ Формирование устойчивого неприятия коррупционных практик на всех уровнях управления
- ✓ Снижение рисков вовлеченности Компании и ее сотрудников в коррупционную деятельность
- ✓ Выявление и недопущение нарушений и злоупотреблений

Компания реализует антикоррупционные меры по нескольким направлениям: создание прозрачной организационной структуры, внедрение процедур внутреннего контроля, постоянный мониторинг и проверка соблюдения положений законодательства и внутренних документов, а также развитие корпоративной этики и культуры добросовестного поведения.

Особое внимание уделяется информированию сотрудников. Все работники обязаны ознакомиться с Антикоррупционной политикой при приеме на работу. Кроме того, Компания информирует контрагентов о действующих антикоррупционных процедурах до начала сотрудничества. При необходимости организуется обучение сотрудников основам законодательства в области борьбы с коррупцией.

В 2025 году случаев коррупции выявлено не было. Тем не менее Компания продолжала развивать процедуры контроля, совершенствовать внутренние регламенты и готовиться к внедрению новых механизмов. С 2025 года начал работу канал для анонимного информирования о возможных инцидентах, а также был утвержден [Кодекс корпоративной этики](#).

## Управление конфликтом интересов

В ПАО «ИВА» сформирована устойчивая корпоративная культура, где ценятся этичное поведение и честность, что способствует минимизации конфликтов интересов. Поддержание высокой культуры делового поведения и открытости в принятии решений обеспечивает прозрачность в отношениях между сотрудниками, руководством, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Практики корпоративного управления нацелены на своевременное выявление и урегулирование возможных конфликтов. В 2025 году случаев конфликта интересов зафиксировано не было. При этом Компания продолжает развивать внутренние регламенты и усиливает методологическую базу.

Таким образом, ПАО «ИВА» демонстрирует устойчивую приверженность принципам деловой этики, открытости и ответственности, закладывая прочную основу для устойчивого и доверительного взаимодействия с участниками рынка и обществом.

IVA Technologies

Устойчивое  
развитие





# Принципы устойчивого развития

## IVA Technologies в своей деятельности руководствуется принципами устойчивого развития

Компания стремится вносить вклад в экономическое развитие страны, выступая ответственным работодателем и надежным деловым партнером. Мы также работаем над сокращением нашего экологического следа, реализуем благотворительные инициативы и активно участвуем в государственных программах по импортозамещению программного обеспечения.

Вопросы устойчивого развития рассматриваются в рамках действующей системы корпоративного управления и находятся в зоне ответственности Совета директоров, Генерального директора и его заместителей.

Основные документы, регламентирующие деятельность Компании в области устойчивого развития:

- [Политика ПАО «ИВА» в области устойчивого развития](#)
- [Кодекс корпоративной этики ПАО «ИВА»](#)
- [Антикоррупционная политика ПАО «ИВА»](#)

# Вклад в достижение ЦУР ООН

IVA Technologies поддерживает достижение всех целей устойчивого развития ООН и выделяет шесть приоритетных целей, соответствующих деятельности Компании



**Цель 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте**

Компания заботится о здоровье своих сотрудников и мотивирует их вести здоровый образ жизни. Также Общество вносит вклад в повышение доступности услуг в области здравоохранения для населения посредством развития и внедрения разрабатываемых продуктов.



**Цель 9. Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям**

Компания способствует разработке и внедрению инновационных технологий, в том числе в области искусственного интеллекта.



**Цель 16. Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях**

Компания придерживается высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики и не приемлет коррупции в любых проявлениях.



**Цель 8. Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех**

Компания обеспечивает своим сотрудникам достойный уровень оплаты труда, поддерживает их стремление к профессиональному развитию, вносит вклад в повышение эффективности работы бизнеса и государственных учреждений и участвует в программах импортозамещения.



**Цель 12. Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства**

Компания внедряет высокоэффективные энергосберегающие технологии и стремится минимизировать воздействие на окружающую среду, сокращая потребление ресурсов.



**Цель 17. Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития**

Компания тесно сотрудничает с заинтересованными сторонами и развивает партнерство с государством и бизнесом.



# Ответственный бизнес

## Охрана окружающей среды

В силу своей специфики деятельность IVA Technologies не оказывает существенного влияния на окружающую среду. Основными воздействиями Компании являются потребление воды, тепловой и электрической энергии, а также использование бумаги.





# Управление персоналом

## IVA Technologies постоянно совершенствует стандарты и практики в области трудовых отношений и развития человеческого потенциала

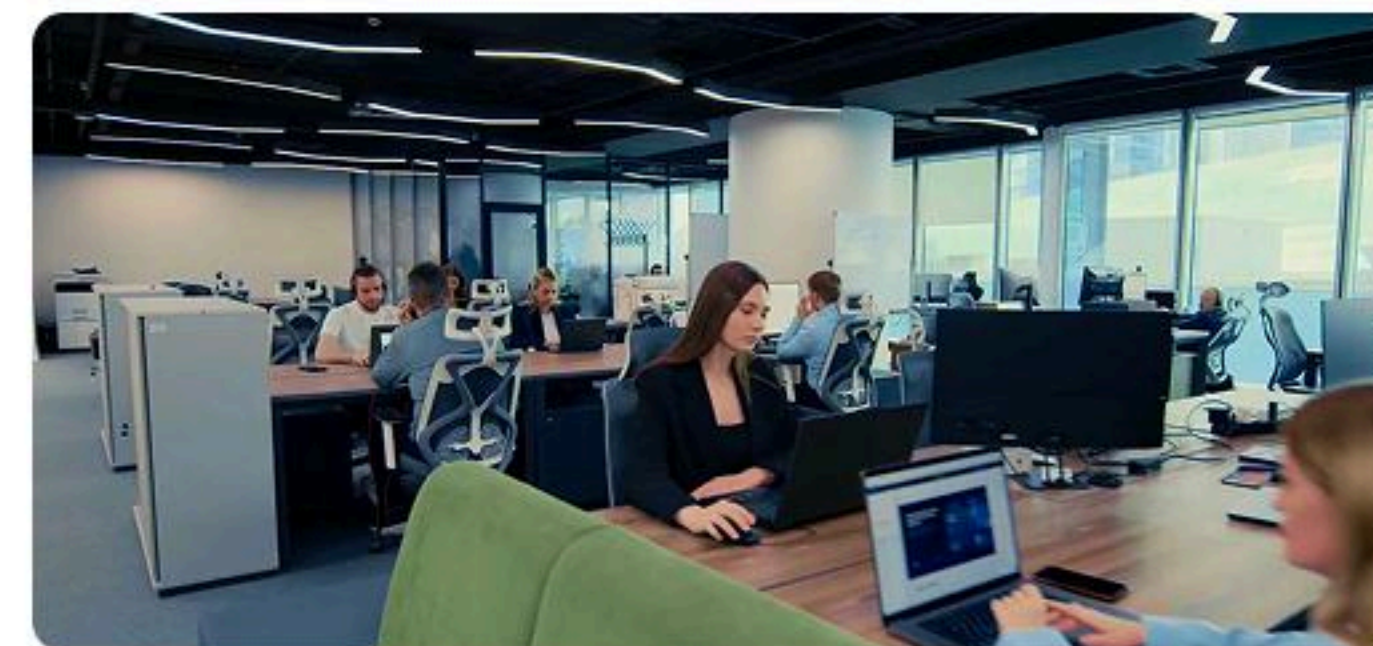
- ✓ IVA Technologies строго соблюдает права человека и не приемлет любых форм дискриминации, в том числе по возрасту, национальности, гендеру и другим признакам, не связанных с исполнением рабочих обязанностей.
- ✓ По итогам 12 месяцев 2025 года количество сотрудников достигло **481 человека**, увеличившись на **26,5%** по сравнению с 2024 годом. Основной рост пришёлся на R&D-департамент в связи с разработкой новых продуктов и с развитием существующих, а также на коммерческий блок — для повышения эффективности продаж и масштабирования клиентской базы.
- ✓ Также в компании открыты карьерные возможности для людей с ограниченными возможностями здоровья. В том числе трудоустроены **4 работника** с инвалидностью.

Компания стремится к привлечению и удержанию высококвалифицированных кадров, создает благоприятные условия работы для молодых специалистов, в том числе проводит стажировки для студентов. **В 2025 году в IVA Technologies прошли практику студенты Московского технического университета связи и информатики (МТУСИ), обучающиеся по специальности «Безопасность компьютерных систем».**



## Корпоративная культура

В IVA Technologies мы стремимся собрать сплочённую команду профессионалов, мотивированных на достижение личных и профессиональных целей. Внутри компании создана комфортная и поддерживающая атмосфера, способствующая продуктивной работе и раскрытию потенциала каждого сотрудника. Для поддержания позитивной корпоративной культуры мы проводим регулярные неформальные встречи, тимбилдинги и мероприятия по адаптации новых коллег.



Особое внимание уделяется вовлечению сотрудников в социально значимые инициативы и благотворительность.

- ✓ Ежегодно наши специалисты принимают участие в акциях, таких как «Ёлка добра», где собирают подарки для детей с ограниченными возможностями из детских домов.

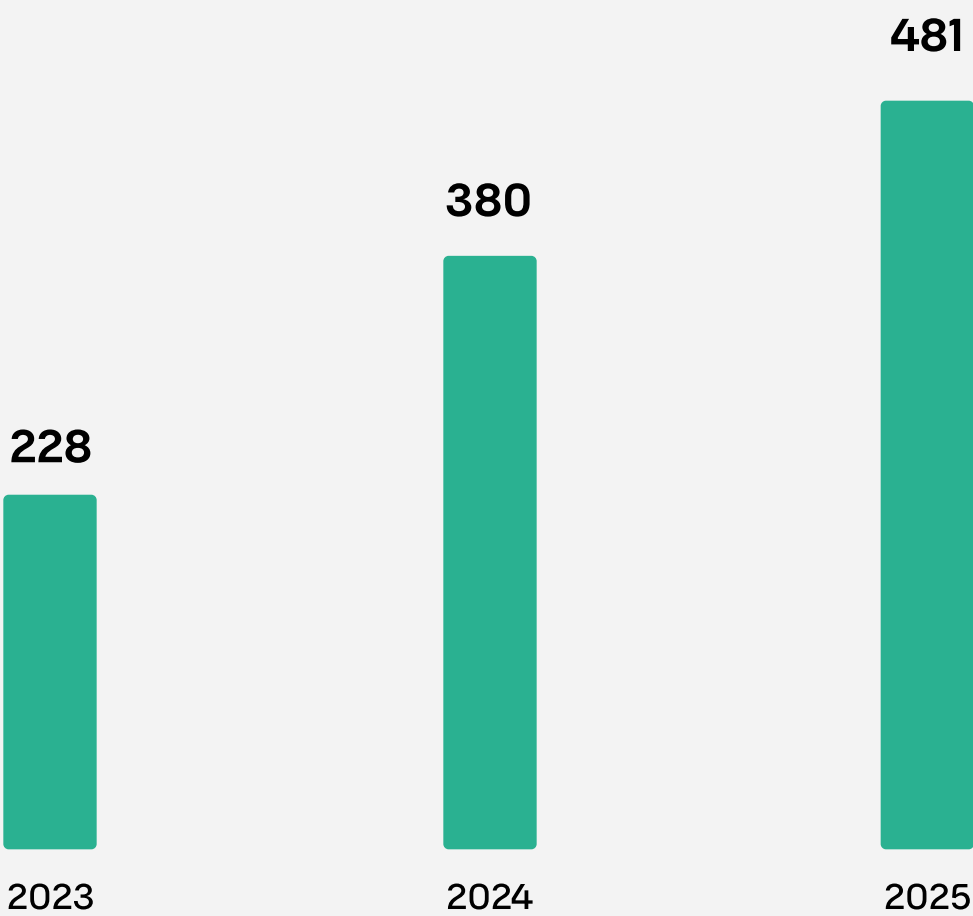


# Численность сотрудников

Расширение штата в 2025 году было вызвано необходимостью усиления команды разработки в связи с выходом новых продуктов экосистемы, а также привлечения новых специалистов для повышения эффективности реализации продуктов. Дополнительно, расширение направлено на формирование, совершенствование и эффективное осуществление текущих бизнес-процессов организации.

✓ **64%** доля ИТ-специалистов в штате

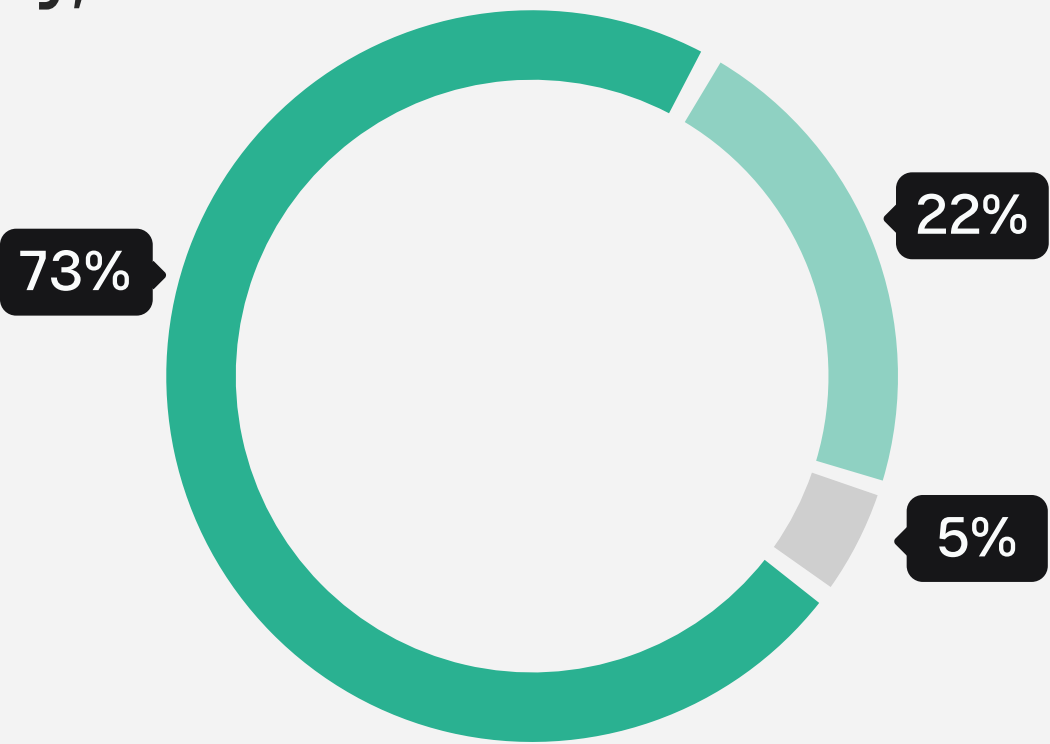
## Количество сотрудников, человек



# Структура персонала в разбивке по возрасту, %

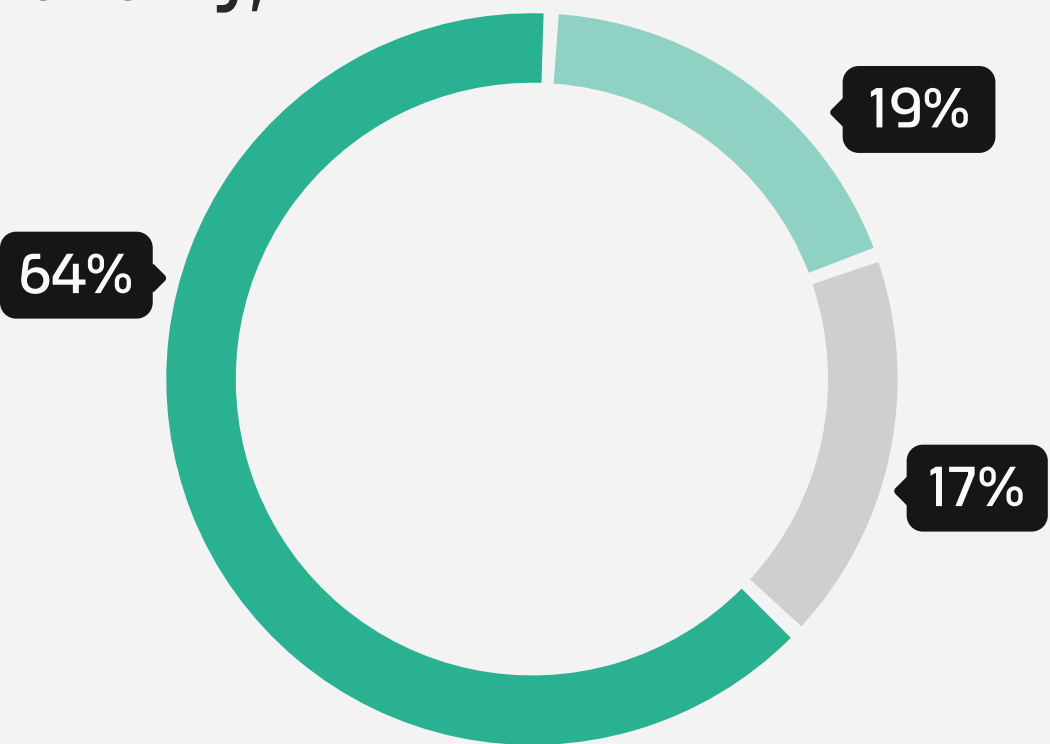
Средний возраст сотрудника — **35 лет**

- До 26 лет
- От 27 до 50 лет
- Старше 50 лет



# Структура персонала в разбивке по функционалу, %

- R&D персонал
- Административно-управленческий персонал
- Продажи



## Мотивация и социальная поддержка

IVA Technologies предлагает своим сотрудникам конкурентную заработную плату, размер которой определяется должностью, уровнем навыков и компетенций. В отдельных командах предусмотрено также финансовое поощрение за выполнение плана работ.

- ✓ В компании действует корпоративная программа ДМС, охватывающая всех сотрудников. Сотрудники могут воспользоваться корпоративной скидкой, чтобы прикрепить к программе членов своей семьи.

## Безопасность и охрана труда

IVA Technologies считает высшей ценностью сохранение здоровья сотрудников и уделяет большое внимание охране труда.

В 2025 году в Компании были пересмотрены и утверждены наиболее значимые локальные нормативные акты, регулирующие безопасность работы, в том числе:

- ✓ Положение о системе управления охраной труда в ПАО «ИВА»
- ✓ Положение об особенностях расследования несчастных случаев в ПАО «ИВА»
- ✓ Программы и инструкции, регулирующие безопасность работы в конкретных ситуациях

В IVA Technologies проводится оценка профессиональных рисков и специальная оценка условий труда. По результатам последней оценки всем рабочим местам присвоен второй класс условий труда, что означает, что производственные факторы, которые воздействуют на сотрудников, не превышают уровни, установленные государственными нормативами.

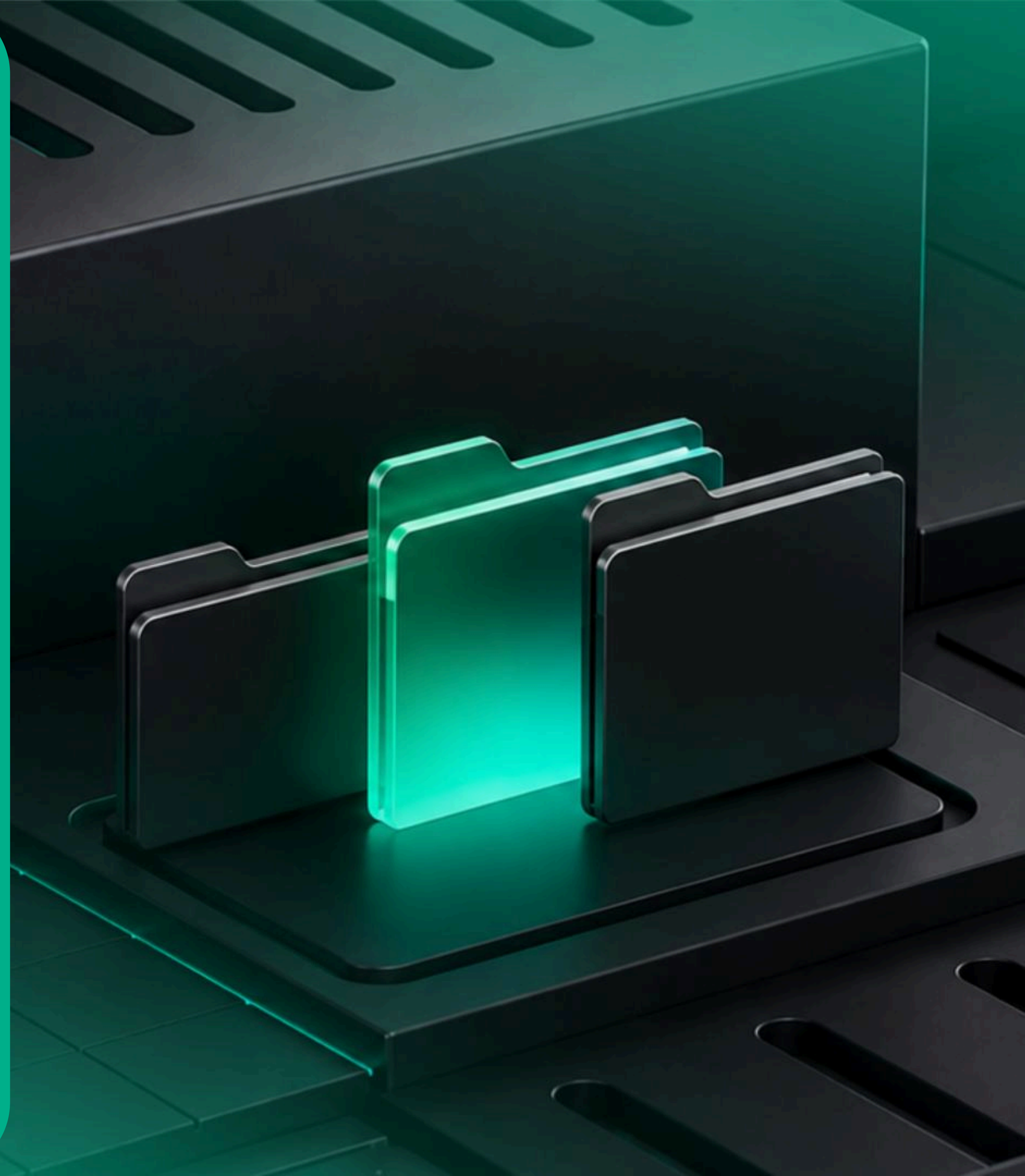
Все работники, отвечающие за обеспечение охраны труда в Обществе, проходят обучение по программам охраны труда.





IVA Technologies

Приложения



# Об Отчете

В настоящем **Отчете ПАО «ИВА»** (далее также — Общество, Компания, IVA Technologies) за 2025 год содержится информация о результатах деятельности ПАО «ИВА» и его дочерних организаций (далее совместно — Группа), перечень которых приведен в консолидированной финансовой отчетности по МСФО за период с 1 января по 31 декабря 2025 года. Финансовые показатели Компании рассчитаны на основании финансовой отчетности по МСФО за 2025 год, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к отчету. Используемые стандарты и рекомендации:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2023 года);
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного управления Банка России от 10 апреля 2014 года;
- Положение Центрального банка от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (в ред. от 30 сентября 2022 года);
- Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов Совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного

- общества (письмо Банка России от 11 декабря 2017 года № ИН-06-28/57);
- Руководство для эмитента Московской биржи «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития» (2024).

Данные в настоящем Отчете приводятся на основе информации, доступной Компании на момент подготовки документа. Помимо исторических фактов, Отчет содержит заявления в отношении ожиданий, намерений и планов Компании, будущих результатов ее деятельности, будущего финансового положения, перспектив роста, реализации стратегии, а также потенциала развития рынка, на котором работает Компания. Реализация указанных ожиданий, планов и намерений зависит от многих факторов, обстоятельств и событий, которые могут произойти или не произойти в будущем и зачастую находятся вне контроля Компании.

Компания не дает каких-либо гарантий реализации прогнозных заявлений и достижения прогнозных показателей, приведенных в настоящем Отчете. Сама Компания, ее аффилированные лица, сотрудники и официальные представители не несут какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Отчета.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений, представленных в настоящем Отчете, а также публикации обновлений и изменений к ним в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей.



**IVA Technologies**

**МСФО отчетность  
ПАО «ИВА» 12М 2025**







ПАО «ИВА» и его дочерние компании

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, с аудиторским заключением независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

Москва | 2026



Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.....	3
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ .....	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ.....	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	11
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ.....	12

Примечания к финансовой отчетности

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	13
2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ .....	13
3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	16
4. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ .....	27
5. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ.....	30
6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ.....	30
7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ .....	31
8. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ .....	33
9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА.....	34
10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ.....	35
11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ.....	36
12. ЗАПАСЫ .....	37
13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	37
14. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ .....	38
15. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	38
16. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ.....	39
17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ.....	39
18. АРЕНДА .....	39
19. ОТЛОЖЕННЫЙ ДОХОД ПО СУБСИДИЯМ.....	40
20. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ .....	40
21. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ .....	41
22. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ.....	42
23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	42



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ИВА»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ИВА» (далее – ПАО «ИВА») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

**Нематериальные активы - примечание 10 «Нематериальные активы» к консолидированной финансовой отчетности.**

В связи со сложностью учета нематериальных активов, созданных Группой, и необходимостью применения профессиональных суждений руководством Группы, а в также связи с существенной стоимостью нематериальных активов, созданных Группой, для консолидированной финансовой отчетности данный вопрос является ключевым вопросом аудита.



В отношении данного ключевого вопроса аудита мы провели следующие процедуры:

- оценили справедливую стоимость нематериальных активов при помощи привлеченного эксперта;
- проанализировали основные аспекты методологии и политик Группы по формированию стоимости нематериальных активов, созданных Группой, на предмет соответствия требованиям МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы»;
- проанализировали подходы Группы к определению стадий формирования программных продуктов, а также допущений, лежащих в основе определений стадий;
- проанализировали подходы Группы к определению сроков полезного использования программных продуктов, а также допущений, лежащих в основе определения таких сроков и порядка их пересмотра;
- протестировали на выборочной основе расчетные значения капитализированных затрат по нематериальным активам, созданным Группой, на предмет полноты и точности значений;
- протестировали на выборочной основе корректность определения даты начала и завершения этапа разработки нематериальных активов, созданных Группой, и сверили полученные данные с протоколами экспертных групп, методологией и политикой Группы по определению стадии завершенности и технических характеристик создаваемых программных продуктов;
- проверили полноту и корректность раскрытия данных в примечании 10 «Нематериальные активы» к консолидированной финансовой отчетности.

**Выручка - примечание 5 «Выручка по договорам с покупателями» к консолидированной финансовой отчетности.**

В ходе аудита мы уделили особое внимание учету выручки, так как её сумма значительна.

Большой объём договоров и значительное количество сделок создаёт риск искажения данного показателя.

В силу существенности и большого количества операций аудит выручки требует значительных затрат времени аудиторской группы и является областью повышенного внимания аудитора.

Мы провели, в числе прочих, следующие аудиторские процедуры в отношении признания выручки:

- оценку последовательности применения учетной политики при признании выручки;
- оценку средств контроля;
- процедуры проверки по существу в отношении операций по продаже и процедуры получения писем-подтверждений от контрагентов по дебиторской задолженности на конец отчетного периода
- оценку риска существенного искажения вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- проведение процедур детального тестирования, в том числе проверку своевременности признания выручки и права на признанную выручку исходя из условий договоров и иных документов;
- проверку раскрытия информации о выручке в примечании 5 «Выручка по договорам с покупателями» к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «ИВА» за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «ИВА» за 12 месяцев 2025 года (далее – прочая информация), но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Прочая информация, предположительно, будет нам предоставлена после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем представлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации. В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «ИВА» за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «ИВА» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение, действует от имени  
аудиторской организации на основании  
доверенности № 107/24 от 1 ноября 2024 года

Дата аудиторского заключения  
«30» марта 2026 года

Закиров Денислам Ринатович  
(ОРНЗ 21906101698)





Аудлируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «ИВА» (ПАО «ИВА»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц от 9 апреля 2024 года за основным государственным регистрационным номером 1241600017042.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

ПАО «ИВА»  
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО, на 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы	10	4 538 854	3 431 833
Авансы выданные для приобретения нематериальных активов		1 050 521	660 199
Основные средства	9	276 118	258 574
Отложенные налоговые активы	8	13 745	13 783
Гудвилл		348	348
		<b>5 879 586</b>	<b>4 364 737</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	12	202 952	171 949
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	2 471 521	2 036 323
Авансы и предоплаты выданные	11	19 885	151 082
Займы выданные		48	34 249
Денежные средства и их эквиваленты	13	11 402	236 528
		<b>2 705 808</b>	<b>2 630 131</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>8 585 394</b>	<b>6 994 868</b>

ПАО «ИВА»  
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО, на 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	14	10 000	10 000
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		6 500 390	5 087 332
<b>Капитал, приходящийся на долю собственников</b>		<b>6 510 390</b>	<b>5 097 332</b>
Неконтролирующие доли участия	20	13 676	3 278
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>6 524 066</b>	<b>5 100 610</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочная кредиторская задолженность по аренде	18	148 521	159 629
Отложенный доход по субсидиям	19	400 385	340 180
Обязательства по договорам с покупателями	16	92 713	86 481
Отложенные налоговые обязательства	8	43 879	30 243
		<b>685 498</b>	<b>616 533</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	15	508 374	511 533
Краткосрочная кредиторская задолженность по аренде	18	37 636	35 026
Обязательства по договорам с покупателями	16	282 223	266 131
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	323 907	458 762
Авансы и предоплаты полученные		155 627	6 273
Обязательства по налогу на прибыль		68 063	-
		<b>1 375 830</b>	<b>1 277 725</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>2 061 328</b>	<b>1 894 258</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>8 585 394</b>	<b>6 994 868</b>

Дмитриев А.С.  
Генеральный директор  
30 марта 2026 года





ПАО «ИВА»  
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе,  
подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2025 год	2024 год
<b>Выручка от реализации</b>	<b>5</b>	<b>3 202 946</b>	<b>3 326 768</b>
Выручка от реализации ПО и лицензий		2 670 503	2 739 108
Выручка от реализации услуг сервисного обслуживания		400 021	337 441
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов		124 534	242 269
Прочая выручка		7 888	7 950
<b>Себестоимость</b>	<b>7</b>	<b>(621 254)</b>	<b>(536 454)</b>
Заработная плата и социальные отчисления		(31 479)	(44 483)
Стоимость материалов и программных продуктов		(229 955)	(219 360)
Услуги сторонних организаций		(63 183)	(71 313)
Амортизация		(296 637)	(201 298)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 581 692</b>	<b>2 790 314</b>
<b>Операционные расходы</b>			
Маркетинговые и коммерческие расходы	7	(340 014)	(366 626)
Общехозяйственные и административные расходы	7	(436 452)	(346 219)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	(182 075)	(124 287)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>1 623 151</b>	<b>1 953 182</b>
Процентные доходы		14 787	8 946
Процентные расходы		(109 736)	(47 761)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 528 202</b>	<b>1 914 367</b>
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	8	(104 787)	(16 460)
<b>Прибыль за год</b>		<b>1 423 415</b>	<b>1 897 907</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на долю:</b>			
Собственников Компании		1 413 058	1 897 357
Неконтролирующих долей участия	20	10 357	550
<b>Прочий совокупный доход за год после налога на прибыль</b>			
		-	-
<b>Общий совокупный доход за год</b>		<b>1 423 415</b>	<b>1 897 907</b>
<b>Приходящийся на долю:</b>			
Собственников Компании		1 413 058	1 897 357
Неконтролирующих долей участия	20	10 357	550
Прибыль на акцию, обычная и разводненная, рублей		14,23	18,98

Дмитриев А.С.  
Генеральный директор  
30 марта 2026 года



ПАО «ИВА»  
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с  
МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
<b>Операционная деятельность</b>			
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>1 528 202</b>	<b>1 914 367</b>
Корректировки по неденежным операциям			
Финансовые доходы за минусом расходов		94 949	38 815
Амортизация основных средств	9	82 611	61 231
Амортизация нематериальных активов	10	300 391	203 179
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности	11	35 657	18 116
Обесценение займов выданных		10 096	-
Курсовые разницы	7	2 675	(146)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		648	4 718
<b>Изменения оборотного капитала</b>		<b>(302 214)</b>	<b>(513 418)</b>
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(331 996)	(446 910)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		38 461	14 258
Увеличение обязательств по договорам с покупателями		22 324	60 092
Увеличение запасов		(31 003)	(140 858)
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>1 753 015</b>	<b>1 726 862</b>
Проценты уплаченные		(77 094)	(20 145)
Проценты полученные		19 431	6 081
Налог на прибыль уплаченный		(23 049)	-
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>1 672 303</b>	<b>1 712 798</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
<b>Денежные средства полученные:</b>			
Погашение займов выданных		11 798	4 000
<b>Денежные средства уплаченные:</b>			
Приобретение основных средств		(9 862)	(59 706)
Создание и покупка нематериальных активов		(1 763 101)	(1 447 182)
Займы выданные		-	(501)
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b>		<b>(1 761 165)</b>	<b>(1 503 389)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
<b>Денежные средства полученные:</b>			
Получение кредитов и займов	19	1 046 232	625 555
Получение субсидий		60 206	28 516
<b>Денежные средства уплаченные:</b>			
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	14	(111 412)	(507 957)
Погашение кредитов и займов		(1 051 645)	(330 439)
Платежи по договорам аренды	18	(79 645)	(54 125)
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто</b>		<b>(136 264)</b>	<b>(238 450)</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	7	-	50
<b>Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(225 126)</b>	<b>(29 041)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>236 528</b>	<b>265 519</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>11 402</b>	<b>236 528</b>

Дмитриев А.С.  
Генеральный директор  
30 марта 2026 года





ПАО «ИВА»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Капитал, приходящийся на долю участников материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 31 декабря 2023 года	10	3 785 625	3 785 635	6 683	3 792 318
Прибыль за год	-	1 897 357	1 897 357	550	1 897 907
Увеличение уставного капитала за счет нераспределенной прибыли	9 990	(9 990)	-	-	-
Сделки с неконтрольными долями участия	-	3 955	3 955	(3 955)	-
Дивиденды	-	(589 615)	(589 615)	-	( 589 615)
На 31 декабря 2024 года	10 000	5 087 332	5 097 332	3 278	5 100 610
Прибыль за год	-	1 413 058	1 413 058	10 357	1 423 415
Сделки с неконтрольными долями участия	-	-	-	41	41
На 31 декабря 2025 года	10 000	6 500 390	6 510 390	13 676	6 524 066

Дмитриев А.С.  
Генеральный директор  
30 марта 2026 года



ПАО «ИВА»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

ПАО «ИВА» было создано в результате реорганизации в акционерное общество в форме преобразования ООО «ИВКС», которая завершилась 9 апреля 2024 года, а статус ПАО получен 23 мая 2024 года. ООО «ИВКС» было учреждено 14 июля 2017 года.

Юридический адрес: 420500, Республика Татарстан, Верхнеуслонский район, г. Иннополис, ул. Университетская, дом 7.

ПАО «ИВА» (далее Компания) и его дочерние общества (далее совместно «Группа») осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации.

Основные дочерние компании ПАО «ИВА», все из которых были включены в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

Дочерняя компания	Страна	Доля владения на	
		31.12.2025	31.12.2024
АО «ИВА360» (до 1 сентября 2025г. - АО «ВКурсе»)	Россия	80%	80%
ООО «НТЦ» ( до 2 апреля 2024г. - ООО «НТЦ «ХайТэк»)	Россия	100%	100%
АО «Цифровые коммуникации» (образовано 10.12.2025г.)	Россия	100%	-
ООО «АЙМЭЙЛ» (образовано 20.05.2025г.)	Россия	60%	-

Основным видом деятельности Группы является разработка программного обеспечения.

Состав акционеров ПАО «ИВА» на отчётные даты:

Учредители состав	% доли на 31 декабря 2025	% доли на 31 декабря 2024
Иодковский Станислав Эрикович	21,51%	17,29%
Ивнев Николай Николаевич	-	22,29%
Терентьев Евгений Викторович	15,27%	15,81%
Зокин Андрей Александрович	29,41%	22,95%
Черных Сергей Дмитриевич	9,01%	5,84%
Прочие акционеры	24,80%	15,82%

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1 Принцип соответствия

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО, выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

2.2 Основа подготовки финансовой отчётности

Данная консолидированная финансовая отчётность была подготовлена на основе исторических данных, за исключением нематериальных активов, первоначальное признание которых осуществлялось по справедливой стоимости в связи с переходом на МСФО.

2.3 Функциональная валюта и валюта представления

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой компаний, входящих в Группу, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшей тысячи, если не указано иное.



**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

2.4 Принцип непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходят в ходе обычной деятельности.

2.5 Использование расчётных оценок и профессиональных суждений.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчётных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учётной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчётные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчётных оценках признаются в том отчётном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, допущениях и расчётных оценках, оформированных в процессе применения положений учётной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена ниже:

Срок полезного использования нематериальных активов.

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

Капитализация расходов на разработку.

В соответствии с принятой учетной политикой Группа капитализирует затраты на разработку продуктов. Капитализация затрат на разработку продуктов начинается с момента, в котором получено заключение руководства о подтверждении технической и экономической целесообразности продукта, и заканчивается в момент готовности актива к продаже. После того момента, когда актив готов к продаже, Группа может существенно дорабатывать функциональность программного продукта. В периоды существенных доработок затраты на доработку программных продуктов также капитализируются.

Руководство делает допущения относительно момента готовности активов к продаже и периодов значительных доработок программных продуктов.

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам. Более подробная информация об этих оценках представлена в Примечании 10.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.

В случаях, когда больше не ожидается поступление дополнительных платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.

2.6 Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В 2025 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2025 года и имеют отношение к ее деятельности.

(а) Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2025 года или позже.

- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»;
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11.

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

(б) Новые и пересмотренные МСФО - выпущенные, но еще не вступившие в силу

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Компания не приняла досрочно.

- Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов» (применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2026г.);
- Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией» (применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2027г.);
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2027г.);
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации» (применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2027г.);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11.

Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные аспекты учетной политики, применяемой Группой при подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже:

3.1 Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные (краткосрочные) и внеоборотные (долгосрочные).

Актив признается оборотным, если:

- его предполагается реализовать, или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода;

или

- актив представляет собой денежные средства или их эквиваленты, если только не существует ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются как внеоборотные.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода;

или

- отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течение, как минимум, двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие обязательства классифицируются как долгосрочные.

Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в составе долгосрочных активов и обязательств соответственно.

3.2 Выручка по договорам с покупателями

Выручка – это доходы, которые возникают в ходе обычной деятельности.

Выручка признается в сумме цены операции. Цена операции – это сумма к возмещению, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок.

Выручка признается, когда (или по мере того, как) Группа исполняет обязательство к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю (то есть, когда покупатель получает контроль над этим товаром или услугой).

Группа использует суждение для признания выручки в момент времени или с течением времени на основе определенного времени передачи контроля над обещанным товаром или услугой.

Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты

Ключевую ценность ИТ-продуктов Группы представляет их функционал, разрабатываемый и поддерживаемый Группой. Данные ИТ-продукты являются сложными решениями.

Лицензии реализуются Группой как через сеть партнеров и дистрибьютеров, так и напрямую конечным пользователям.

Группа предоставляет право пользования своей интеллектуальной собственностью и учитывает данное обязательство к исполнению в момент времени. Данная выручка признается в момент времени, когда лицензия предоставлена конечному пользователю.



ПАО «ИВА»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Признание выручки по многолетним контрактам

В некоторых случаях Группа заключает многолетние договоры на реализацию лицензий на ИТ-продукты. Такие договоры заключаются в одной из следующих форм:

- доступ к одной многолетней лицензии;
- доступ к стандартной лицензии сроком на один год с возможностью пролонгации на один год и более.

Независимо от типа договора выручка признается в полной сумме в начале первого лицензионного периода. По условиям договора, покупатели не имеют права на возврат лицензии.

Выручка от услуг технической поддержки

Отдельно от продажи лицензий Группа реализует услуги техподдержки собственных ИТ-продуктов. Такой тип выручки признается линейно в течение срока оказания услуг.

Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок

Выручка от реализации услуг в области исследований, технологических разработок признается в момент времени, когда услуги предоставлены.

Отложенный доход

Стоимость вознаграждения, получаемого до предоставления услуг по лицензиям или услугам по техподдержке в рамках договоров с покупателями, отражается как отложенный доход и признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Полученная, но не признанная в соответствии с учетной политикой в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе выручка отражается в рамках Обязательства по договорам с покупателями в составе консолидированного отчета о финансовом положении.

Группа учитывает отложенный доход, который будет признан в течение последующих 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, и оставшаяся часть признается в составе долгосрочных.

3.3 Налоги

Налог на прибыль отражен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с действующим или вступившим в силу на конец отчетного периода налоговым законодательством Российской Федерации.

Расходы по налогу на прибыль включают текущие налоговые платежи и отложенные налоги, и отражаются по счету прибылей и убытков за отчетный период, если они не относятся к операциям, которые отражаются непосредственно в составе капитала, а также прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении прибыли или убытка за текущий или предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

3.4 Нематериальные активы

Стадия исследования

На стадии исследования Группа проводит новые запланированные исследования, предпринимаемые с целью получения новых научных или технических знаний.

Затраты на осуществление стадии исследования в рамках внутреннего проекта подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения, поскольку Группа еще не может продемонстрировать наличие нематериального актива, который будет приносить вероятные будущие экономические выгоды. На стадии исследования Группа разрабатывает требования к функциональности ИТ-продуктов.

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринимают с целью анализа рынка, подтверждения идеи и ее экономическое и техническое обоснование признаются Группой в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

ПАО «ИВА»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Стадия разработки

Разработка представляет собой применение результатов исследований или иных знаний при планировании или проектировании производства новых или существенно улучшенных программных продуктов до начала их коммерческого производства или использования.

Группа начинает капитализировать нематериальные активы, являющиеся результатом разработки, когда может продемонстрировать все перечисленное ниже:

- техническая осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;
- способность использовать или продать нематериальный актив;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;

Помимо прочего, Группа может продемонстрировать наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актив;

- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;

- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Группа определяет следующие прямые затраты:

- затраты на вознаграждение работникам (в значении, определенном в МСФО (IAS) 19), возникающие в связи с созданием нематериального актива;
- выплаты, необходимые для регистрации юридического права;
- затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением и разработкой «квалифицируемого актива», включаются в стоимость программных продуктов;
- стоимость обязательной и добровольной сертификации программных продуктов;
- другие прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию.

Готовность актива к продаже

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже.

Группа определяет программный продукт, как готовый к продаже, в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе Себестоимости в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

Срок полезного использования для самостоятельно созданных нематериальных активов оценивается в пределах 5 – 15 лет.

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитываются следующие факторы:

ПАО «ИВА»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- предполагаемое использование этого актива Группой и способность руководящей команды эффективно управлять этим активом;
- обычный жизненный цикл продукта применительно к данному активу и общедоступная информация о расчетных оценках срока полезного использования аналогичных активов, которые используются аналогичным образом;
- техническое, технологическое, коммерческое и другие типы устаревания;
- стабильность отрасли, в которой функционирует указанный актив, и изменения рыночного спроса на продукты или услуги, произведенные активом;
- ожидаемые действия конкурентов или потенциальных конкурентов;
- уровень затрат на поддержание и обслуживание данного актива, требуемых для получения ожидаемых будущих экономических выгод от этого актива, а также способность и готовность Группы обеспечить такой уровень затрат;
- период наличия контроля над данным активом и юридические или аналогичные ограничения по использованию этого актива, например, даты истечения срока соответствующих договоров аренды; а также
- зависимость срока полезного использования соответствующего актива от срока полезного использования других активов Группы.

Группа определяет срок полезного использования на основе как внутренних, так и внешних источников информации.

Срок амортизации и метод начисления амортизации для нематериальных активов с конечным сроком полезного использования пересматриваются не реже, чем раз в год. Если ожидаемый срок полезного использования данного актива отличается от предыдущих расчетных оценок, то срок амортизации корректируется соответствующим образом.

Существенные доработки программных продуктов

Существенные доработки представляют собой изменения программного продукта, которые приводят к увеличению будущих экономических выгод, увеличению срока полезного использования и/или значительному повышению рыночной конкурентоспособности по сравнению с исходным продуктом.

Группа считает доработку существенной на основании следующих данных:

- расширение функциональности и/или увеличение продолжительности возможного периода коммерциализации программного продукта в результате разработки данных улучшений;
- значительное увеличение прогнозируемой выручки по функциональным направлениям, если данное улучшение повысит конкурентоспособность продукта на рынке;
- значительное увеличение срока полезного использования по результатам пересмотра.

В случае выявления существенных доработок программного продукта Группа применяет те же правила, как и для признания и последующего учета нематериальных активов.

Обесценение

На каждую отчетную дату Группа оценивает остаточную стоимость своих нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. Нематериальные активы в стадии разработки тестируются на предмет обесценения на ежегодной основе. Нематериальные активы, разработка которых завершена, тестируются на обесценение, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость не может быть возмещена. Убыток от обесценения признается, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Группа определяет возмещаемую стоимость своих программных продуктов на основе принципа ценности от использования.



**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

3.5 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются. Первоначальная стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением объектов. Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются как отдельный актив, в зависимости от ситуации, только тогда, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с данным объектом, будут поступать Группе, и стоимость объекта может быть надежно оценена. Все прочие расходы на мелкий ремонт и ежедневное техническое обслуживание отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в течение финансового периода, в котором они были понесены.

Амортизация рассчитывается линейным методом для списания первоначальной стоимости каждого актива до его ликвидационной стоимости в течение предполагаемого срока эксплуатации объектов основных средств, которая составляет:

Вид основных средств	Срок полезного использования, лет
Офисная техника и мебель	От 3 до 7 лет
Неотделимые улучшения в арендованное имущество	От 3 до 7 лет
Серверы и компьютерное оборудование	От 3 до 7 лет

Ликвидационная стоимость актива — расчетная сумма, которую организация получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость актива равна нулю, если Группа планирует использовать актив до конца его физического срока службы.

В конце каждого отчетного периода Руководство оценивает наличие признаков обесценения основных средств. Если такие признаки существуют, Руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу или ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за отчетный период. Убыток от обесценения актива, признанный в предыдущие отчетные периоды, сторнируется при необходимости, если произошло изменение в оценках, использованных для определения ценности использования актива или его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Прибыль или убыток от выбытия определяются сравнением выручки от выбытия с балансовой стоимостью и признаются в составе прибылей или убытков за отчетный период по строке «Прочие операционные доходы и расходы».

3.6 Аренда

Группа арендует различные офисы, транспортные средства и жилые помещения. При заключении договора Группа оценивает, является ли договор договором аренды. Договор является договором аренды или содержит арендные отношения, если он передает право контролировать использование идентифицируемого актива в течение некоторого промежутка времени в обмен на возмещение.

Группа применяет единый подход к признанию и оценке для всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды малоценных активов. Условия аренды оговариваются в индивидуальном порядке и содержат широкий спектр различных условий. Договоры аренды не подразумевают соблюдение каких-либо ковенант, однако арендованные активы не могут выступать в качестве обеспечения по заемным средствам.

В качестве арендатора Группа признает актив в форме права пользования, представляющий собой право использования базовых активов, и обязательство по аренде на дату начала аренды, представляющие обязательства по уплате арендных платежей.

**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. на дату, когда базовый актив доступен для использования). Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая включает сумму первоначальной оценки обязательства по аренде, увеличенную на любые арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, а также понесенные арендатором первоначальные прямые затраты за вычетом стимулирующих выплат по аренде.

Актив в форме права пользования впоследствии амортизируется линейным методом с даты начала аренды в течение меньшего из следующих периодов: срок полезного использования актива или срок аренды. Срок аренды - не подлежащий досрочному прекращению период аренды, включая периоды, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит этот опцион. Срок полезного использования актива определяется в соответствии со сроком полезного использования основных средств, описанным выше.

Кроме того, актив в форме права пользования может быть уменьшен на сумму убытков от обесценения, если таковые имеются (см. раздел Обесценение нефинансовых активов), и может быть скорректирован с учетом определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи, включенные в обязательство по аренде, включают как фиксированные платежи, так и по существу фиксированные платежи в течение срока аренды. При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентную ставку, заложенную в договоре аренды, невозможно легко определить.

После первоначального признания обязательство по аренде учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Сумма обязательств по аренде увеличивается для отражения процентов по обязательству по аренде и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей.

Обязательство по аренде переоценивается при изменении будущих арендных платежей, возникшем, например, в результате изменения индекса или ставки (например, увеличение, связанное с инфляцией), или если оценка Группой срока аренды изменилась. При переоценке обязательства по аренде производится соответствующая корректировка балансовой стоимости актива в форме права пользования или прибыли, или убытка, если балансовая стоимость актива в форме права пользования была уменьшена до нуля.

Группа также применила следующие упрощения практического характера:

- Группа применяет освобождение от признания краткосрочной аренды в отношении своих краткосрочных договоров аренды (т.е. тех договоров аренды, срок аренды по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала аренды, и которые не содержат опциона на покупку или на продление);
- освобождение от договоров аренды активов с низкой стоимостью (менее 90 тыс. руб.). Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов равномерно в течение срока аренды;

Группа раскрывает активы в форме права пользования в составе Основных средств, а также обязательства по долгосрочной и краткосрочной аренде в составе соответствующих статей в разделах долгосрочных и краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа классифицирует денежные выплаты по основной части обязательств по аренде в составе финансовой деятельности, а также денежные выплаты по процентной части обязательств по аренде в составе операционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

3.7 Затраты по кредитам и займам

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением или разработкой актива, которые занимают длительный промежуток времени, включаются в первоначальную стоимость данного актива. Все другие затраты по кредитам и займам признаются в качестве расходов в том периоде, в котором они возникают. Затраты по кредитам и займам включают проценты и другие расходы Группы, связанные с привлечением заемных средств.

В случае если Группа заимствует средства на общие цели и использует их для приобретения или разработки актива, Группа определяет сумму затрат по заимствованиям к капитализации путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив. Ставка капитализации определяется как средневзвешенное значение затрат по заимствованиям применительно к займам Группы, остающимся непогашенными в течение периода, за исключением займов, полученных специально для приобретения или разработки актива.

3.8 Финансовые инструменты

Финансовые инструменты – основные понятия

Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок — это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме для предоставления информации о ценах на постоянной основе.

Модели оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке — это дополнительные затраты, которые напрямую связаны с приобретением, выпуском или выбытием финансового инструмента. Дополнительные затраты — это затраты, которые не были бы понесены, если бы транзакция не состоялась. Затраты по сделке включают гонорары и комиссионные, выплачиваемые агентам (включая сотрудников, действующих в качестве агентов по продаже), консультантам, брокерам и дилерам, сборы регулирующих органов и бирж ценных бумаг, а также налоги и сборы взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость — это сумма, по которой финансовый инструмент был признан при первоначальном признании, за вычетом выплат основной суммы, уменьшенная или увеличенная на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта к сумме погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая как начисленный купон, так и амортизированный дисконт или премию (включая отсроченные комиссионные, если таковые имеются), не представляются отдельно и включаются в балансовую стоимость соответствующих статей в консолидированном отчете о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки — это метод распределения процентных доходов или процентных расходов на соответствующий период с целью достижения постоянной периодической процентной ставки (эффективной процентной ставки) по балансовой стоимости. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует расчетные будущие денежные выплаты или поступления (за исключением будущих кредитных убытков) в течение ожидаемого



**ПАО «ИВА»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

срока действия финансового инструмента или, в соответствующих случаях, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей процентной ставкой до следующей даты пересмотра процентных ставок, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются в течение всего ожидаемого срока обращения инструмента.

Расчет дисконтированной стоимости включает все вознаграждения, выплаченные или полученные сторонами контракта, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки. Для активов, которые были приобретены или предоставлены кредитно-обесцененными при первоначальном признании, эффективная процентная ставка корректируется с учетом кредитного риска, то есть рассчитывается на основе ожидаемых денежных потоков при первоначальном признании, а не на основе договорных платежей.

**Финансовые инструменты – первоначальная оценка**

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально отражаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной с учетом затрат по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании отражается только в том случае, если существует разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, о чем могут свидетельствовать другие наблюдаемые текущие рыночные операции с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Все покупки и продажи финансовых активов, которые требуют поставки в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату сделки, то есть на дату, когда Группа берет на себя обязательство купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда Группа становится стороной договорных условий по инструменту.

**Финансовые активы – классификация и последующая оценка**

Впоследствии Группа оценивает все свои финансовые активы по амортизированной стоимости. Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков от актива.

**Финансовые активы – классификация и последующая оценка – бизнес-модель**

Бизнес-модель отражает то, как Группа управляет активами с целью генерирования денежных потоков - независимо от того, является ли цель Группы: (i) исключительно для получения предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) для получения предусмотренных договором денежных потоков и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удерживать для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если ни один из пунктов (i) и (ii) не применим, финансовые активы классифицируются как часть «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих свидетельств о действиях, которые Группа предпринимает для достижения цели, поставленной для портфеля, имеющегося на дату оценки.

**Финансовые активы – классификация и последующая оценка – характеристики денежных потоков от актива****ПАО «ИВА»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Если бизнес-модель заключается в удержании активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для удержания предусмотренных договором денежных потоков и их продажи, Группа оценивает, представляют ли денежные потоки исключительно выплаты основного долга и процентов. Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли.

Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

**Финансовые активы – реклассификация**

Реклассификация финансовых инструментов производится только при изменении бизнес- модели управления портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода, который следует после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего и сравнительного периодов и не производила реклассификаций.

**Финансовые активы – обесценение – резерв под ожидаемые кредитные убытки**

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных факторов обесценения финансового актива или группы финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Обесценение происходит, когда произошло значительное увеличение кредитного риска и вероятности дефолта с момента первоначального признания финансового актива.

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки для всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Ожидаемые кредитные убытки основаны на разнице между предусмотренными договором денежными потоками, подлежащими выплате в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить.

Группа использует упрощенный подход в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и отражает ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в течение срока ее действия с учетом имеющихся исторических и фактических данных, скорректированных с учетом наблюдаемых факторов, характерных для определенных дебиторов и экономических условий.

Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, наличие фактора обесценения может включать признаки того, что должник или группа дебиторов испытывает значительные финансовые трудности, которые могут вести к невыполнению обязательств или просрочке по выплате процентов или основной суммы, а также существует вероятность того, что они вступят в банкротство или другую финансовую реорганизацию, или признак того, что наблюдаемые данные указывают на наличие измеримого уменьшения ожидаемых будущих денежных потоков, такое как изменение просроченной задолженности или экономических условий, которые коррелируют с дефолтами.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных свидетельств возникновения убытка от обесценения. Сумма убытка определяется как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью предполагаемых будущих денежных потоков (за исключением будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены).

Резервы под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Убытки от обесценения дебиторской задолженности отражаются в составе операционных расходов в статье «Прочие операционные доходы и расходы» консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

**Финансовые активы – прекращение признания**

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала

**ПАО «ИВА»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

**Финансовые активы – модификации**

Иногда Группа пересматривает или иным образом изменяет договорные условия по финансовым активам. Группа оценивает, является ли изменение договорных денежных потоков существенным, учитывая, среди прочего, следующие факторы: любые новые договорные условия, которые существенно влияют на профиль риска по активу, значительное изменение процентной ставки, изменение валюты, новое обеспечение или повышение кредитного качества, которое существенно влияет на кредитный риск, связанный с активом, или значительное продление кредита, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия существенно отличаются, так что права на денежные потоки по первоначальному активу истекают, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в счет основной суммы долга и процентов. Любые расхождения между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимости нового, значительно модифицированного актива отражаются в составе прибыли или убытка, если содержание различия не относится к операции с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью выполнять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами на предмет значительного отличия рисков и выгод по активу в результате модификации условия договора. Если риски и выгоды не изменяются, то значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует, и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитнообесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

**Финансовые обязательства – категории оценки**

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и обозначенных как таковые при первоначальном признании.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, обязательства по аренде, займы и кредиты.

**Финансовые обязательства – прекращение признания**

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или срок его действия истек).

Обмен долговыми инструментами с существенно различающимися условиями между Группой и ее первоначальными кредиторами, а также существенные модификации условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если дисконтированная приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от дисконтированной приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Кроме того, учитываются другие качественные факторы, такие как валюта, в которой деноминирован инструмент, изменение



ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

типа процентной ставки, новые условия конвертации инструмента и изменение ограничительных условий по кредиту. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения отражаются как корректировка балансовой стоимости обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка, если экономическое содержание различия в балансовой стоимости не относится к операции с капиталом с собственниками.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и чистая величина отражается в консолидированном отчете о финансовом положении только в том случае, если имеется юридически закрепленное право на зачет признанных сумм и есть намерение либо произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно. Такое право зачета (а) не должно зависеть от будущего события и (б) должно иметь юридическую силу при всех следующих обстоятельствах: (i) в ходе обычной деятельности, (ii) в случае неисполнения обязательств и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

3.9 Справедливая стоимость

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в иерархии справедливой стоимости, описанной ниже:

уровень 1 – цены на аналогичные активы и обязательства, определяемые активными рынками (без поправок);

уровень 2 – методы, где все используемые исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, являются наблюдаемыми, прямо или косвенно;

уровень 3 – методы, использующие исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

Справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств Группы была оценена с использованием уровня 3 иерархии оценок справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 года все финансовые активы и обязательства Группы отражены по амортизированной стоимости. Финансовые инструменты Группы включают денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы и кредиты, и их справедливая стоимость существенно не отличается от их балансовой стоимости.

3.10 Обесценение нефинансовых активов

Дополнительная информация об обесценении нефинансовых активов также представлена в следующих примечаниях:

Основные средства – Примечание 3.5

Нематериальные активы – Примечание 3.4

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков возможного обесценения актива. Если такие признаки существуют или требуется ежегодное тестирование актива на предмет обесценения, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость - наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности использования.

Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Любые нефинансовые активы, кроме гудвила, которые подверглись обесценению, проверяются на предмет возможного восстановления обесценения на каждую отчетную дату.

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3.11 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают наличные денежные средства, денежные средства в банках, а также краткосрочные депозиты со сроком погашения не более трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Все эти статьи включены в состав денежных средств и их эквивалентов для целей консолидированного отчета о финансовом положении и консолидированного отчета о движении денежных средств. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости.

3.12 Налог на добавленную стоимость

Выручка, расходы и активы Группы признаются за вычетом суммы налога на добавленную стоимость, за исключением, когда налог на добавленную стоимость, понесенный при покупке активов или услуг, не может быть возмещен налоговым органом, и в этом случае налог на добавленную стоимость признается как часть стоимости приобретения актива или как часть расходов.

Чистая сумма налога на добавленную стоимость, возмещаемая налоговым органом или подлежащая уплате налоговому органу, включается в дебиторскую или кредиторскую задолженность в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

3.13 Вознаграждения сотрудникам

Расходы на заработную плату, взносы в государственный пенсионный фонд и фонд социального страхования Российской Федерации, расходы по оплате ежегодных отпусков и больничных, премий начисляются в том году, в котором соответствующие услуги оказываются сотрудниками Группы. Группа не имеет правовой или конструктивной обязанности осуществлять пенсионные или аналогичные выплаты сверх страховых взносов и платежей, установленных законом.

3.14 Уставный капитал

Уставный капитал Компании состоит из номинальной стоимости акций акционеров. Акционеры имеют право принимать участие в распределении прибыли и голосовать на собрании акционеров Компании пропорционально их доле участия в уставном капитале.

3.15 Государственные субсидии

Государственные субсидии включают субсидии, относящиеся к нематериальным активам.

Государственные субсидии, относящиеся к нематериальным активам, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенные государственные субсидии и относятся на прибыль или убыток линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Государственные субсидии признаются по справедливой стоимости, когда имеется разумная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа выполнит все необходимые условия.

Денежные потоки при получении государственных субсидий отражаются в составе потока денежных средств от финансовой деятельности.

4. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы выданные, а также денежные средства и их эквиваленты.

Как и все другие компании, Группа подвержена рискам, связанным с использованием финансовых инструментов.

Группа подвержена следующим рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Подход руководства Группы к управлению каждым из этих рисков кратко изложен ниже.

4.1 Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что контрагент не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или контракту с клиентом, что приведет к финансовым убыткам. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (в основном с торговой

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

дебиторской задолженностью), а также с денежными средствами и их эквивалентами, хранящимися в банках.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Группа анализирует уровень кредитного риска по контрагентам. Такие риски отслеживаются на возобновляемой основе и подлежат ежегодной или более частой проверке. С частью контрагентов Группа работает на условиях предоплаты, либо оплаты в момент передачи лицензий и сертификатов на техническое обслуживание покупателю. По отдельным контрагентам допускается предоставление торговых кредитов с отсрочкой платежа. Группа регулярно проводит анализ состояния дебиторской задолженности и ее качества, риски возникновения кредитных убытков по таким договорам минимальны. Группа создает резерв под обесценение, при возникновении соответствующих фактов, на основании оценки ожидаемых кредитных убытков за весь срок по такой задолженности с использованием упрощенного подхода МСФО (IFRS) 9. Резерв под убытки корректируется с учётом прогнозных факторов, специфичных для должника.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно совпадает с текущей справедливой стоимостью.

Кредитный риск Группы по денежным средствам и их эквивалентам ограничен, поскольку контрагентами, как правило, являются финансовые учреждения с высокими кредитными рейтингами.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых ниже.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Займы выданные	48	34 249
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 471 521	2 036 323
Денежные средства и их эквиваленты	11 402	236 528
<b>Общая максимальная подверженность кредитному риску</b>	<b>2 482 971</b>	<b>2 307 100</b>

Поручительства выданные

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группой предоставлены поручительства на сумму 500 000 тыс. рублей и 650 000 тыс. рублей соответственно за компанию, являющуюся связанной стороной, в рамках выпуска биржевых облигаций.

Сроки действия поручительств представлены в таблице ниже:

Сумма поручительства	Дата предоставления	Дата истечения срока поручительства
150 000	19.05.2022	15.05.2025
500 000	30.03.2023	26.03.2026

4.2 Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки подвержены колебаниям из-за изменения валютных курсов. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов в основном связана с операционной деятельностью Группы (в случае если выручка или расходы выражены в иностранной валюте).

Целью управления валютным риском Группы является минимизация волатильности денежных потоков Группы, возникающих в результате колебаний обменных курсов. В настоящее время Группа не использует инструменты хеджирования для управления валютными рисками. Подверженность Группы риску изменения валютных курсов незначительна.

Балансовая стоимость монетарных активов и монетарных обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, на конец отчетного периода представлена следующим образом:



ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В долларах США, представлена тыс. российских рублей	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Монетарные финансовые активы	-	120
Монетарные финансовые обязательства	-	(7 423)
Чистая валютная позиция	-	(7 303)

В ЕВРО, представлена тыс. российских рублей	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Монетарные финансовые активы	-	188
Монетарные финансовые обязательства	-	-
Чистая валютная позиция	-	188

В юанях, представлена тыс. российских рублей	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Монетарные финансовые активы	-	32 596
Монетарные финансовые обязательства	-	-
Чистая валютная позиция	-	32 596

4.3 Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа не сможет погасить все обязательства при наступлении срока их погашения.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств Группы на основе договорных не дисконтированных платежей:

31 декабря 2025	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	145 552	-	-	145 552
Кредиты и займы	508 374	-	-	508 374
Обязательства по аренде	84 610	92 283	79 021	255 914
Итого	738 536	92 283	79 021	909 840

31 декабря 2024	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	136 458	-	-	136 458
Кредиты и займы	511 533	-	-	511 533
Обязательства по аренде	62 349	65 836	125 533	253 718
Итого	710 340	65 836	125 533	901 709

4.4 Управление капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает уставный капитал ПАО «ИВА» и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к участникам и акционерам Компаний, входящих в Группу. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA за последние 12 месяцев.

**Показатель EBITDA** — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, прочие операционные доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, амортизацию и выбытие основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования.

**Чистый долг** равен общей сумме долга по кредитам и займам и обязательствам по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Значения показателей приведены ниже:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Общая сумма долга	694 531	706 188
в т.ч. задолженность по аренде	186 156	194 655
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	11 403	236 528
Чистый долг	683 128	469 660
Чистый долг без учета задолженности по аренде	496 972	275 005
EBITDA за последние 12 месяцев	2 171 263	2 334 721
Чистый долг/EBITDA	0,32	0,21
Чистый долг/EBITDA без учета задолженности по аренде	0,23	0,12

Группа не устанавливает какие-либо финансовые ограничения в ставке соотношения чистого долга к используемому капиталу и оценивает зависимость Группы от внешних источников финансирования как низкую.

5. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В следующей таблице выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки.

	2025 год		2024 год	
	Сроки признания выручки в момент времени	с течением времени	Сроки признания выручки в момент времени	с течением времени
Выручка от реализации программного обеспечения и лицензий	2 670 503	-	2 739 108	-
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов	124 534	-	242 269	-
Выручка от реализации услуг сервисного обслуживания		400 021		337 441
Прочая выручка	7 888	-	7 950	-
Итого	2 802 925	400 021	2 989 327	337 441

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, услуг по разработке программного обеспечения.

В течение 2025 года примерно 62% выручки Группы было получено через трёх крупнейших дистрибьюторов (в течение 2024 года 59%), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей. Группа считает, что риск операционной концентрации не является существенным.

Выручка Группы по видам представлена в Примечании 5.



ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Операционные расходы Группы за 2025 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

	Себестоимость	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2025 год
Заработная плата и социальные отчисления	31 479	265 459	224 911	20 198	542 047
Услуги сторонних организаций	63 183	34 680	18 530	16 278	132 671
Амортизация нематериальных активов	285 635	61	10 589	-	296 285
Стоимость материалов и программных продуктов	229 955	8 788	4 788	10 031	253 562
Рекламные и представительские расходы	-	956	70 962	-	71 918
Расходы на аренду и содержание помещений	-	7 318	-	-	7 318
Амортизация активов в форме права пользования	-	59 532	-	-	59 532
Командировочные расходы	-	6 178	4 281	-	10 459
Расходы на программное обеспечение	-	11 132	1 322	-	12 454
Амортизация основных средств	11 002	9 217	590	-	20 809
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	2 675	2 675
Начисление резерва по сомнительным долгам	-	-	-	35 657	35 657
Результаты инвентаризации обязательств и недостачи	-	-	-	-	-
Прочие расходы, нетто	-	33 131	4 041	97 236	134 408
Итого	621 254	436 452	340 014	182 075	1 579 795

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Операционные расходы Группы за 2024 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

	Себестоимость	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2024 год
Заработная плата и социальные отчисления	44 483	189 955	167 707	11 996	414 141
Услуги сторонних организаций	71 313	40 855	18 222	19 436	149 826
Амортизация нематериальных активов	197 033	580	-	-	197 613
Стоимость материалов и программных продуктов	219 360	14 459	1 807	3 843	239 469
Рекламные и представительские расходы	-	679	172 086	-	172 765
Расходы на аренду и содержание помещений	-	5 596	-	-	5 596
Амортизация активов в форме права пользования	-	44 928	-	-	44 928
Командировочные расходы	-	4 992	2 762	-	7 754
Расходы на программное обеспечение	-	4 802	1 386	-	6 188
Амортизация основных средств	4 265	10 241	206	-	14 712
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	(96)	(96)
Начисление резерва по сомнительным долгам	-	-	-	18 116	18 116
Результаты инвентаризации обязательств и недостачи	-	-	-	11 197	11 197
Прочие расходы, нетто	-	29 132	2 450	59 795	91 377
Итого	536 454	346 219	366 626	124 287	1 373 586



**ПАО «ИВА»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

8. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Текущий налог на прибыль	91 112	-
Отложенный налог на прибыль	13 675	16 460
<b>Итого</b>	<b>104 787</b>	<b>16 460</b>

В рамках комплексного пакета мер поддержки ИТ-отрасли, принятого в марте 2022 г., ставка налога на прибыль на период 2022 – 2024 гг. для таких компаний была снижена до 0%.

12 июля 2024 г. был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Среди прочих изменений данный закон предусматривает повышение ставки налога на прибыль организаций, работающих в области информационных технологий на период 2025 - 2030 годов до 5 %. Закон вступил в силу с 1 января 2025 г. Кроме дополнительного раскрытия информации о налоге на прибыль, Группа начислила дополнительные отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы для учета повышения ставки налога на прибыль с 1 января 2025 г.

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>1 528 202</b>	<b>1 914 367</b>
Теоретические расходы по налогу на прибыль по ставке, установленной законодательством (20/25%)	382 051	382 873
Эффект от не вычитаемых доходов/расходов для применяемых ставок налогообложения	19 815	-
Эффект от применения пониженной ставки налогообложения для ИТ-компаний	(297 078)	(366 413)
<b>Итого налог на прибыль за отчётный период</b>	<b>104 787</b>	<b>16 460</b>

Отложенные налоговые активы и обязательства на отчетную дату и их движение представлены следующим образом:

	31 декабря 2024 г.	Изменения, отраженные в прибыли или убытке	31 декабря 2025 г.
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>			
Основные средства и внеоборотные активы	(11 303)	1 273	(10 030)
Нематериальные активы	(54 060)	(72 538)	(126 598)
Займы и проценты	(2 308)	2 308	-
Прочее	(1 168)	1 168	-
	<b>(68 838)</b>	<b>(67 790)</b>	<b>(136 628)</b>
<b>Отложенные налоговые активы</b>			
Основные средства и внеоборотные активы	1 320	(1 315)	5
Нематериальные активы	13 474	(7 383)	6 091
Дебиторская задолженность и резервы	6 455	64 957	71 412
Кредиторская задолженность и обязательства	29 875	(1 180)	28 695
Прочее	1 254	(963)	291
	<b>52 378</b>	<b>54 115</b>	<b>106 493</b>
<b>Отложенное налоговое обязательство / отложенный налоговый актив, нетто</b>	<b>(16 460)</b>	<b>(13 674)</b>	<b>(30 134)</b>
<b>Отложенное налоговое обязательство, нетто</b>	<b>(30 243)</b>	<b>(13 636)</b>	<b>(43 879)</b>
<b>Отложенный налоговый актив, нетто</b>	<b>13 783</b>	<b>(38)</b>	<b>13 745</b>

**ПАО «ИВА»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Активы в форме права пользования	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование и мебель	Неотделимые улучшения в арендованное имущество	Всего
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	18 613	31 684	-	-	50 297
Накопленная амортизация	(8 844)	(10 491)	-	-	(19 335)
<b>Остаточная стоимость 1 января 2024 года</b>	<b>9 769</b>	<b>21 193</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 962</b>
Поступления	229 328	41 029	-	18 676	289 033
Выбытия	(9 547)	-	-	-	(9 547)
Начисленная амортизация	(44 928)	(15 136)	-	(1 167)	(61 231)
Амортизация по выбывшим активам	9 357	-	-	-	9 357
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	238 394	72 713	-	18 676	329 783
Накопленная амортизация	(44 415)	(25 627)	-	(1 167)	(71 209)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>193 979</b>	<b>47 086</b>	<b>-</b>	<b>17 509</b>	<b>258 574</b>
Поступления	4 859	51 040	8 988	-	64 887
Модификация договоров аренды	35 916	-	-	-	35 916
Выбытия	-	(7 967)	-	-	(7 967)
Начисленная амортизация	(59 532)	(16 242)	(2 168)	(4 669)	(82 611)
Амортизация по выбывшим активам	-	7 319	-	-	7 319
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	279 169	115 786	8 988	18 676	422 619
Накопленная амортизация	(103 947)	(34 550)	(2 168)	(5 836)	(146 501)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>175 222</b>	<b>81 236</b>	<b>6 820</b>	<b>12 840</b>	<b>276 118</b>



ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Нематериальные активы, созданные Группой, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, созданные Группой, находящиеся на стадии разработки	Прочие нематериальные активы	Всего
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	1 980 323	397 970	72 393	2 450 686
Накопленная амортизация	(367 855)	-	(12 754)	(380 609)
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	1 612 468	397 970	59 639	2 070 077
Поступления	-	1 490 436	79 026	1 569 462
Начисленная амортизация	(182 296)	-	(20 883)	(203 179)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	1 026 546	(1 026 546)	-	-
Выбытие НМА	-	-	(4 972)	(4 972)
Амортизация по выбывшим активам	-	-	445	445
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	3 006 869	861 860	146 447	4 015 176
Накопленная амортизация	(550 151)	-	(33 192)	(583 343)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	2 456 718	861 860	113 255	3 431 833
Поступления	-	1 266 857	140 555	1 407 412
Начисленная амортизация	(271 429)	-	(28 962)	(300 391)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	916 690	(916 690)	-	-
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	3 923 559	1 212 027	287 002	5 422 588
Накопленная амортизация	(821 580)	-	(62 154)	(883 734)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	3 101 979	1 212 027	224 848	4 538 854

Нематериальные активы в сумме 54 592 тыс. рублей находились в залоге по состоянию на 31 декабря 2024 года. Залог был связан с требованием программы льготного кредитования компаний высокотехнологического комплекса от Корпорации МСП по льготной ставке.

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Нематериальные активы, созданные Группой, представляют собой набор программных решений, призванных обеспечить услуги связи и совместной работы на различных устройствах, таких как компьютер, планшет, смартфон, офисный телефон.

Группа имеет следующие продукты и приложения для проведения видеоконференций:

- IVA MCU – платформа для проведения видеоконференций и вебинаров. Платформа может быть использована для проведения совещаний, лекций, опросов, обмена файлами и сообщениями, планирования мероприятий и осуществления их записи.
- IVA Connect универсальное приложение для участия в видеоконференциях, участия в вебинарах, обмена сообщениями и файлами (мессенджер), совершения звонков. IVA Connect Mobile доступно в магазинах мобильных приложений AppStore и GooglePlay. Приложение IVA Connect Desktop предназначено для работы на ПК под управлением операционных систем MS Windows, MAC OS и Astra Linux.
- IVA IP-телефоны - оконечные устройства для подключения к платформе телефонии (версии: базовая, расширенная, видеотелефон). Все модели телефонов входят в реестр оборудования российского происхождения.
- IVA AVES – универсальная программная платформа для организации многоточечных конференций с разрешением Full HD.
- IVA Largo / IVA Room - видеотерминалы для участия в видеоконференциях и вебинарах. Видеотерминал видеоконференцсвязи имеет варианты исполнения для коллективного использования, в больших помещениях, для больших аудиторий, и персонального использования, для 1-2 пользователей.
- IVA MS - система управления и мониторинга. Предназначена для управления продуктами экосистемы IVA из единого интерфейса, контроля за функционированием модулей, оповещением при нештатной ситуации.
- IVA GW - VoIP-шлюз телефонии обеспечивает присоединение абонентов с традиционными телефонными аппаратами через порты FXS, а также соединение с телефонными станциями традиционной телефонии через интерфейсы E1 по протоколу DSS-1.
- IVA One - инновационное решение для корпоративных коммуникаций и совместной работы, которое объединяет все ключевые инструменты для работы в одном приложении.
- IVA SBC – программное обеспечение, выполняющее функции межсетевого экрана для сеансового трафика, позволяет подключить корпоративную коммуникационную инфраструктуру к другим сетям.
- IVA Terra – инновационное решение на основе искусственного интеллекта. IVA Terra позволяет преобразовывать аудиопотоки в текст, создавать протоколы онлайн-мероприятий, а также добавлять субтитры с переводом во время видеоконференций.
- IVA360 - облачная платформа видеоконференцсвязи и вебинаров.
- IVA MAIL – почтово-календарный сервер с защитой данных с помощью модулей антиспама и антивируса, интеграцией с корпоративной инфраструктурой в части управления пользователями, информационной безопасности, мониторинга.

11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Торговая дебиторская задолженность	2 346 197	1 980 592
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(77 410)	(11 888)
<b>Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>2 268 787</b>	<b>1 968 704</b>
НДС к возмещению	27 608	551
Переплата по налогам	-	-
Прочая дебиторская задолженность	226 404	178 097
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(51 278)	(111 029)
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>202 734</b>	<b>67 619</b>
<b>Итого</b>	<b>2 471 521</b>	<b>2 036 323</b>



**ПАО «ИВА»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки		
На 1 января 2024 года	123 474	
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	19 368	
Списание задолженности за счет резерва	(9 893)	
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 252)	
На 31 декабря 2024 года	131 698	
На 1 января 2025 года	131 698	
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	119 089	
Списание задолженности за счет резерва	(156)	
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(83 432)	
На 31 декабря 2025 года	167 199	
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Авансы выданные	58 396	159 863
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(38 511)	(8 781)
Итого		167 199

12. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Товарно-материальные ценности	2 569	15 512
Аппаратно-программные комплексы и прочие товары для перепродажи	194 020	154 405
Прочее	6 363	2 032
Итого	202 952	171 949

Группа ежегодно тестирует остатки товарно-материальных запасов на наличие признаков обесценения. На 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. резерв под обесценение не создавался, поскольку признаков обесценения ТМЦ не выявлено.

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства на расчетных счетах в банке – рубль РФ	11 402	26 528
Денежные средства на депозитных счетах в банке – рубль РФ	-	210 000
Итого	11 402	236 528

Денежные средства Группы представляют собой рублевые остатки денежных средств на счетах в банках. Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены. Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках приведен в таблице ниже:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Рейтинг от AA- до AA+	995	9 464
Рейтинг AAA	1 313	217 960
Рейтинг от A- до A+	8	3
Рейтинг BBB	-	15
Без рейтинга	9 086	9 086
Итого	11 402	236 528

**ПАО «ИВА»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

\*рейтинг АКРА

Указанный выше анализ сделан на основе кредитных рейтингов, присвоенных независимыми рейтинговыми агентствами Эксперт РА и АКРА.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 все денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии1 по кредитному качеству и подвержены минимальному кредитному риску в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался.

14. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Группы представлен капиталом материнской компании ПАО «ИВА» (ООО «ИВКС» до 9 апреля 2024 года), который составлял 10 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года.

9 апреля 2024 года завершилась реорганизация ООО «ИВКС» в форме преобразования в акционерное общество «ИВА». Уставный капитал АО «ИВА» был сформирован в размере 10 000 000 рублей и состоит из 100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая. Обыкновенные акции Акционерного общества «ИВА» были размещены посредством обмена на них долей участников в уставном капитале ООО «ИВКС».

23 мая 2024 года Общество получило статус ПАО.

На 31 декабря 2025, 2024 года уставный капитал ПАО «ИВА» сформирован в размере 10 000 000 рублей и состоит из 100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

В течение 1 полугодия 2024 года, на внеочередных общих собраниях акционеров Группой были утверждены дивиденды за 2020, 2022 гг. в сумме 589 615 тыс. руб.

В течение 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, дивиденды не утверждались.

15. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Банковские кредиты	508 286	511 318
Займы от третьей стороны	88	215
	508 374	511 533

Условия и сроки погашения по непогашенным кредитам и займам на отчетные даты представлены в таблице ниже:

	Процентная ставка	Год погашения	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Банковские кредиты	3%-КС+5,5%	2024-2026	508 286	511 318
Займы от третьей стороны	30%	2025-2026	88	215
			508 374	511 533

**ПАО «ИВА»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

На 1 января 2024 года	292 520
Отражено в отчете о прибылях или убытках в течение отчетного года	(228 947)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	289 039
На 31 декабря 2024 года	352 612

На 1 января 2025 года	352 612
Отражено в отчете о прибылях или убытках в течение отчетного года	(266 131)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	288 455
На 31 декабря 2025 года	374 936

17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	145 552	136 458
Итого финансовая торговая кредиторская задолженность	145 552	136 458
Расчеты с учредителями	-	111 628
Налоги к уплате	107 635	97 976
Резерв на неиспользованный отпуск	68 773	61 539
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате	22	50 985
Прочая кредиторская задолженность	1 925	176
Итого нефинансовая торговая и прочая кредиторская задолженность	178 355	322 304
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	323 907	458 762

Информация по балансовым остаткам и сделкам со связанными сторонами представлена в Примечании 21.

18. АРЕНДА

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных и жилых помещений, транспортных средств.

Движение активов в форме права пользования в течение 2024-2025 гг. представлено в рамках раскрытия по Основным средствам в Примечании 9.

Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Амортизация, начисленная на активы в форме права пользования	(59 532)	(44 928)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(30 372)	(22 199)
Расходы по краткосрочной аренде	(7 318)	(5 596)

Суммы, признанные в консолидированном отчете о движении денежных средств:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Отток денежных средств по аренде	(79 645)	(54 125)



ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательства по аренде:

	2025 год
На 1 января 2025 года	194 655
Поступления	40 775
Платежи	(79 645)
Начисление процентов	30 372
На 31 декабря 2025 года	186 157
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	148 521
Краткосрочные обязательства по аренде	37 636
	2024 год
На 1 января 2024 года	11 024
Поступления	215 557
Платежи	(54 125)
Начисление процентов	22 199
На 31 декабря 2024 года	194 655
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	159 629
Краткосрочные обязательства по аренде	35 026

19. ОТЛОЖЕННЫЙ ДОХОД ПО СУБСИДИЯМ

	2025 год
На 1 января 2025 года	340 180
Субсидии полученные	60 206
Отражено в составе прибыли или убытка (амортизация)	-
На 31 декабря 2025 года	400 385
	2024 год
На 1 января 2024 года	311 664
Субсидии полученные в рамках приобретения контроля над дочерними компаниями	28 516
Отражено в составе прибыли или убытка (амортизация)	-
На 31 декабря 2024 года	340 180

20. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ

Следующая таблица содержит обобщенную информацию до исключения внутригрупповых расчетов в отношении АО «ИВА360» и ООО «АЙМЭЙЛ», неконтролирующая доля участия в которых является существенной для Группы.

31 декабря 2025 года

	АО «ИВА360»	ООО «АЙМЭЙЛ»
Неконтролирующая доля в процентах	20%	40%
Внеоборотные активы	124 063	76 497
Оборотные активы	131 978	20 503
Долгосрочные обязательства	-	-
Текущие обязательства	(214 801)	(83 431)
Чистые активы	41 240	13 569
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	8 248	5 428

40

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	АО «ИВА360»	ООО «АЙМЭЙЛ»
Выручка	195 346	36 209
Прибыль/(убыток)	24 849	13 469
Прочий совокупный доход	-	-
Общий совокупный доход	24 849	13 469
Прибыль/(убыток), приходящаяся на неконтролирующую долю	4 970	5 388
Прочий совокупный доход, приходящийся на неконтролирующую долю	-	-
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	(14 960)	(14 421)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто	(68 192)	(56 500)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто	80 474	71 068
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	(2 678)	147

31 декабря 2024 года

	АО «ИВА360»
Неконтролирующая доля в процентах	20%
Внеоборотные активы	54 957
Оборотные активы	27 019
Долгосрочные обязательства	-
Текущие обязательства	(65 585)
Чистые активы	16 391
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	3 278

Выручка	64 436
Прибыль/(убыток)	2 751
Прочий совокупный доход	-
Общий совокупный доход	2 751
Прибыль/(убыток), приходящаяся на неконтролирующую долю	550
Прочий совокупный доход, приходящийся на неконтролирующую долю	-

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	23 772
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто	(43 655)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто	-
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	(19 883)

21. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

41

ПАО «ИВА»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 представлен ниже.

Сальдо расчетов по связанным сторонам

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 по существенным операциям со связанными сторонами (по дебиторской и кредиторской задолженности) имелись следующие остатки:

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Активы	Обязательства	Активы	Обязательства
Займы выданные	48		20 262	
Дебиторская задолженность и авансы выданные	15		39 052	
Привлеченные кредиты и займы		-		-
Расчеты с учредителями по причитающимся дивидендам		-		111 628
Кредиторская задолженность и авансы полученные		62 476		4 325

Сделки со связанными сторонами

Существенные операции, проведенные Группой со связанными сторонами:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты начисленные	316	1 902
Выручка	161	1 099
Себестоимость	(4 490)	(39 883)
Коммерческие расходы	-	(1 269)
Общехозяйственные и административные расходы	(82)	-
Прочие доходы	536	332

По состоянию на 31 декабря 2025 года капитализированы авансы выданные связанным сторонам в состав НМА в сумме 654 196 тыс. руб., а так же за 2025г. закуплены НМА на сумму 17 842 тыс. руб., материалы и комплектующие на сумму 217 788 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2024 года капитализированы авансы выданные связанным сторонам в состав НМА в сумме 479 099 тыс. руб., а так же за 2024г. закуплены НМА на сумму 660 000 тыс. руб., материалы и комплектующие на сумму 147 546 тыс. руб.

Вознаграждения ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 156 552 тыс. рублей за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря.2025 года (2024: 148 666 тыс. рублей).

22. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Судебные иски

Группа в ходе обычной деятельности принимала и продолжает принимать участие в судебных разбирательствах и спорах.

По мнению руководства Группы, потенциальных судебных процессов с участием Группы, которые могут привести к появлению неопределенных обязательств в будущем, не ожидается.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы не произошло.

42



**ПАО «ИВА»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Ниже приведены события, которые Группа считает необходимыми к раскрытию:

**Прочие события**

В феврале 2026г. Советом Директоров ПАО «ИВА» принято решение об избрании Генеральным Директором Общества Дмитриева Александра Сергеевича. Соответствующая запись о смене единоличного исполнительного органа внесена в Единый государственный реестр юридических лиц в марте 2026 года.

На основании решения Внеочередного общего собрания акционеров (ВОСА) от 20.02.2026 г.:

- Утверждена новая редакция Устава Общества;
- Изменен состав Совета директоров Общества;
- Утверждено Положение об общем собрании акционеров в новой редакции.

В марте 2026 года ПАО «ИВА» были приобретены 15% акций дочернего общества АО «ИВА360». В результате указанной сделки по состоянию на дату подписания отчетности доля владения ПАО «ИВА» в уставном капитале АО «ИВА360» увеличилась и составляет 95%.



# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «ИВА» на заседании «22» мая 2026 года (Протокол №6 от 22.05.2026).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.





№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<div>✔ Соблюдается</div>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.  2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. В соответствии с Уставом Общества сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 21 (двадцать один) день до даты его проведения (за исключением предусмотренных законодательством больших сроков). Общество рассмотрит возможность уведомления акционеров о проведении общего собрания акционеров не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3		<p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. Общество планирует рассмотреть в будущем целесообразность установления в Уставе Общества увеличенного срока внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющего не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6		<p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.1		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	✔ Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	✔ Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	✔ Соблюдается	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	✔ Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	✔ Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	✔ Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.	✔ Частично соблюдается	Критерий 3 не соблюден, так как Совет директоров Общества в отчетном периоде не рассматривал отчет исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.1		3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	✔ Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	✔ Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	✔ Частично соблюдается	В Обществе на годовом общем собрании акционеров 30.06.2025 утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров (Протокол № 4 ГОСА от 01.07.2025).



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4		2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		В соответствии с Уставом Общества Совет директоров принимает решения по вопросам об определении размера премий и компенсаций Генеральному директору Общества, иных ключевых руководящих работников Общества.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 2 частично соблюдается. В Обществе отсутствует утвержденная система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов. Однако сложилась практика, согласно которой совершаемые в Обществе сделки проходят через процедуру согласования в 1С, в ходе которой выявляются сделки с конфликтом интересов
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	<div>✘ Не соблюдается</div>	В связи с тем, что с момента листинга Общества прошло непродолжительное время, Советом директоров на текущий момент не рассматривались результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 1 частично соблюдается. Годовой отчет Общества за 2025 год содержит обобщенную информацию о посещаемости заседаний Совета директоров членами Совета директоров.  Критерий 2 не соблюдается. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	✔ Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	✔ Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	✔ Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые	✔ Соблюдается	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3		совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.		
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	<div>✔ Частично соблюдается</div>	<p>Независимость членов Совета директоров подтверждалась Комитетом по вознаграждениям и номинациям Совета директоров Общества.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p>



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2		<p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Председатель Совета директоров Общества избран всеми членами Совета директоров единогласно, обладает профессионализмом и знаниями, значительным опытом работы на руководящих должностях, безупречной деловой и личной репутацией, достаточными для выполнения им функций председателя на текущем этапе развития Общества.</p> <p>Среди независимых директоров не определен старший независимый директор.</p>



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	<div><div></div> Не соблюдается</div>	Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<div><div></div> Соблюдается</div>	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<div>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</div> <div>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</div> <div>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</div>	<div><div></div> Соблюдается</div>	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<div><div></div> Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 1 не соблюдается. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе утверждён внутренний документ (Положение о Совете директоров), определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. Уведомление о созыве заседания направляется в срок, достаточный для подготовки к нему его участников и позволяющий членам Совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня, но не менее чем за три календарных дня до даты проведения заседания (указанный срок может быть сокращен в случае необходимости экстренного решения каких-либо вопросов).
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	Уставом или внутренними документами не предусмотрен перечень вопросов, которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров. Однако в Обществе сложилась практика, согласно которой наиболее важные вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.1		<p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе утвержден внутренний документ (Положение о Совете директоров), определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. Уведомление о созыве заседания направляется в срок, достаточный для подготовки к нему его участников и позволяющий членам Совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня, но не менее чем за три календарных дня до даты проведения заседания (указанный срок может быть сокращен в случае необходимости экстренного решения каких-либо вопросов).
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерий 3 не соблюдается. Общество в будущем рассмотрит возможность организации взаимодействия с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	членов которого являются независимыми директорами.	<p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5		функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<div>✔ Соблюдается</div>	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<div>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</div> <div>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</div> <div>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</div>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Критерии 2 и 3 не соблюдаются. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<div>✗ Не соблюдается</div>	Независимая оценка качества работы Совета директоров не проводилась в связи с тем, что Совет директоров Общества осуществляет деятельность менее чем три отчетных периода.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<div>✔ Соблюдается</div>	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<div>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</div> <div>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</div> <div>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.</div>	<div>✔ Соблюдается</div>	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	<div>✗ Не соблюдается</div>	<p>В Обществе на годовом общем собрании акционеров 30.06.2025 утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров.</p> <p>Также в соответствии с Уставом Общества Совет директоров принимает решения по вопросу утверждения внутренних документов, регулирующих вопросы премирования сотрудников Общества.</p>
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<div>✓ Частично соблюдается</div>	<p>В Обществе на годовом общем собрании акционеров 30.06.2025 утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров.</p> <p>Комитет по вознаграждениям и номинациям ведет работу по совершенствованию внутренних документов в этом направлении с учетом рекомендаций Кодекса</p>
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<div>✓ Частично соблюдается</div>	<p>В Обществе на годовом общем собрании акционеров 30.06.2025 утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров.</p> <p>Комитет по вознаграждениям и номинациям ведет работу по совершенствованию внутренних документов в этом направлении с учетом рекомендаций Кодекса</p>
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	<div>✓ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.1	Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<div>✘ Не соблюдается</div>	<p>Политика по вознаграждению Общества не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.</p> <p>В Обществе не утверждены иные внутренние документы, предусматривающие предоставление акций Общества членам Совета директоров.</p>
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<div>✔ Соблюдается</div>	
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям)</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>На текущую дату годовые показатели эффективности Советом директоров не одобрялись.</p> <p>При этом в компетенцию Совета директоров входят вопросы утверждения ключевых показателей эффективности (КПЭ) при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.1		<p>удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	<div>✓ Не соблюдается</div>	Общество на текущий момент не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества) и планирует ее внедрить после разработки, согласования и утверждения Советом директоров Общества.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<div>✓ Соблюдается</div>	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	✔ Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	✔ Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.  2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	✔ Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	✔ Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<div>✔ Соблюдается</div>	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<div>✔ Соблюдается</div>	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Советом директоров Общества в 2025 году утверждена Информационная политика.  Критерий 2 не соблюдается.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе</p> <p>и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	





№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<div>✔ Соблюдается</div>	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	<div>✔ Соблюдается</div>	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<div>✔ Частично соблюдается</div>	Внутренний документ, предусматривающий процедуру, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, в Обществе не утвержден. Однако в Обществе сложилась практика, согласно которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.



№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.  2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<div>✔ Соблюдается</div>	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	<div>✔ Соблюдается</div>	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<div>✔ Частично соблюдается</div>	<p>Критерий 1 не соблюдается. Во внутренних документах Общества не определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Стоимость имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, определяется в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. Во внутренних документах Общества не предусмотрена процедура привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Случаи обязательного привлечения оценщика регламентируются действующим законодательством.</p> <p>Критерий 3 частично соблюдается. Внутренними документами Общества не предусмотрено, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p> <p>Однако в Обществе сложилась практика, согласно которой члены Совета директоров, формально не заинтересованные в совершении сделки, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности не участвуют в голосовании по соответствующему вопросу</p>



**IVA Technologies**

**Отчет о заключенных  
сделках ПАО «ИВА»  
в 2025 году крупных  
сделках, а также  
сделках, в совершении  
которых имелась  
заинтересованность**



# Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

## Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

В течение отчетного периода, с 01.01.2025 по 31.12.2025, Эмитентом совершены 2 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, требующих одобрения согласно Главе XI Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах»:

- 29.09.2025 Советом директоров Эмитента одобрен договор займа между ПАО «ИВА» (Займодавец) и ООО «АйМэйл» (Заемщик);
- 29.10.2025 Советом директоров Эмитента одобрен договор займа между ПАО «ИВА» (Займодавец) и АО «ИВА360» (Заемщик).

## Крупные сделки эмитента

В течение отчетного периода Эмитент крупных сделок, требующих одобрения согласно Главе X Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не совершалось.



**IVA Technologies**

# Контакты

**Для инвесторов**

[ir@iva.ru](mailto:ir@iva.ru)

**Для СМИ**

[pr@iva.ru](mailto:pr@iva.ru)

**Корпоративный секретарь**

[corpsec@iva.ru](mailto:corpsec@iva.ru)

